

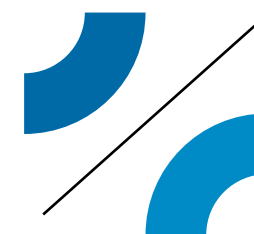
# АВАНГАРД В деталях

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020

 **ТРАНСНЕФТЬ**



# АВАНГАРД в деталях



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»  
ЗА 2020 ГОД



# РОССИЙСКИЙ АВАНГАРД

## 1 ПОРТРЕТ КОМПАНИИ

- 1.1. Группа «Транснефть»
- 1.2. Ключевые показатели
- 1.3. Обращение Председателя Совета директоров
- 1.4. Ключевые события года
- 1.5. Структура группы «Транснефть»
- 1.6. Бизнес-модель

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 3.1. Обращение президента ПАО «Транснефть»
- 3.2. Транспортировка нефти
- 3.3. Транспортировка нефтепродуктов
- 3.4. Производственные активы по транспортировке нефти и нефтепродуктов
- 3.5. Группа «НМТП»
- 3.6. Каспийский трубопроводный консорциум (КТК)
- 3.7. Международная ассоциация транспортировщиков нефти

## 2 ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

- 2.1. Положение Компании в отрасли
- 2.2. Отраслевой прогноз на 2021–2023 годы
- 2.3. Место «Транснефти» в рейтинге мировых компаний по транспортировке нефти и нефтепродуктов

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

- 4.1. Основные направления развития
- 4.2. Стратегия ПАО «Транснефть»
- 4.3. Долгосрочная программа развития (ДПР)
- 4.4. Система ключевых показателей эффективности (КПЭ)
- 4.5. Инвестиционные проекты
- 4.6. Выполнение Программы развития
- 4.7. Повышение операционной эффективности
- 4.8. Инновационное развитие
- 4.9. Продвижение на внешних рынках
- 4.10. Программа отчуждения непрофильных активов

## ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

- 5.1. Основные финансово-экономические показатели Группы «Транснефть» по МСФО
- 5.2. Основные финансово-экономические показатели ПАО «Транснефть» по РСБУ
- 5.3. Показатели финансового состояния по РСБУ
- 5.4. Источники финансирования капитальных вложений

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- 6.1. Принципы устойчивого развития Группы «Транснефть»
- 6.2. Охрана окружающей среды
- 6.3. Использование энергетических ресурсов и энергосбережение
- 6.4. Политика в области управления персоналом
- 6.5. Охрана труда
- 6.6. Развитие регионов присутствия
- 6.7. Социальная ответственность
- 6.8. Взаимодействие в чрезвычайных ситуациях
- 6.9. Кибербезопасность
- 6.10. Ответственная закупочная деятельность
- 6.11. Деятельность Компании в области экологии, социальной ответственности и корпоративного управления (ESG)

## 7

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 7.1. Обращение от имени Совета директоров
- 7.2. Сведения о соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- 7.3. Ключевые события года и периода после отчетной даты в сфере корпоративного управления
- 7.4. Органы управления и контроля
- 7.5. Общее собрание акционеров
- 7.6. Совет директоров
- 7.7. Исполнительные органы управления
- 7.8. Система вознаграждения ключевых руководящих работников
- 7.9. Ревизионная комиссия
- 7.10. Управление рисками
- 7.11. Система контроля и аудита
- 7.12. Акционерный капитал, ценные бумаги
- 7.13. Информация о сделках, участии в организациях, судебных разбирательствах

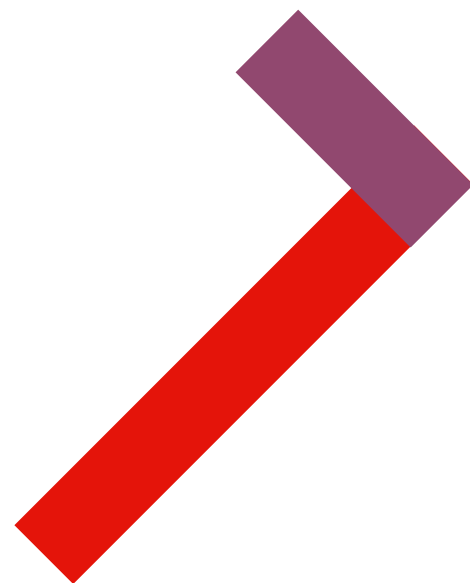
## 8 ПРИЛОЖЕНИЯ

- Приложение № 1. Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2020
- Приложение № 2. Информация о заключенных ПАО «Транснефть» договорах купли-продажи акций (долей) хозяйственных обществ за 2020 год
- Приложение № 3. Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность
- Приложение № 4. Перечень крупных сделок, совершенных существенными ОСТ в 2020 году
- Приложение № 5. Источники финансирования капитальных вложений ПАО «Транснефть» в 2020 году
- Приложение № 6. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- Приложение № 7. Исполнение поручений Президента и Правительства Российской Федерации
- История Компании и взгляд в будущее
- Глоссарий



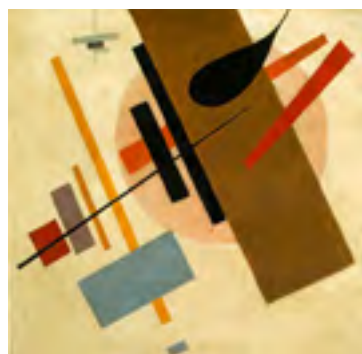
## ПОРТРЕТ КОМПАНИИ

- 1.1. — 8
- Группа «Транснефть»
- 1.2. — 12
- Ключевые показатели
- 1.3. — 16
- Обращение председателя Совета директоров
- 1.4. — 18
- Ключевые события года
- 1.5. — 22
- Структура группы «Транснефть»
- 1.6. — 24
- Бизнес-модель



## СУПРЕМАТИЗМ

— направление в авангардистском искусстве, основанное в 1915 году Казимиром Малевичем. Супрематизм выражался в комбинациях разноцветных плоскостей простейших геометрических очертаний (в геометрических формах прямой линии, квадрата, круга и прямоугольника). Сочетание разноцветных и разновеликих геометрических фигур образует пронизанные внутренним движением уравновешенные асимметричные супрематические композиции.



Танкер с нефтью уходит в рейс из порта Козьмино



## 1.1. ГРУППА «ТРАНСНЕФТЬ»

Транспортирует

82,4%

добываемой  
в стране  
нефти

ПАО «Транснефть» – крупнейшая трубопроводная компания в мире, субъект естественной монополии в России по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам. Компания контролируется государством и включена в перечень стратегических акционерных обществ<sup>1</sup>

30%

произведенных  
в России  
светлых  
нефтепродуктов

Эксплуатирует

67

тыс. км  
магистральных  
трубопроводов

500

перекачивающих  
станций

24

млн м<sup>3</sup>  
объем резервуарных  
емкостей

### Конкурентные преимущества

- Монопольное положение на рынке трубопроводного транспорта нефти.
- Низкие удельные операционные затраты по сравнению с железнодорожным и водным транспортом.
- Короткие сроки поставки нефти и нефтепродуктов, не зависящие от скорости их «физического» перемещения по системе магистральных трубопроводов.

ПАО «Транснефть»

на земле –

есть!

Она

транспортирует

нефть!

Добытого золота

черного клич

расходится в мире все шире –

процент транспортируемой от всех добыч –

**восемьдесят два и четыре!**

Еще

около

тридцати –

если мерить в процентах –

светлых нефтепродуктов в пути

по транснефевским абонементам!

Шестьдесят семь тысяч км

магистральных трубопроводов

хоть к лету,

хоть и даже к зиме

сделают

всем

погоду!

Резервуаров

стальные

лбы

как символ нефтяной стражи –

за двадцать миллионов там метрокубы –

плюс еще четыре –

туда же!

Крупнейшей компании отраслевой,

**контролируемой**

**государством,**

есть что сказать за год непростой –

по-честному,

без лукавства

**Читай Годовой отчет прямо тут!**

Читай!

Пометки делай!

Страниц под триста опишут труд

людей

рукастых и смелых.

<sup>1</sup> Указ Президента РФ от 4 августа 2004 года № 1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ».

1.1. ГРУППА «ТРАНСНЕФТЬ»

Перспективы развития

Объемы финансирования капитальных вложений, млрд руб.

	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 (факт)	2021–2025 (план)
ВСЕГО по Программе развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов	258,6	282,6	196,4	1 256,2
Программа технического перевооружения и реконструкции	194,8	244,5	193,3	1 213,3
Инвестиционная программа	63,8	38,1	3,1	42,9

В 2020 году ПАО «Транснефть» продолжило реализацию ключевых проектов:

Реконструкция магистральных нефтепроводов для транспортировки нефти на НПЗ Краснодарского края с подключением Афипского НПЗ к магистральному нефтепроводу Нововеличковская – Краснодар



Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть».



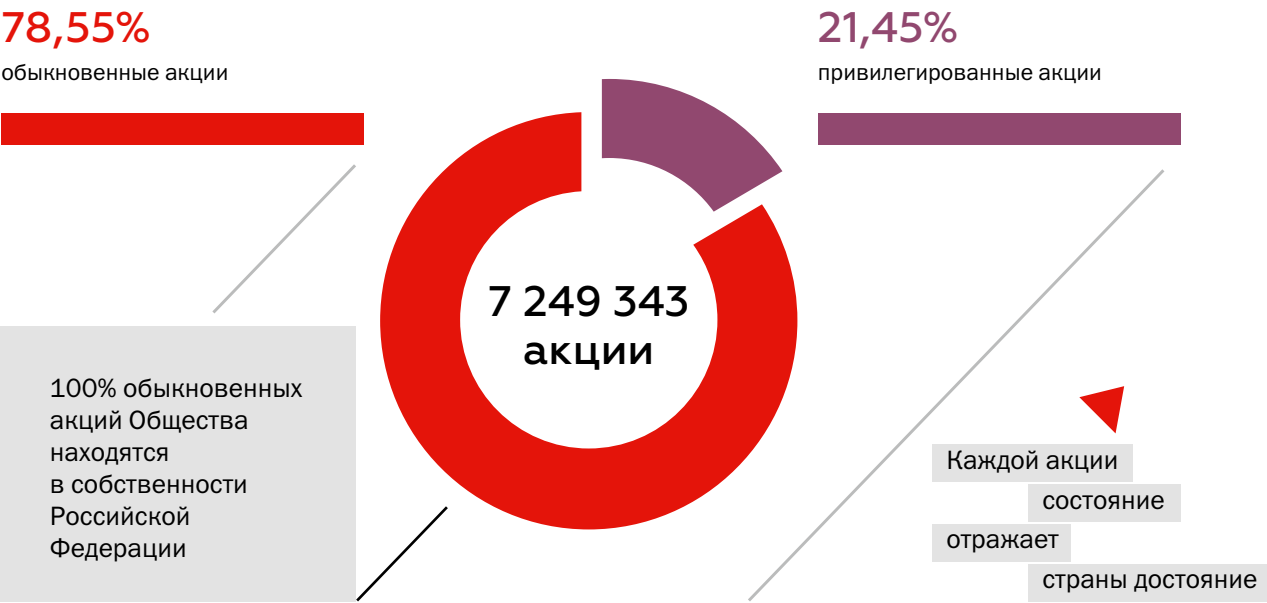
Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2020 уставный капитал Компании составлял 7 249 343 (семь миллионов двести сорок девять тысяч триста сорок три) руб. и был разделен на 7 249 343 акции, в том числе:

5 694 468 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая

1 554 875 привилегированных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая

Структура уставного капитала по состоянию на 31.12.2020



Привилегированные акции Общества обращаются на Московской Бирже.

Тикер: TRNFP. Цена привилегированных акций на 30.12.2020: 140 600 руб.

Динамика цен на привилегированные акции за 2020 год



## 1.2. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### Транспортировка нефти и нефтепродуктов, млн т

Нефть Нефтепродукты

2018 480

39,2

2019 485

37,9

2020 442,2

37,9

### Протяженность магистральных трубопроводов, тыс. км

Протяженность магистральных нефтепроводов, тыс. км

Протяженность магистральных нефтепродуктопроводов, тыс. км

В 2020 году суммарная протяженность магистральных нефтепроводов уменьшилась в результате списания с баланса отключенных и неэксплуатируемых участков: МН Лянтростский КСП – Федоровское КСУ, Суторма – Холмогоры, Тарасовское – Муравленковское Ду 700, ТОН-3 участок 0–99,7-й км. Протяженность магистральных нефтепродуктопроводов уменьшилась в результате списания с баланса отключенного и неэксплуатируемого участка МНПП «Участок № 41» лупинг 434–454-й км на территории Белоруссии.

51,6

16,7

2018

51,0

16,5

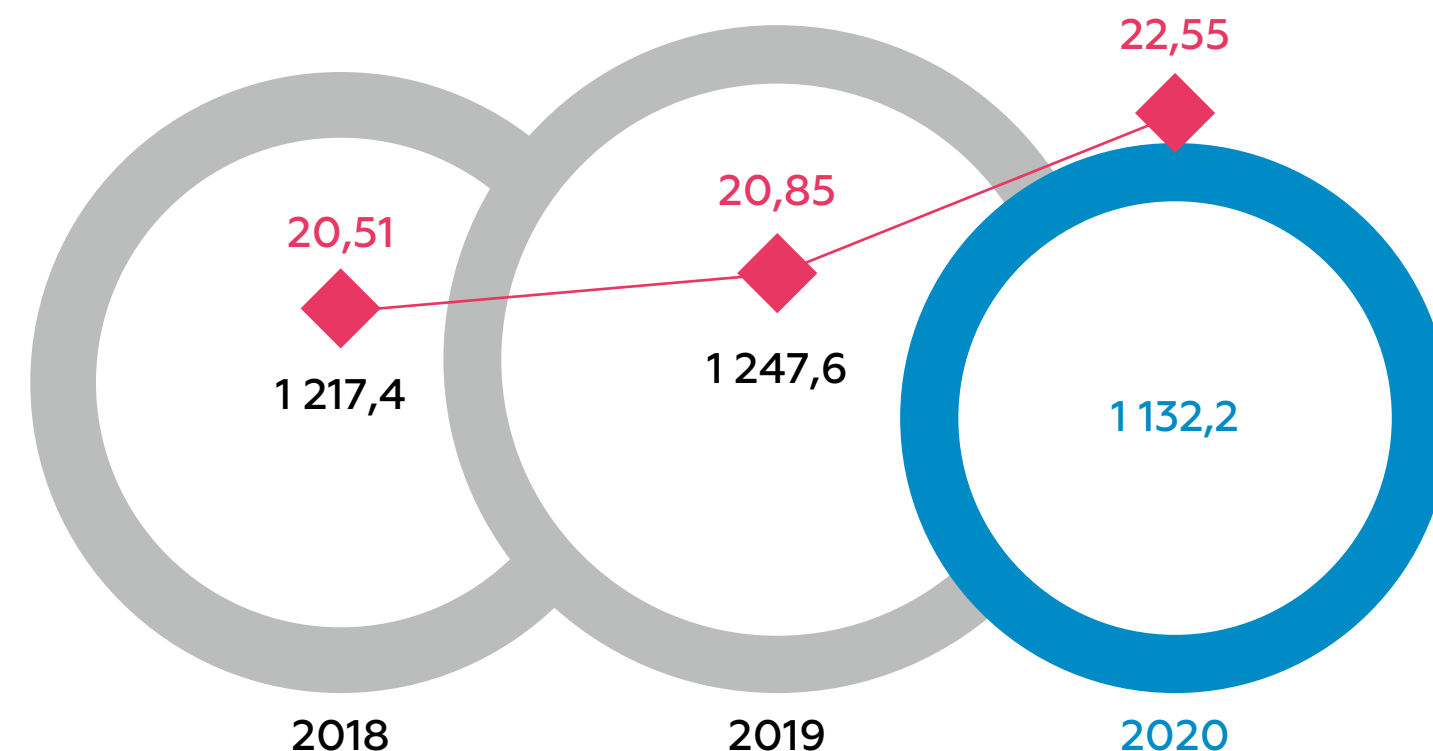
2019

50,8

16,4

2020

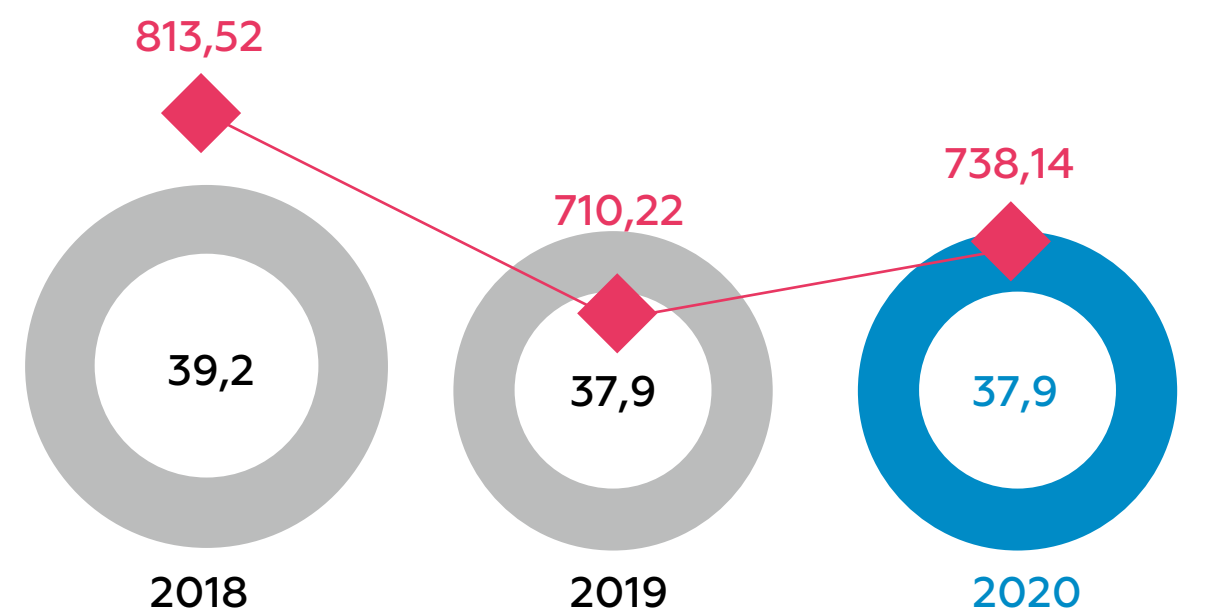
### Удельные операционные расходы на транспорт нефти, руб./100 т·км



Грузооборот нефти, млрд т·км

Удельные операционные расходы на транспорт нефти на 100 т·км, руб. (приведены к ценам 2020 года с учетом инфляции)

### Удельные операционные расходы на транспорт нефтепродуктов, руб./т

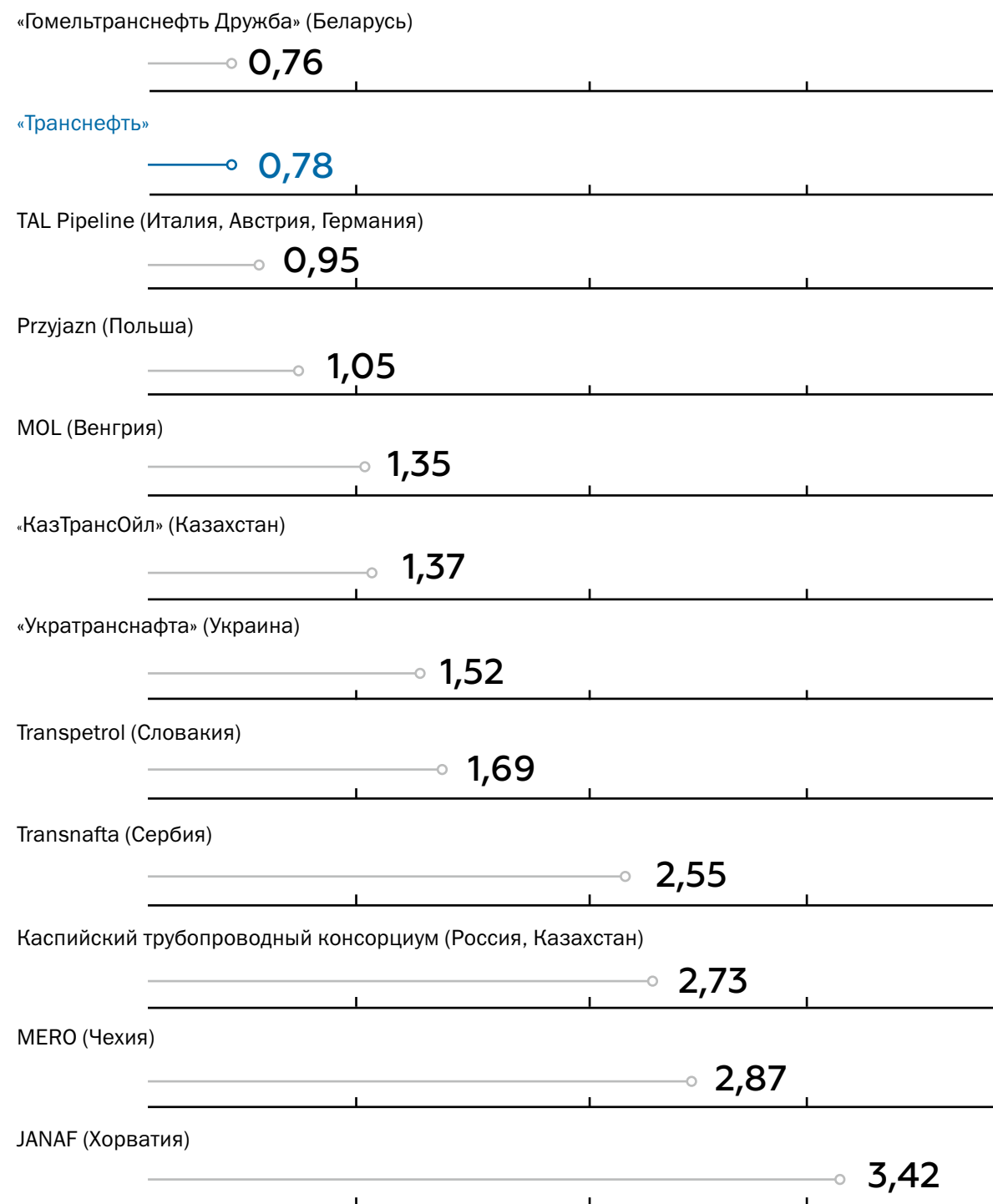


Объем транспортировки нефтепродуктов, млн т

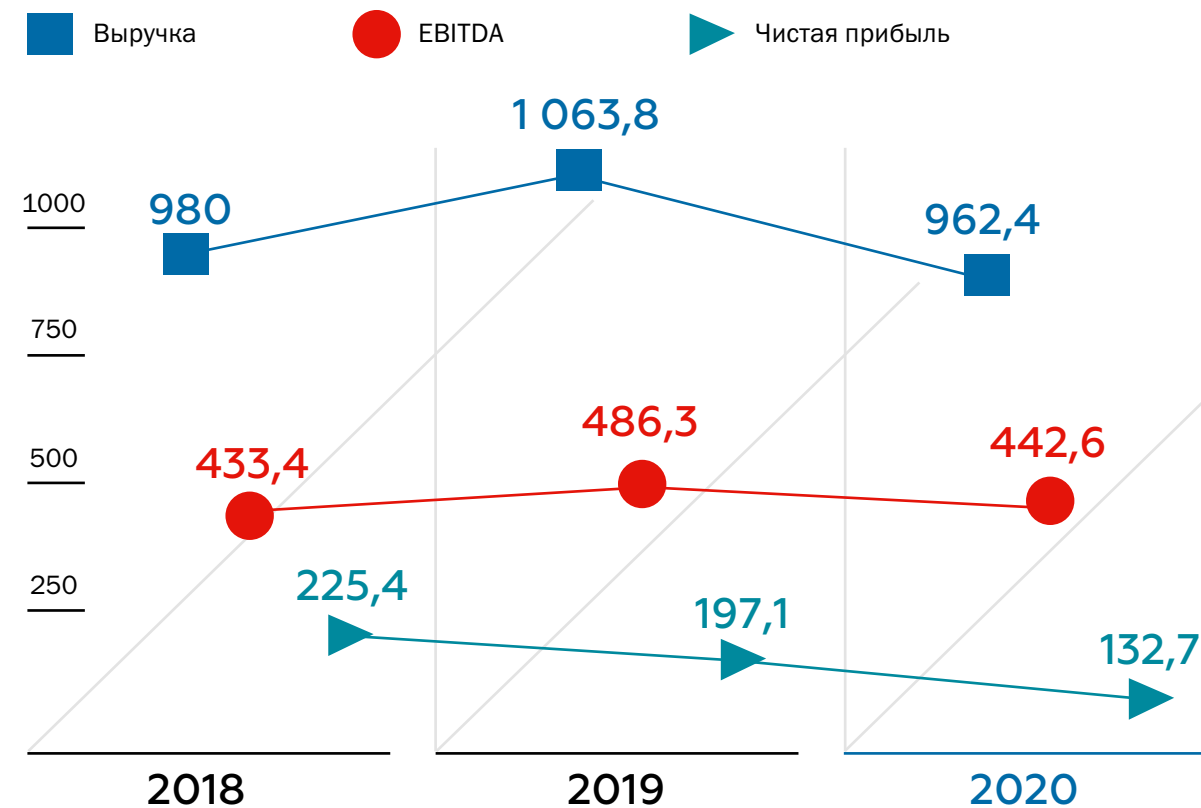
Удельные операционные расходы на транспорт нефтепродуктов, руб./т (из расчета исключены расходы по транспортировке на территории Белоруссии. Удельные операционные расходы на транспорт нефтепродуктов приведены к ценам 2020 года с учетом инфляции)



**Средний удельный тариф ПАО «Транснефть» по транспортировке нефти в сравнении со средними удельными тарифами зарубежных компаний (на 31.12.2020), долл./100 т·км**

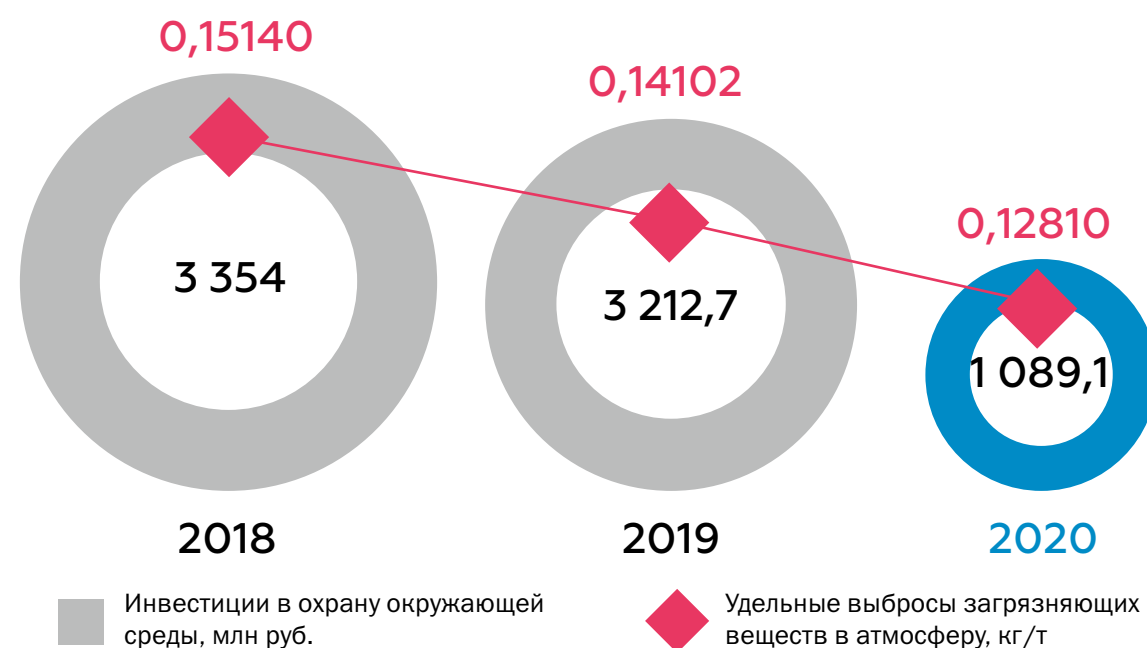


**Выручка, EBITDA и чистая прибыль по МСФО, млрд руб.**



**Охрана окружающей среды**

Объем инвестиций в охрану окружающей среды в 2020 году снизился в связи с завершением в 2019 году проекта по реконструкции и строительству очистных сооружений сточных вод.



### 1.3. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

#### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Пандемия COVID-19 в течение 2020 года оказала существенное влияние на мировую экономику. «Транснефть» успешно справилась с вызовами этого сложного периода: Компания обеспечила надежное и устойчивое функционирование трубопроводной системы и оперативно приняла меры для защиты жизни и здоровья сотрудников.

Заключенное соглашение ОПЕК+ позволило избежать долгосрочных неблагоприятных последствий для нефтегазовой отрасли и существенно сократить дисбаланс между спросом и предложением. Объемы

**«Транснефть»  
является ключевым  
элементом  
инфраструктуры  
российского  
нефтегазового  
сектора, необходимым  
для его повседневной  
работы и реализации  
программ развития.**



добычи нефти в России в рамках сделки были ограничены, что, естественно, привело к сокращению транспортировки по системе «Транснефти». Объем поставок нефти по трубопроводам Компании снизился до 442,2 млн т – на 8,8% по сравнению с 2019 годом.

Временное сокращение ключевых производственных показателей не могло не отразиться на динамике финансовых результатов «Транснефти». В 2020 году выручка Группы снизилась на 101 млрд рублей относительно уровня 2019 года. Прибыль акционеров за 2020 год сократилась на 46 млрд рублей и составила 133 млрд рублей. При этом Компания полностью выполнила свои обязательства перед акционерами по выплате дивидендов: «Транснефть» входит в число крупнейших плательщиков дивидендов среди российских нефтегазовых компаний. Мы ожидаем, что по мере стабилизации ситуации на нефтяном рынке ключевые производственные и финансовые показатели восстановятся.

«Транснефть» является ключевым элементом инфраструктуры российского нефтегазового сектора, необходимым для его бесперебойной работы и реализации программ развития. Для повышения эффективности инвестиционных проектов «Транснефти» и реализации средне- и долгосрочных программ раз-

вития в 2020 году Правительство Российской Федерации утвердило принципы формирования тарифов Компании на десятилетний период.

В числе ключевых приоритетов «Транснефти» – дальнейшее совершенствование корпоративных практик, модернизация производственных активов, повышение эффективности и обеспечение максимального уровня экологической и промышленной безопасности производственной деятельности.

**Новак  
Александр  
Валентинович**

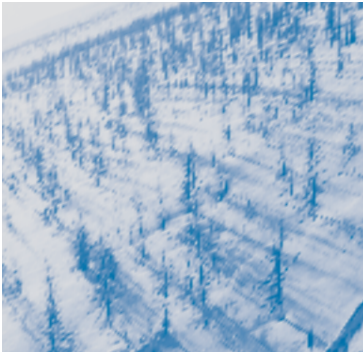
Заместитель Председателя  
Правительства Российской  
Федерации

Председатель Совета  
директоров ПАО «Транснефть»

2020

ЯНВАРЬ

Полномочия единоличного исполнительного органа заводов «Транснефти» в Челябинске АО «Русские электрические двигатели» (АО «РЭД») и АО «Транснефть Нефтяные Насосы» (АО «ТНН») переданы управляющей организации – ООО «Уральские динамические машины» (ООО «УДМ»).



ФЕВРАЛЬ

«Транснефть» в целях развития социального партнерства присоединилась к Отраслевому соглашению по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации на 2020–2022 годы, разработка которого велась при активном участии Компании.

Международные рейтинговые агентства Moody's и S&P Global Ratings подтвердили кредитные рейтинги Компании по обязательствам в иностранной валюте на уровнях Baa2 и BBB- соответственно. Прогноз по рейтингам – «стабильный».

Завод по производству высоковольтных электродвигателей АО «РЭД» и ООО «Тяговые компоненты», входящее в структуру Группы Синара, заключили долгосрочный договор на разработку, производство и поставку 6 тыс. асинхронных тяговых двигателей мощностью 1 000 кВт для грузовых электровозов.

Для повышения инвестиционной привлекательности Компании совместно с Московской Биржей проведена работа по дроблению фьючерса на акции ПАО «Транснефть» (0,1 стоимости одной привилегированной акции ПАО «Транснефть»).

МАРТ

В связи с эпидемиологической обстановкой (пандемия коронавирусной инфекции COVID-19) в Группе «Транснефть» реализован комплекс мер по минимизации присутствия персонала на стационарных рабочих местах и снижению количества физических контактов: ограничены командировки, изменены режимы работы (дистанционная работа, изменение времени начала и окончания рабочего дня, сменные графики, изменение режимов работы вахтовых объектов), организовано тестирование на COVID-19, приостановлены или переведены в онлайн-режим обучение персонала, совещания и др.

ПАО «Транснефть» урегулировало с ПАО «Сургутнефтегаз» последствия инцидента, связанного с произошедшим в апреле 2019 года по вине и в результате противоправных действий третьих лиц попаданием в систему магистрального нефтепровода «Дружба» нефти, не соответствующей требованиям ГОСТ, в отношении объемов нефти, поставленных ПАО «Сургутнефтегаз» покупателю – концерну Total.

АПРЕЛЬ

ПАО «Транснефть» урегулировало с ПАО «Газпром нефть» последствия инцидента, связанного с произошедшим в апреле 2019 года по вине и в результате противоправных действий третьих лиц попаданием в систему магистрального нефтепровода «Дружба» нефти, не соответствующей требованиям ГОСТ, в отношении объемов нефти, поставленных ПАО «Газпром нефть» покупателю – концерну Total.

Правительство Российской Федерации продлило полномочия президента ПАО «Транснефть» Николая Токарева на 5 лет.

Совет директоров ПАО «Транснефть» утвердил выполнение и завершение Программы отчуждения непрофильных активов Группы «Транснефть».

Увеличена до 20% прямая доля участия ПАО «Транснефть» в Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Бирже (АО «СПбМТСБ»).

МАЙ

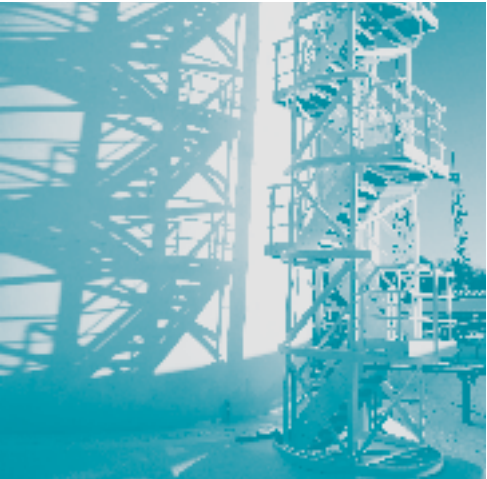
В связи с резким снижением курсов акций на российском фондовом рынке на фоне пандемии коронавирусной инфекции COVID-19 и снижения цен на нефть привилегированные акции ПАО «Транснефть» исключены из индексов MSCI.

ИЮНЬ

Завершено частичное рефинансирование валютного долга ПАО «НМТП» в объеме 575 млн долларов США. За счет уменьшения ставки по кредиту значительно снижена стоимость обслуживания валютного долга ПАО «НМТП» в объеме около 1,6 млрд в рублевом эквиваленте.

При участии ПАО «Транснефть» завершено строительство мемориала Советскому солдату в Тверской области. В торжественном открытии мемориального комплекса принял участие Президент Российской Федерации Владимир Путин. Мемориал посвящен советским солдатам, павшим в боях под Ржевом в 1942–1943 годах.

Завершено благоустройство сквера имени 75-летия Победы в Новороссийске.





ИЮЛЬ

В рамках оказания содействия в восстановлении жизнедеятельности территорий в Иркутской области, пострадавших от масштабного наводнения в 2019 году, завершено строительство десяти фельдшерско-акушерских пунктов.

Совет директоров ПАО «Транснефть» принял решение о реорганизации системы ведомственной охраны ПАО «Транснефть» и ликвидации ООО «Транснефть-Охрана».

Прекращена деятельность АО «Транснефть – Центральная Сибирь», которое после реорганизации присоединено к АО «Транснефть – Западная Сибирь».

АВГУСТ

Система управления рисками прошла внешний аудит независимого консультанта ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги» на предмет соответствия требованиям нормативных актов Российской Федерации и директив федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации.

Актуализировано Соглашение о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору.

СЕНТЯБРЬ

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности Компании на уровне ruAAA (прогноз – «стабильный») в соответствии с обновленной методологией агентства.

Годовым Общим собранием акционеров (Распоряжение Росимущества от 30.09.2020 № 413-р) принято решение о направлении на выплату дивидендов 53,1% нормализованной консолидированной чистой прибыли по МСФО за 2019 год.

В состав Совета директоров вошли два независимых директора: А.Л. Корсик и И.И. Клебанов, полностью соответствующие критериям независимости, установленным Правилами листинга Московской Биржи. Совет директоров признал независимым директором Г.И. Шмаля.

ОКТАБРЬ

Утверждена Программа взаимодействия и развития материально-технической базы вузов на 2021–2025 годы, предусматривающая проведение ремонта и оснащение аудиторно-лабораторного фонда профильных кафедр семи опорных вузов ПАО «Транснефть».

Правительство Российской Федерации установило параметры тарифного регулирования ПАО «Транснефть» в 2021–2030 годах исходя из ежегодного прироста тарифов на транспортировку нефти на 99,9% уровня прогнозируемого индекса потребительских цен на очередной период регулирования.

ПАО «Транснефть» урегулировало с ПАО «НК «Роснефть» последствия инцидента, связанного с произошедшим в апреле 2019 года по вине и в результате противоправных действий третьих лиц попаданием в систему магистрального нефтепровода «Дружба» нефти, не соответствующей требованиям ГОСТ, в отношении объемов нефти, поставленных ПАО «НК «Роснефть» покупателю – концерну Total.

НОЯБРЬ

Рейтинговое агентство НКР присвоило ПАО «Транснефть» кредитный рейтинг AAA.ru со стабильным прогнозом. Агентство отметило сильные рыночные позиции Компании и устойчивость рынков сбыта, сбалансированную пропускную способность системы трубопроводов как в западном, так и в восточном направлении.

Выплачены рекордные дивиденды в размере 84,2 млрд рублей, или 53,1% нормализованной консолидированной чистой прибыли по МСФО за 2019 год (в расчете на одну акцию – 11 612,20 рублей).

ДЕКАБРЬ

Ликвидировано ООО «ЦУП ВСТО»

Федеральная служба по интеллектуальной собственности опубликовала решение о признании товарного знака ПАО «Транснефть» общеизвестным (с 25.12.2019). Товарный знак ПАО «Транснефть» зарегистрирован в Реестре общеизвестных товарных знаков под номером 222 в отношении услуг по транспортировке и хранению нефти и нефтепродуктов, услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов для третьих лиц.

Президент Российской Федерации Владимир Путин наградил Николая Токарева орденом «За заслуги перед Отечеством» I степени.

Получена в прямое владение ПАО «Транснефть» доля в ООО «Невская трубопроводная компания» в размере 26%.

ПАО «Транснефть» заключило с ПАО «ЛУКОЙЛ» соглашение об урегулировании последствий инцидента, связанного с произошедшим в апреле 2019 года по вине и в результате противоправных действий третьих лиц попаданием в систему магистрального нефтепровода «Дружба» нефти, не соответствующей требованиям ГОСТ, в отношении объемов нефти, поставленных ПАО «ЛУКОЙЛ» покупателю – ОАО «Мозырский НПЗ» (выплата осуществлена в I квартале 2021 года).

В 2020 году доля частных инвесторов – владельцев привилегированных акций ПАО «Транснефть» увеличилась на 40,4%, до 6,4% от числа привилегированных акций<sup>2</sup>.

Зафиксировано существенное увеличение объемов инвестирования в привилегированные акции ПАО «Транснефть» со стороны российских розничных инвесторов – физических лиц. Количество счетов физических лиц увеличилось на 7 095 по сравнению с 2019 годом и составило 11 994<sup>3</sup>.

<sup>2</sup> Без учета владения через институты коллективного инвестирования (инвестиционные и пенсионные фонды, страховые компании).  
<sup>3</sup> Информация приведена с учетом раскрытия клиентов номинальных держателей.

1.5. СТРУКТУРА ГРУППЫ «ТРАНСНЕФТЬ»

Транспортировка  
нефти  
и нефтепродуктов

АО «Транснефть – Верхняя Волга»  
АО «Транснефть – Дружба»  
АО «Транснефть – Приволга»  
АО «Транснефть – Прикамье»  
АО «Транснефть – Сибирь»  
АО «Транснефть – Урал»  
АО «Черномортранснефть»  
ООО «Транснефть – Балтика»  
ООО «Транснефть – Восток»  
ООО «Транснефть – Дальний Восток»  
АО «Транснефть – Западная Сибирь»

Существенные  
организации системы  
«Транснефть»

Сервисные  
и вспомогательные  
виды деятельности

АО «Связьтранснефть»  
(обеспечение технологической связью объектов  
магистральных нефтепроводов)  
ООО «Транснефть-Охрана»  
(ведомственная охрана)\*  
ООО «Транснефть Финанс»  
(оказание услуг по ведению  
бухгалтерского, налогового  
и управленческого учета)

Перечень существенных организаций  
системы «Транснефть» утверждается  
президентом Компании на основании  
установленных Советом директоров  
критериев.

\* Находится в процессе ликвидации.  
\*\* В соответствии с Уставом  
ПАО «Транснефть» организации системы  
«Транснефть» (ОСТ) – организации,  
доля участия Компании (прямая и/  
или косвенная) в уставном капитале  
которых составляет более 20%.

Транспортировка  
нефти  
и нефтепродуктов

Другие  
организации системы  
«Транснефть»\*\*

ПАО «НМТП»	ООО «Транснефть – ТСД»
АО «Гипротрубопровод»	ООО «Транснефтьэнерго»
АО «НПФ «Транснефть»	ООО «ТЭС»
АО «ТНН»	ООО УК Транснефть
АО «РЭД»	Инвест
АО «ТОМЗЭЛ»	ООО «УК «Эволюция»
АО «Транснефтепродукт»	ООО «Транснефть- Технологии»
АО «Транснефть – Диаскан»	ООО «Транснефть – Порт Усть-Луга»
АО «Транснефть – Подводсервис»	ООО «Невская трубопроводная компания»
АО «Транснефть – Метрология»	ООО «РУСЭНЕРГОРЕСУРС» и другие
АО «Транснефть – Сервис»	
АО «Транснефть – Терминал»	
АО «Усть-Луга Ойл»	
ООО «УДМ»	
ООО «НМТ»	
ООО «НИИ Транснефть»	
ООО «Транснефть – Медиа»	
ООО «Транснефть Надзор»	
ООО «Транснефть – Сервис»	
ООО «Транснефть Телеком»	

Сервисные  
и вспомогательные  
виды деятельности

Полный список  
подконтрольных  
организаций  
представлен в  
Приложении № 1

С. 186

1.6. БИЗНЕС–МОДЕЛЬ

Основа развития и модернизации системы магистральных трубопроводов – применение передовых технологий, обеспечивающих высокий уровень надежности, промышленной и экологической безопасности, а также оптимальный уровень затрат как для Компании, так и для потребителей ее услуг.

Стратегией ПАО «Транснефть» предусмотрено:

- обеспечение планомерного развития системы магистральных трубопроводов;
- обеспечение приема и транспортировки нефтепродуктов от вновь подключаемых НПЗ;
- снижение аварийности на магистральных трубопроводах;
- полное исключение сброса недостаточно очищенных сточных вод;

- обеспечение показателей содержания серы в нефти, перекачиваемой по системе ПАО «Транснефть», в пределах, установленных схемой нормальных грузопотоков\*;
- сокращение затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов, поддержание оптимального уровня затрат;
- снижение объемов приобретения импортной продукции.

\*Приказ Минэнерго России от 13.02.2019 № 103 «Об утверждении Схемы нормальных (технологических) грузопотоков нефти».

Нефть  
Нефте-продукты

Ресурсы

<b>Финансовый капитал</b>			
Собственный капитал, млрд руб.	2 222,7	+53,8	
Заемный капитал, млрд руб.	589,5	-47,8	
<b>Производственный капитал</b>			
Протяженность магистральных трубопроводов, тыс. км	67,2	-0,3	
Количество перекачивающих станций, шт.	511	0	
Объем резервуарных емкостей, млн м³	24,6	+0,4	
<b>Интеллектуальный капитал</b>			
Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, млрд руб.	10,3	+0,55	
<b>Человеческий капитал</b>			
Численность работников, тыс. чел.	123,3	0	
Операционные расходы, связанные с пандемией коронавирусной инфекции COVID-19, млрд руб.	2,2	X	
<b>Природный капитал</b>			
Затраты по охране природы, млрд руб.	2,0	-0,04	
Инвестиции в охрану окружающей среды, млрд руб.	1,1	-2,1	
<b>Социально-репутационный капитал</b>			
Закупки товаров, работ и услуг, млрд руб.	225,7	-112,4	

Критические риски:

- возникновение негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки;
- государственное регулирование тарифов на транспортировку нефти/нефтепродуктов;

- фискальные риски;
- отключение внешнего электроснабжения объектов ПАО «Транснефть»;
- риск установления новых и (или) изменения действующих технических норм, способных оказать влияние на технологические процессы, связанные с проектированием, строительством

- и эксплуатацией магистрального трубопровода (включая экологические требования и требования промышленной безопасности);
- отклонение показателей качества нефти (характеристик нефтепродуктов) от установленных нормативов;
- международные санкции;
- кредитный риск на банки-контрагенты.

Результаты

Выручка, млрд руб.	734	-40,3
EBITDA, млрд руб.	442,6	-43,7
Выплата дивидендов акционерам, млрд руб.	84,2	+6,6
Грузооборот нефти, млрд т км.	1 132,2	+115,4
Грузооборот нефтепродуктов, млрд т км.	50,9	+1,1
Количество патентов и свидетельств, шт.	729	+40
Обучение работников, тыс. человеко-курсов	106	-11,8
Внедрено и модернизировано АСУТП, шт	44	X
Средняя зарплата работников по Группе в месяц, тыс руб.	109,5	+9,5%
Экономия потребления электроэнергии, тыс. кВт·ч	12 890 307	-19,8%
Снижение выбросов парниковых газов, тыс т	342,2	-13,3%
Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, кг/т	0,1281	-10%
Доля отечественной продукции	96,4%	+0,6%
Доля предприятий МСП в общем объеме закупок	76%	+13%

Подробная информация о критических рисках ПАО «Транснефть» приведена в разделе «Система управления рисками».

С. 161



Протяженность магистральных трубопроводов, тыс. км



Численность работников, тыс. чел.

Потребление электроэнергии, млрд кВт·ч

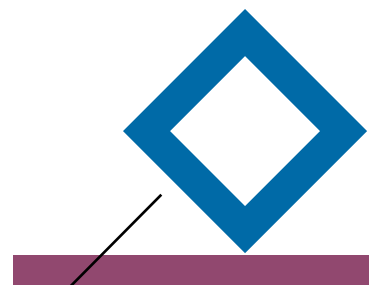
Потребление топлива для собственных нужд, млн т. у. т.

Количество перекачивающих станций, шт.

Зарплата и другие выплаты и льготы, млрд руб.

Потребление топлива для собственных нужд, млн т. у. т.

Объем резервуарных емкостей, млн м³



Забор и получение воды, млн м³

Собственный капитал, млрд руб.



Выплаты дивидендов акционерам, млрд руб.



Выплаты государству в виде налоговых начислений, млрд руб.



Заемный капитал, млрд руб.



EBITDA, млрд руб.



Выручка от оказания услуг по транспортировке, млрд руб.



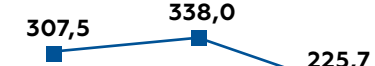
Доход от финансовых вложений, млрд руб.



Закупки товаров, работ и услуг, млрд руб.



Закупки товаров, работ и услуг, млрд руб.



Финансирование инновационных проектов, млрд руб.



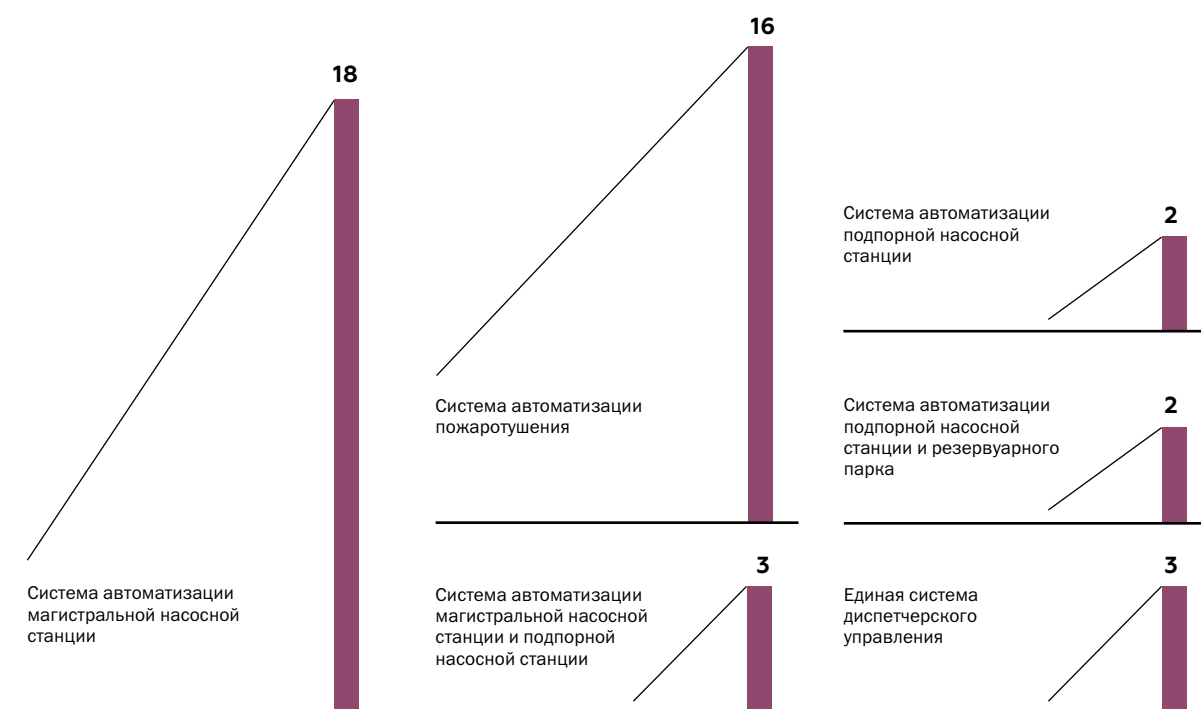
Обучение работников, тыс. человеко-курсов



Количество патентов и свидетельств, шт.

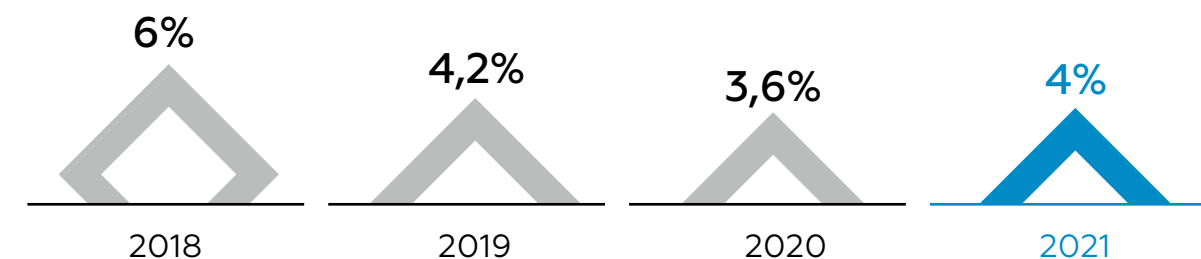


Информация о внедренных/технически перевооруженных автоматизированных системах управления технологическим процессом (АСУТП) за 2020 год, шт.



В 2020 году проведены тираж интеграционных решений Комплексной информационной системы «Персонал» в 11 организациях системы «Транснефть» и тестирование подключения к Комплексной информационной системе «Информационная панель руководителя» с планшета.

Доля закупаемого импортного оборудования в стоимостном выражении от всего объема закупок оборудования, %



## Рейтинги в области устойчивого развития (ESG)

Тенденцией последних лет стал рост интереса ведущих институциональных инвесторов к вопросам устойчивого развития. Согласно сложившейся практике представители инвестиционного сообщества проводят анализ результатов компаний в области устойчивого развития (ESG) самостоятельно, используют результаты анализа специализированных рейтинговых агентств в области устойчивого развития либо сочетают эти подходы в своей работе. При этом результаты такого анализа могут являться серьезным фактором, оказывающим влияние на принятие инвестиционных решений.

ПАО «Транснефть» уделяет серьезное внимание как непосредственно работе с инвесторами по вопросам устойчивого развития, так и поддержке эффективного диалога со специализированными рейтинговыми агентствами, проводящими анализ деятельности компаний в области устойчивого развития, в том числе по следующим вопросам:

- раскрытие ESG-показателей, ответы на вопросы аналитиков;
- обсуждение методик расчета показателей;
- анализ публикаций агентств и комментарии к ним;
- комментарии агентствам к событиям, освещавшимся в СМИ.



[Справочник ключевых показателей для ESG-инвесторов на сайте Компании](#)



## Рейтинги и награды «Транснефти» в 2020 году

ПАО «Транснефть» вошла в 18-й ежегодный рейтинг крупнейших публичных мировых компаний Forbes Global 2000 (Global 2000 – The World's Largest Public Companies 2020 (forbes.com)).



ПАО «Транснефть» завоевало первое место в МедиаТЭК-2020 в номинации «Социальная и экологическая инициатива» за проведение масштабного благотворительного волонтерского марафона «Помогаем добрым делом».



Forbes

ПАО «Транснефть» вошло в тройку лучших работодателей, представляющих топливно-энергетический комплекс в рейтинге лучших работодателей Forbes.

ПАО «Транснефть» в числе лидеров индексов в области устойчивого развития РСПП – «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».



ПАО «Транснефть» в 2020 году стало победителем конкурса на лучшую социально ориентированную компанию от Министерства энергетики Российской Федерации.

ПАО «Транснефть» заняла 14 место в рейтинге открытости экологической информации нефтегазовых компаний от WWF и Greon Group.





## ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

2.1. — 34

Положение Компании в отрасли

2.2. — 36

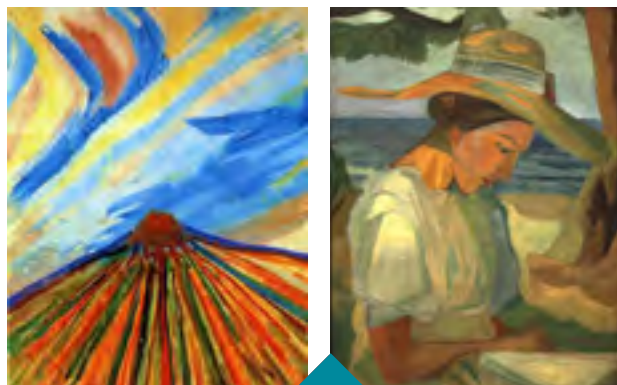
Отраслевой прогноз на 2021–2023 годы

2.3. — 38

Место «Транснефти» в рейтинге мировых компаний по транспортировке нефти и нефтепродуктов

## ОРГАНИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ АВАНГАРДИЗМА

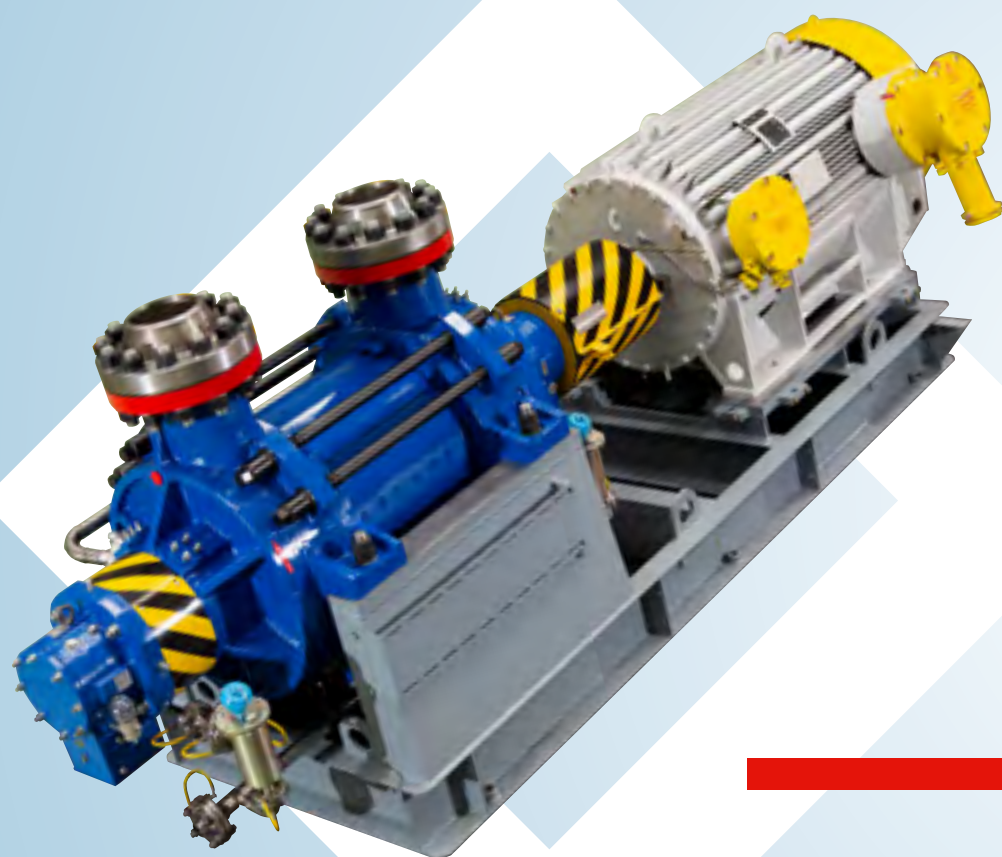
— восприятие мира как органического целого, мира без хаоса, с динамической саморазвивающейся системой явлений, имеющих определенные законы, по которым суммируется все многообразие частей в единое целое. Ключевыми фигурами этого направления были поэт и художник Елена Гуро и музыкант, композитор, художник, теоретик и исследователь искусства Михаил Матюшин.



Схематическая развертка процесса  
компаундирования



Центробежный насос  
секционный



Завод «Транснефть Нефтяные Насосы» в Челябинске выпускает одиннадцать видов агрегатов. Это насосы для перекачки и обеспечения необходимого подпора нефти, нефтепродуктов и схожих по свойствам жидкостей в магистральных трубопроводах и наливных сооружениях, а также агрегаты для использования в нефтехимических производствах.

Центробежный насос секционный – один из новых видов продукции, которая выходит из цехов завода. Процесс его изготовления занимает в зависимости от конструктивных особенностей от 50 до 45 смен по 8 часов и включает гидравлические и параметрические стендовые испытания. Все комплектующие – отечественные.

Насос обеспечивает показатели подачи от 220 до 378 м<sup>3</sup>/ч и показатели напора от 120 до 645 м. Коэффициент полезного действия – более 76%, что отвечает всем современным требованиям для такого типа оборудования. Ресурс до капитального ремонта – не менее 72 тысяч часов, срок эксплуатации – не менее тридцати лет.

Тру-ту-ту-ту!

Тру-ту-ту-ту!

Гул стоит в цехах заводских –

**машина огромная**

**не должна подвести.**

Механизмы вертятся, вертятся

словно огромные маховики.

**Нет простоя мощностей –**

**ни машинных, ни человеческих.**

В едином порыве

все осилим!

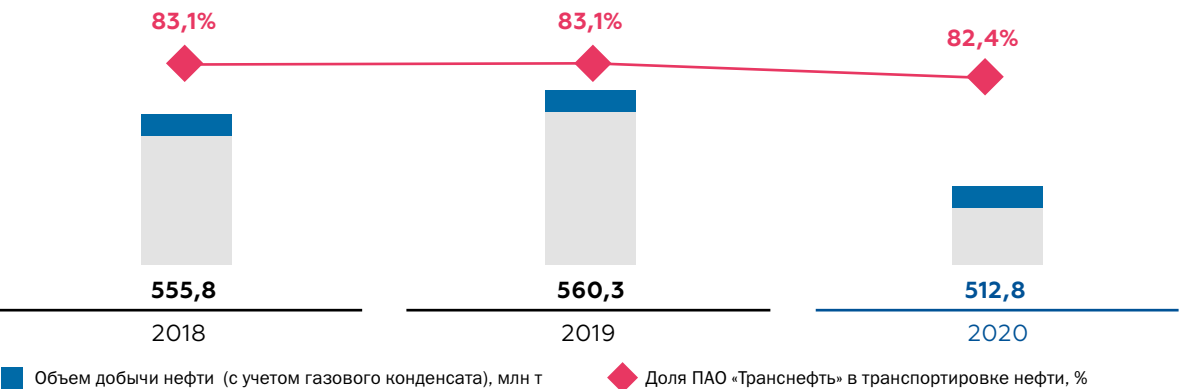
## 2.1. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

### Транспортировка нефти

По данным Министерства энергетики Российской Федерации, по итогам 2020 года добыча нефти (с учетом газового конденсата) в Российской Федерации составила 512,8 млн т. На экспорт было поставлено 232,4 млн т, на переработку – 274,9 млн т.

Доля Группы «Транснефть» в транспортировке российской нефти составила 82,4% от общего объема добычи.

#### Доля Компании в транспортировке российской нефти

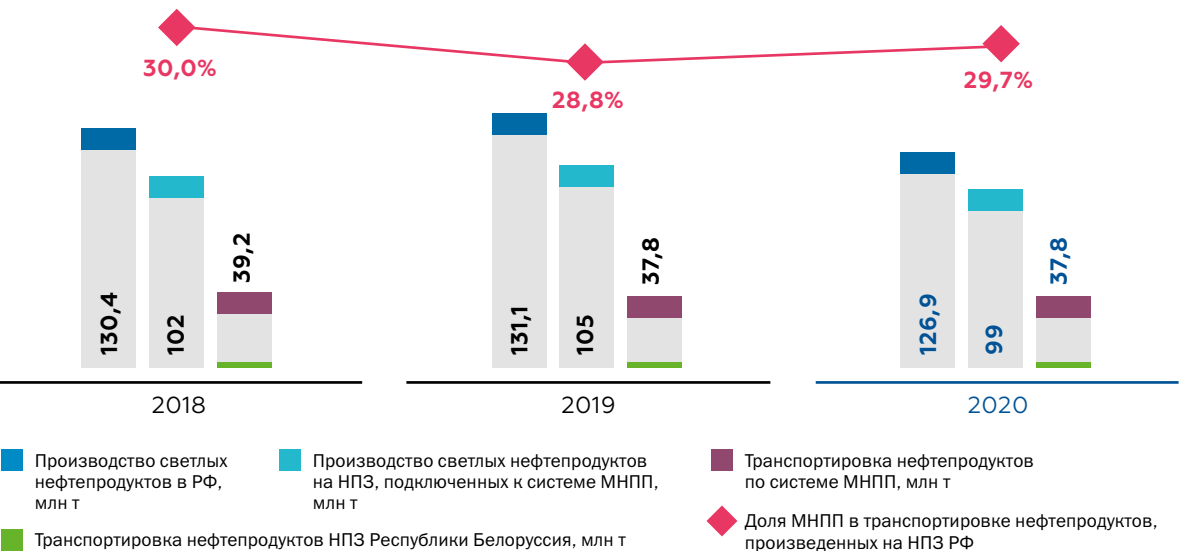


### Транспортировка нефтепродуктов

По итогам 2020 года на всех НПЗ Российской Федерации произведено 126,9 млн т светлых нефтепродуктов (дизельное топливо, автомобильный бензин, авиационное топливо), в том числе на нефтеперерабатывающих заводах, подключенных к системе магистральных нефтепродуктопроводов – 99,3 млн т. Из них транспортировка нефтепродуктов по системе «Транснефти» составила 37,7 млн т.

Доля Компании в транспортировке светлых нефтепродуктов, производимых на НПЗ Российской Федерации, составила около 30%.

#### Доля Компании в общей транспортировке нефтепродуктов, произведенных в Российской Федерации



Доля Компании в транспортировке светлых нефтепродуктов на внутренний рынок в 2020 году составила 12,3%. При этом доля в транспортировке дизельного топлива на внутренний рынок от подключенных к системе «Транснефти» НПЗ – 22,8%.

Доля Компании на рынке транспортировки светлых нефтепродуктов на экспорт в 2020 году составила 57,1%, при этом по экспорту дизельного топлива от подключенных к системе магистральных нефтепродуктопроводов НПЗ – 80,6%.

#### Доля ПАО «Транснефть» в транспортировке нефти и светлых нефтепродуктов

Наименование	2018	2019	2020
<b>Транспортировка нефти</b>			
Объем добычи нефти (с учетом газового конденсата), млн т	555,8	560,3	512,8
Доля ПАО «Транснефть» в транспортировке нефти, %	83,1	83,1	82,4
<b>Транспортировка нефтепродуктов</b>			
Доля ПАО «Транснефть» в транспортировке светлых нефтепродуктов на внутренний рынок, %	12,7%	12,6%	12,3%
Доля ПАО «Транснефть» в транспортировке дизельного топлива от подключенных к системе МНПП НПЗ на внутренний рынок, %	21,4	20,1	22,8
Доля ПАО «Транснефть» в транспортировке светлых нефтепродуктов на экспорт, %	60,6%	57,2%	57,1%
Доля ПАО «Транснефть» в транспортировке дизельного топлива от подключенных к системе МНПП НПЗ на экспорт, %	85,8%	82,6%	80,6%

### Основные конкуренты трубопроводного транспорта в транспортировке нефтепродуктов

- Железнодорожный транспорт**
- перевозка на дальние расстояния
  - разветвленность сети железных дорог по сравнению с системой магистральных нефтепродуктопроводов
  - практически неограниченная номенклатура транспортируемых нефтепродуктов с учетом специфики переработки на НПЗ
  - 63% доля перевозки светлых нефтепродуктов на рынке Российской Федерации

- Водный транспорт**
- перевозка на дальние расстояния
  - ограниченный срок навигации – 5–6 месяцев

- Автомобильный транспорт**
- перевозка на короткие расстояния (преимущественно внутрирегиональное сообщение)
  - возможность перевозок «от двери до двери», например от НПЗ и нефтебаз до локальных потребителей

- Трубопроводный транспорт**
- короткие сроки поставки нефтепродуктов
  - возможность хранения нефтепродуктов и создания резервов
  - высокий уровень защиты от неблагоприятных метеословий

## 2.2. ОТРАСЛЕВОЙ ПРОГНОЗ НА 2021–2023 ГОДЫ (НА ОСНОВЕ ДАННЫХ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ И МИНЭНЕРГО РОССИИ)

### Макроэкономические показатели Российской Федерации

Распространение коронавирусной инфекции стало масштабным вызовом и для мировой, и для российской экономики. Траектория развития в кратко- и среднесрочной перспективе будет определяться не только экономическими, но и эпидемиологическими факторами.

Прогнозная траектория роста в 2021 году по-прежнему характеризуется существенной неопределенностью.

#### 3,3% – ожидаемый рост ВВП в 2021 году.

К III кварталу 2021 года российская экономика достигнет докризисного уровня и к концу года выйдет на траекторию устойчивого роста. В 2022–2023 годах рост экономики продолжится темпом не менее 3%. При этом в 2022 году на динамику ВВП по-

влияет и окончание сделки ОПЕК+ в соответствии с ее текущими параметрами: оно приведет к росту добычи нефти.

Темпы инфляции на конец 2021 года прогнозируются на уровне 3,7%. В 2022–2023 годах прогнозируется возвращение инфляции к целевому уровню 4%. При этом ожидается, что лидерами роста станут отрасли, ориентированные на экспорт (химический комплекс, пищевая промышленность, обработка древесины).

Вместе с тем под влиянием слабого внешнего спроса и действия текущих условий сделки ОПЕК+ до 2022 года темпы роста добывающей промышленности в 2021 году будут умеренными – 1,2% (в 2020 году – снижение на 8,4%). В 2022 году в условиях прогнозируемого роста добычи нефти темп роста добывающей промышленности ускорится до пиковых 4,7% с последующей стабилизацией.

### Мировой рынок сырьевых товаров

Начиная с марта 2020 года цены на сырьевые товары существенно снизились. Причиной этого стали как финансовые, так и фундаментальные факторы: уменьшение склонности к риску глобальных инвесторов и снижение спроса в связи с ограничительными мерами, направленными на борьбу с распространением коронавирусной инфекции COVID-19. Тем не менее идет и достаточно активное восстановление. Так, медь, никель и цинк в конце августа 2020 года торговались на 7–9% выше, чем в начале года.

Иначе складывалась ситуация на рынке нефти, где дополнительным негативным фактором стало решение о прекращении договоренностей об ограничении добычи в рамках соглашения ОПЕК+. В апреле 2020 года, когда наблюдалось наиболее существенное снижение мирового спроса на нефть, крупнейшие производители наращивали ее предложение. В результате цена на нефть марки Urals в апреле опускалась ниже 15 долларов США за баррель.

Новые договоренности стран ОПЕК+ о рекордном сокращении добычи с 1 мая, а также до-

бровольное сокращение добычи другими крупными производителями (Норвегия и США) позволили стабилизировать ситуацию на рынке нефти. В середине мая цена на нефть марки Urals вновь превысила уровень 30 долларов США за баррель, а в начале июня достигла отметки 40 долларов США за баррель. Среднегодовая цена на нефть марки Urals в 2020 году составила 41,8 долларов США за баррель.

**В этом году ожидается восстановительный рост мировой экономики на 4,5–5,0%, после чего темпы глобального роста вернутся на уровень около 3% в среднесрочной перспективе.**

В наиболее вероятный вариант прогноза на 2021 год заложена цена на нефть марки Urals 45,3 долларов США за баррель. В 2022–2023 годах цены на нефть будут находиться в диапазоне 46–48 долларов США за баррель. Такая траектория в целом соответствует текущим значениям форвардных контрактов на соответствующие периоды.

### Добыча нефти в Российской Федерации

В среднесрочном периоде на развитие нефтяной отрасли продолжит влиять действие соглашений в рамках сделки ОПЕК+. При этом приоритетным направлением поставки нефтяного сырья остается внутренний рынок (для последующей переработки). По мере восстановления глобальной экономической активности и планового ослабления ограничений в рамках сделки ОПЕК+ экспорт нефти будет восстанавливаться.

Основными регионами добычи нефти остаются Западная Сибирь и Урало-Поволжье, где добыча стабилизируется за счет нового бурения и геолого-технических мероприятий на действующих месторождениях.

Нефтегазовые компании в среднесрочной перспективе продолжают освоение новых и уже введенных в разработку месторождений. ПАО «Газпром нефть» продолжит освоение Приразломного, Новопортовского и Мессояхского месторождений. ПАО «ЛУКОЙЛ» продолжит освоение месторождений Северного Каспия (месторождений им. В. Филановского, им. Ю. Корчагина, им. В. Грайфера) и шельфа Балтийского моря. ПАО «НК «Роснефть» планирует разработку ряда месторождений Эргинского кластера, а также Северо-Комсомольского, Лодочного и Северо-Даниловского месторождений.

Прирост добычи нефти будет идти за счет бурения новых эксплуатационных скважин, повышения эффективности геолого-технических мероприятий, разработки трудноизвлекаемых запасов в низкопроницаемых коллекторах и высоковязкой нефти. А основной прирост ожидается за счет ввода в разработку новых месторождений. Увеличение добычи также будет зависеть от макроэкономических условий, развития ситуации на мировых сырьевых рынках и развития отечественного производства в смежных отраслях.

В сложившейся экономической ситуации, а также с учетом действия соглашений в рамках ОПЕК+ до апреля 2022 года, наиболее вероятно увеличение добычи нефти к 2023 году до 560 млн т в год. В условиях развития первичной переработки нефти при постепенной модернизации НПЗ и увеличении глубины переработки экспорт нефти к 2023 году составит 266,2 млн т. Прогнозируется рост экспорта нефти в страны дальнего зарубежья к 2023 году до 242,2 млн т в основном за счет роста поставок в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Экспорт в страны СНГ сохранится на уровне 24,0 млн т в год на протяжении 2021–2023 годов.

### Производство нефтепродуктов в Российской Федерации

Глубина переработки нефтяного сырья в России по итогам 2019 года составила 82,8%, показатель продолжает отставать от мирового уровня (89–99%).

В 2021 году прогнозируется стабилизация выработки топлива для реактивных двигателей на уровне 12,5 млн т (+14,3%), снижение объемов производства топочного мазута до 41,0 млн т за счет ввода в 2020 году установок по глубокой переработке нефти мощностью 1,7 млн т и уменьшения потребления в связи с требованиями конвенции МАРПОЛ.

### Тарифообразование компаний инфраструктурного сектора

Планируется сохранение тарифной политики, ограничивающей рост регулируемых тарифов и цен компаний инфраструктурного сектора уровнем прогнозной инфляции. Для законодательного закрепления реализуемых подходов и методов регулирования предпринимаются попытки разработать системные изменения государственного регулирования цен и тарифов, в которых планируется закрепить установление единых принципов ценообразования.

В 2023 году прогнозируемый объем первичной переработки нефти составит 286,0 млн т, что будет обеспечено вводом новых мощностей по первичной переработке нефти на отечественных НПЗ.

К 2023 году по сравнению с 2019 годом прогнозируется:

- увеличение производства автомобильного бензина до 42,3 млн т (+5,1%);
- увеличение производства дизельного топлива до 83,1 млн т (+6,0%);
- снижение производства топочного мазута до 42,0 млн т (-11,0%).

### Перспективы трубопроводного транспорта (на основе тенденций рынка)

- Сохранение объемов транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов не ниже показателей 2020 года.
- Сохранение выручки ПАО «Транснефть» от транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов не ниже значений 2020 года.



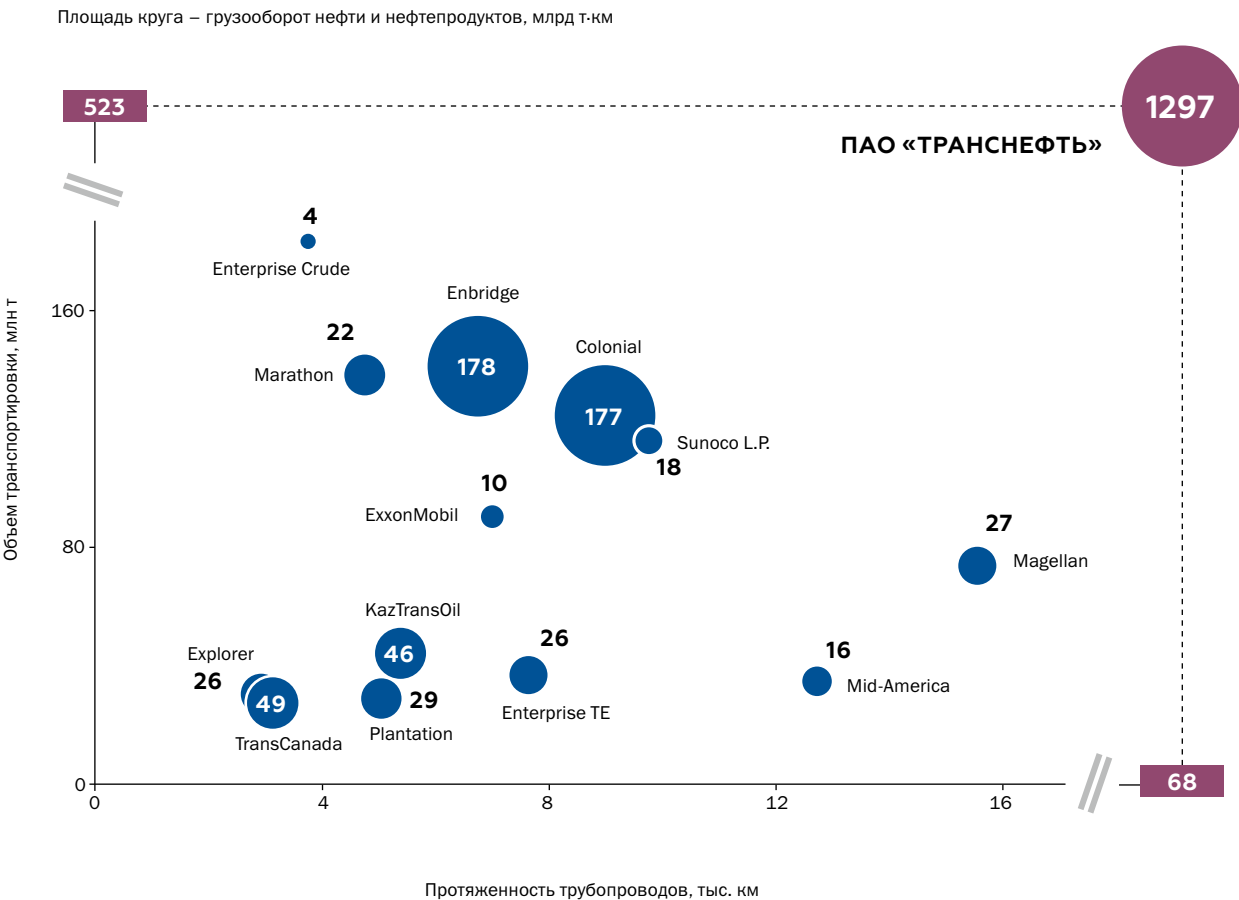
### 2.3. МЕСТО «ТРАНСНЕФТИ» В РЕЙТИНГЕ МИРОВЫХ КОМПАНИЙ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Международная консультационная компания «КПМГ» ежегодно проводит сравнительный анализ деятельности ПАО «Транснефть» с зарубежными компаниями – лидерами в области транспортировки нефти и нефтепродуктов. В исследовании за 2018–2019 годы в качестве основных источников информации были использованы годовые отчеты компа-

ний, отчетность, предоставляемая в Комиссию по ценным бумагам и биржам США, отраслевая отчетность, предоставляемая в Федеральную комиссию по регулированию в сфере энергетики США, и другие публичные источники. Данные за 2020 год на момент проведения исследования опубликованы не были.

#### Различия в масштабах деятельности по состоянию на 2019 год

По состоянию на 2018–2019 годы в мире отсутствовали аналоги ПАО «Транснефть», сопоставимые по масштабам трубопроводной транспортировки нефти и нефтепродуктов.

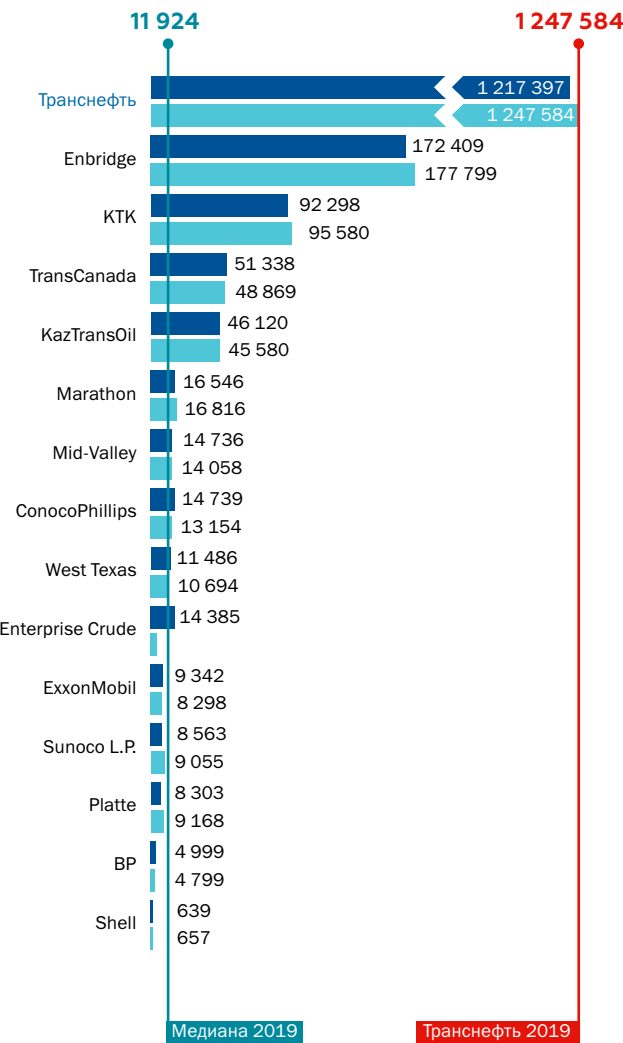


### Грузооборот

ПАО «Транснефть» является субъектом естественной монополии в области трубопроводной транспортировки нефти по территории Российской Федерации и характеризуется наибольшей протяженностью магистральных нефтепроводов (51,1 тыс. км в 2019 году) в сравнении с рассмотренными зарубежными компаниями. Сравнение показателя грузооборота неф-

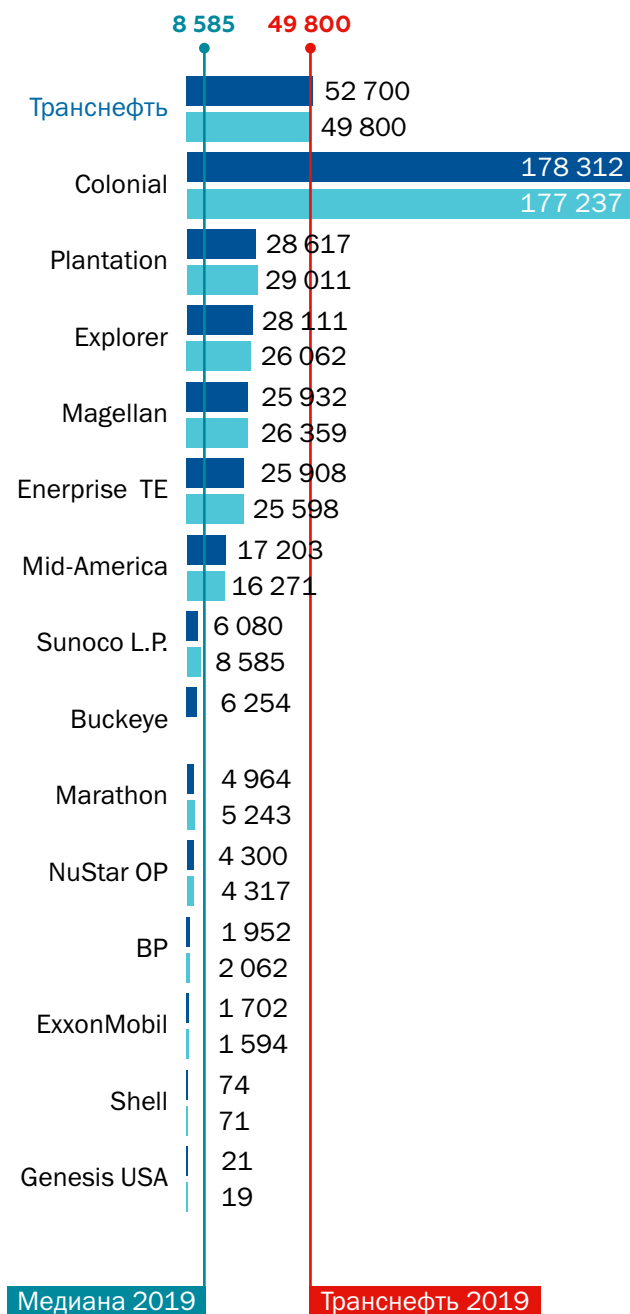
ти с мировыми трубопроводными компаниями показало, что ПАО «Транснефть» является крупнейшей компанией по транспортировке нефти: в 2018 году грузооборот составил 1 217 397 млн т·км, а в 2019-м – 1 247 584 млн т·км, что более чем в 7 раз превышает показатель компании с наибольшим объемом грузооборота в США в рассматриваемой выборке (Enbridge).

Грузооборот нефти, млн т·км



■ 2018  
■ 2019

## Грузооборот нефтепродуктов, млн т·км



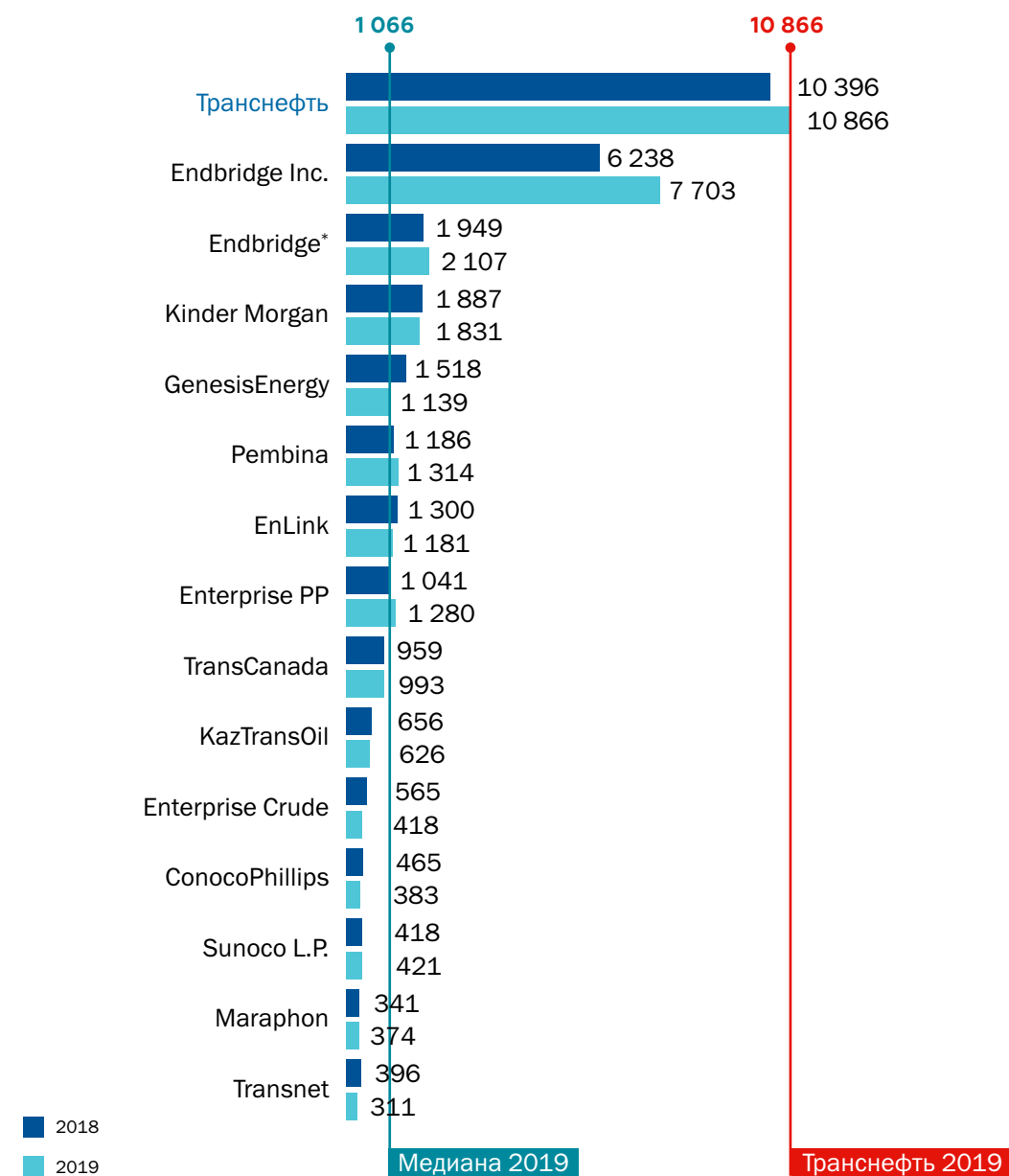
По величине грузооборота нефтепродуктов ПАО «Транснефть» является одной из крупнейших компаний в мире, превышая большинство зарубежных аналогов, – 52 700 млн т·км в 2018 году. В 2019 году наблюдается незначительное снижение объема грузооборота – 49 800 млн т·км (что больше медианы – 9 055 млн т·км – почти в 5,5 раза). Исключением является компания Colonial Pipeline с грузооборотом 178 312–177 237 млн т·км в 2018–2019 годах. Она является основным транспортером нефтепродуктов вдоль восточного побережья США. Наименьшее значение грузооборота нефтепродуктов у компании Genesis USA, которое составило 21 и 19 млн т·км в 2018 и 2019 годах соответственно.

## Выручка от транспортировки

В 2018–2019 годах выручка от оказания услуг по транспортировке нефти ПАО «Транснефть» значительно превышала выручку других компаний в выборке. Это объясняется наибольшей величиной объема грузооборота. Кроме того, на данное сравнение влияют обменный курс пары российский рубль/доллар США и уровень тарифов на услу-

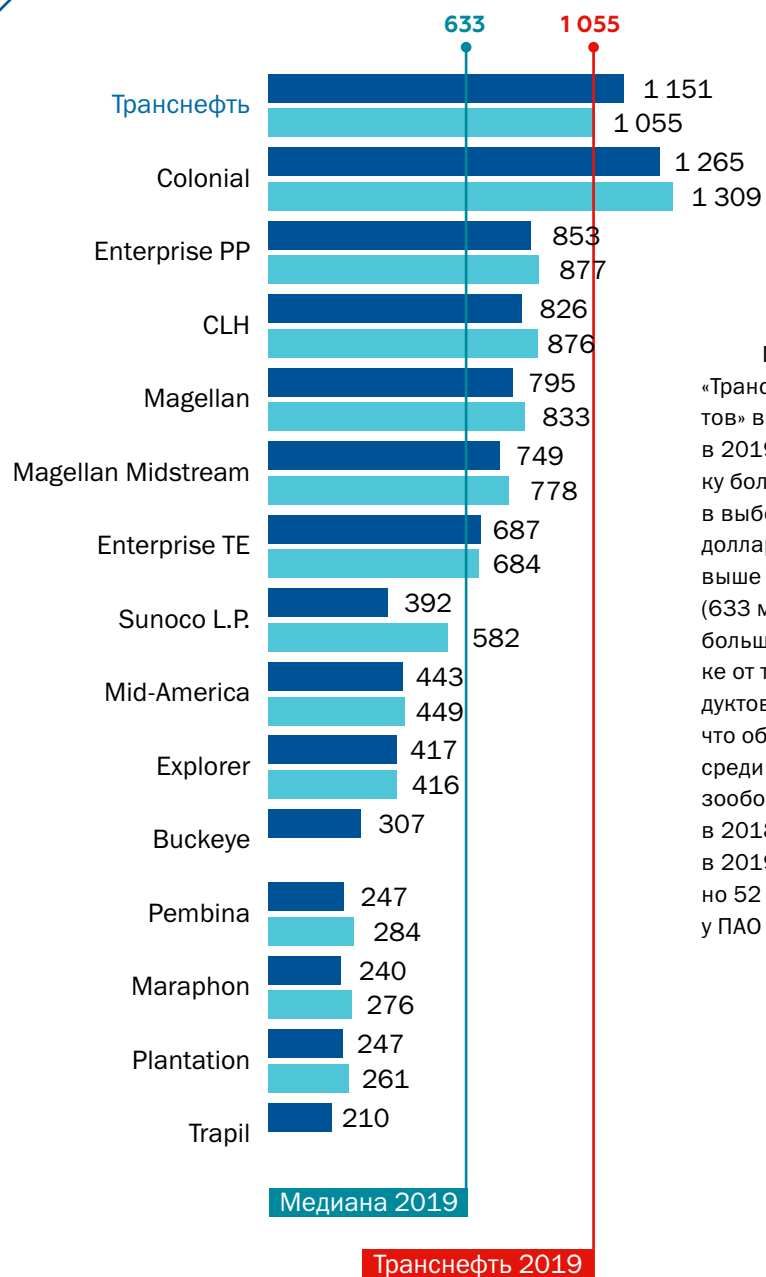
ги по транспортировке в базовых валютах. Выручка крупнейшей иностранной компании по данному показателю в 2019 году Enbridge Inc. почти на 29% ниже значения ПАО «Транснефть» (7 703 млн долларов США против 10 866 млн долларов США соответственно) при медианном значении 1 066 млн долларов США.

## Выручка от транспортировки нефти, млн долл. США



\* Компания Enbridge Energy LP (Enbridge) полностью контролируется и является дочерним предприятием Enbridge Inc. Показатели Enbridge Inc. включают в себя показатели Enbridge Energy LP.

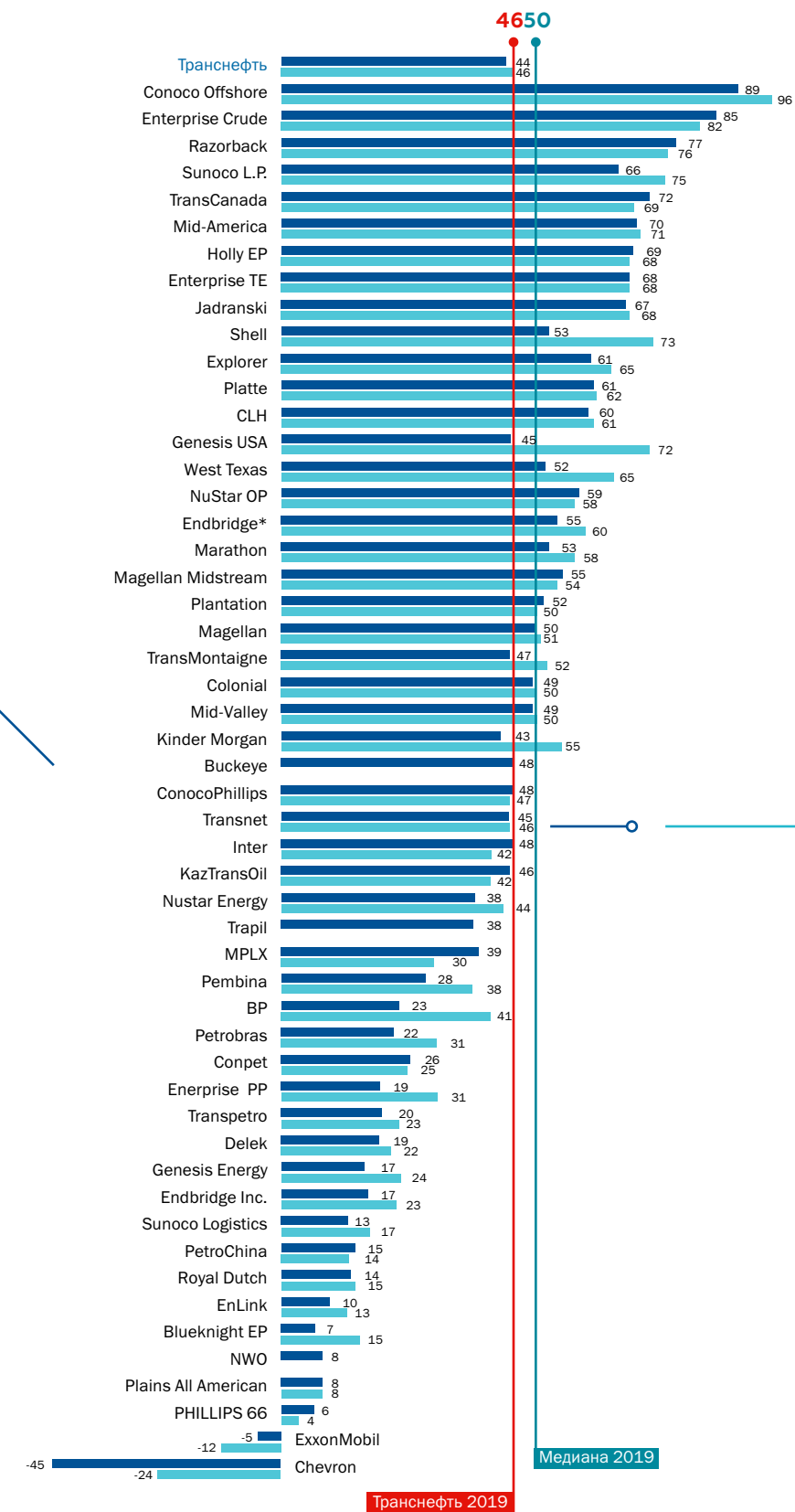
## Выручка от транспортировки нефтепродуктов, млн долл. США



По виду деятельности «Транспортировка нефтепродуктов» выручка ПАО «Транснефть» в 2019 году превышала выручку большинства других компаний в выборке и составила 1 055 млн долларов США, что почти в 2 раза выше медианного значения (633 млн долларов США). Наибольшие показатели по выручке от транспортировки нефтепродуктов имеет Colonial Pipeline, что объясняется ее первенством среди других компаний по грузообороту (178 312 млн т·км в 2018 году и 177 237 млн т·км в 2019 году против соответственно 52 700 и 49 800 млн т·км у ПАО «Транснефть»).

■ 2018  
■ 2019

## Рентабельность по EBITDA, %



\* Компания Enbridge Energy LP (Enbridge) полностью контролируется и является дочерним предприятием Enbridge Inc. Показатели Enbridge Inc. включают в себя показатели Enbridge Energy LP.

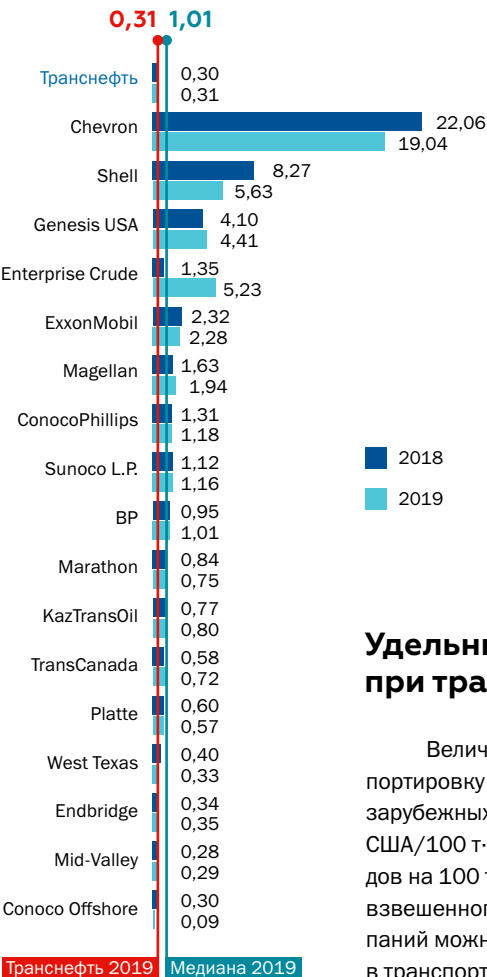
■ 2018  
■ 2019



### Средневзвешенный тариф на транспортировку нефти

Средневзвешенный тариф ПАО «Транснефть» в 2018–2019 годах, рассчитанный на 100 т-км грузооборота нефти, более чем в 2 раза ниже медианного значения для сопоставимых компаний (в 2019 году – 0,87 долл. США/100 т-км против медианы 2,13 долл. США/100 т-км). Подобное значение тарифа является одним из самых низких среди компаний, занимающихся трубопроводной транспортировкой нефти. Сравнение по средневзвешенному тарифу на 100 т-км позволяет учитывать фактор различий в величине плеча транспортировки от пунктов приема нефти до пунктов сдачи и минимизировать погрешность из-за различий в масштабах компаний. Высокий средневзвешенный тариф на 100 т-км грузооборота нефти среди зарубежных компаний обусловлен высокими удельными операционными затратами. Необходимо отметить, что в анализе не был учтен порядок формирования тарифов для каждой компании из-за отсутствия данной информации. Это не позволяет исключить фактор различия в определении тарифов при сравнении ПАО «Транснефть» и компаний-аналогов.

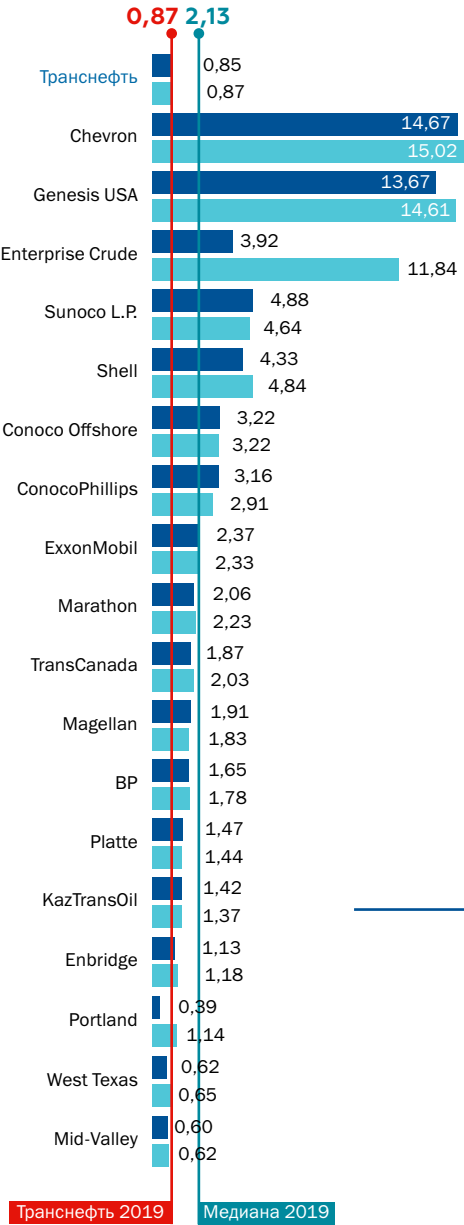
### Удельные операционные расходы при транспортировке нефти, долл. США/100 т-км



### Удельные операционные расходы при транспортировке нефти

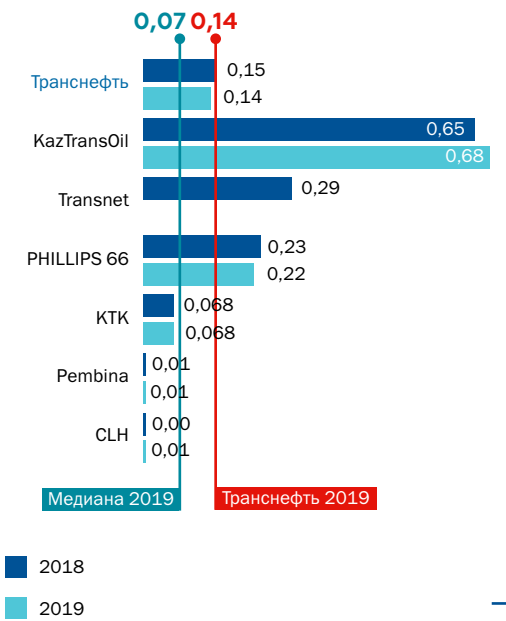
Величина удельных операционных расходов ПАО «Транснефть» на транспортировку нефти в 2019 году в 3,2 раза ниже медианного значения среди зарубежных компаний (0,31 долл США/100 т-км против медианы 1,01 долл. США/100 т-км). В ПАО «Транснефть» в 2018–2019 годах вес удельных расходов на 100 т-км грузооборота нефти при сопоставлении с уровнем средневзвешенного тарифа сохранился в размере 35–36%. У ряда зарубежных компаний можно наблюдать тенденцию к снижению доли операционных расходов в транспортном тарифе (West Texas, Conoco Offshore, Marathon и др.).

### Тариф на транспортировку нефти, долл. США/100 т-км



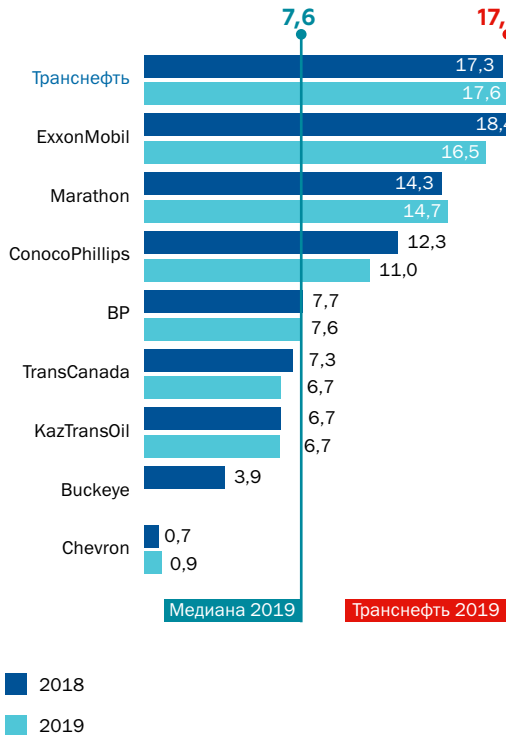
### Удельный выброс загрязняющих веществ в атмосферу

### Удельный выброс загрязняющих веществ в атмосферу при транспортировке по магистральным трубопроводам, кг/т



В 2019 году показатель удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферу при транспортировке нефти и нефтепродуктов для ПАО «Транснефть» снизился на 6,9% (с 0,1514 в 2018 году до 0,14102 кг/т) и был равен медианному значению по выборке. Из шести сопоставимых компаний показатель выше у KazTransOil, PHILLIPS 66 и Transnet.

### Производительность труда в натуральном выражении, млн т-км/чел.



### Производительность труда

В 2019 году производительность труда ПАО «Транснефть» в натуральном выражении выше медианного значения более чем в 2 раза (17,6 млн т-км/чел. против медианы 7,6 млн т-км/чел.). При этом в 2019 году по отношению к 2018 году показатель производительности труда в натуральном выражении повысился на 1,7%. Среди зарубежных компаний высокую производительность труда в натуральном выражении продемонстрировала компания ExxonMobil Corporation (18,4 млн т-км/чел. в 2018 году). Наихудший показатель был у Chevron Pipe Line Company – 0,7 млн т-км/чел., что ниже медианы более чем в 10 раз.



[Обзор ключевых показателей деятельности ПАО «Транснефть» и сопоставимых зарубежных компаний от KPMG](#)

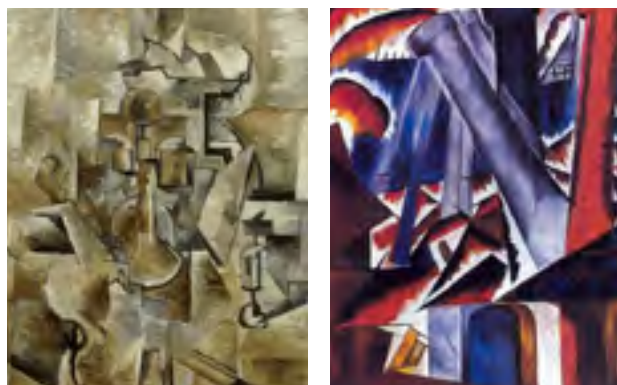
## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 3.1 — 50  
Обращение президента ПАО «Транснефть»
- 3.2. — 52  
Транспортировка нефти
- 3.3. — 56  
Транспортировка нефтепродуктов
- 3.4. — 57  
Производственные активы  
по транспортировке нефти и нефтепродуктов
- 3.5. — 58  
Группа «НМТП»
- 3.6. — 60  
Каспийский трубопроводный  
консорциум (КТК)
- 3.7. — 61  
Международная ассоциация  
транспортировщиков нефти

### КУБИЗМ

— в его основе лежит стремление художника разложить изображаемый трехмерный объект на простые элементы и собрать его на холсте в двухмерном изображении. Таким образом, художнику удастся изобразить объект одновременно с разных сторон и подчеркнуть свойства, невидимые при классическом изображении объекта с одной стороны.

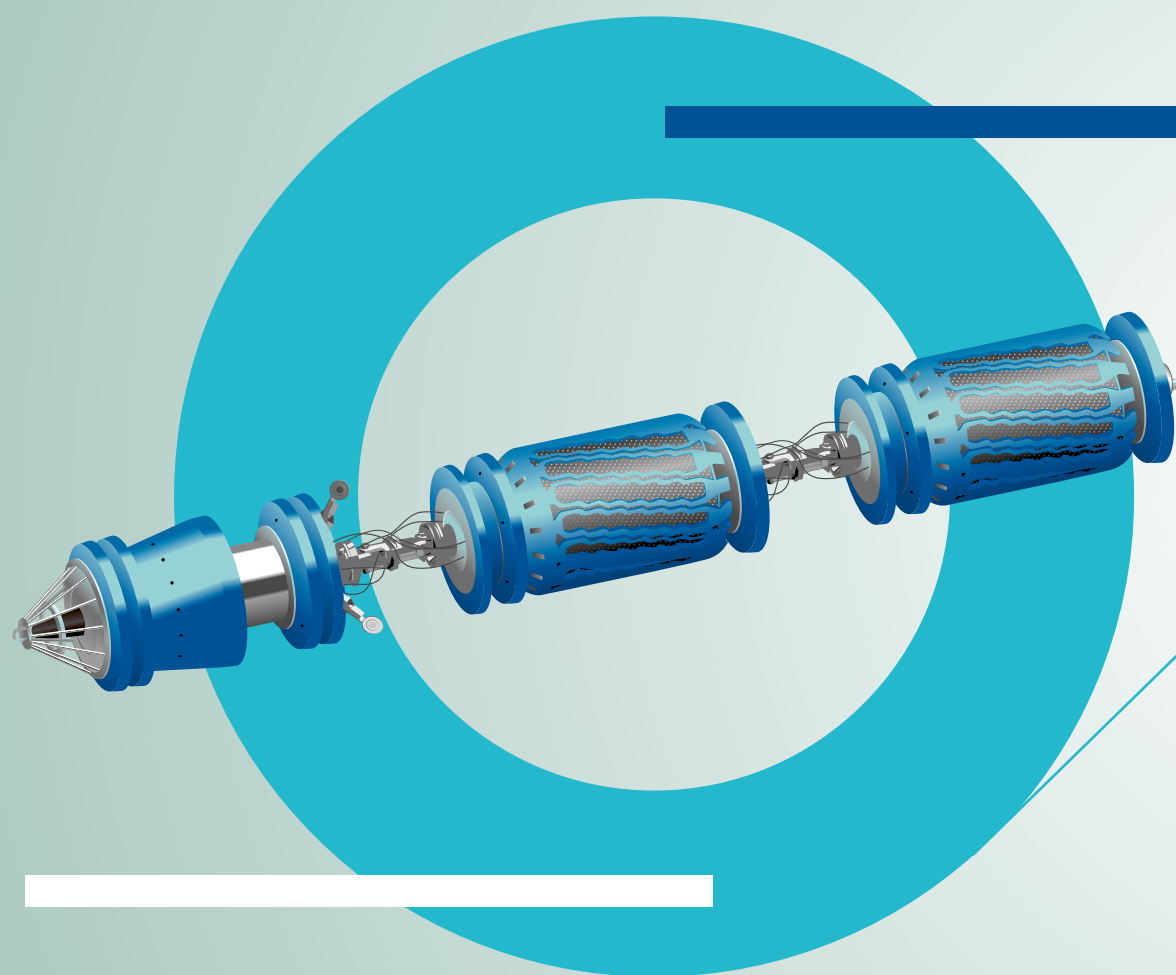
Кубизм не подразумевает непереносное использование простых геометрических форм. В живописи их использование обусловлено в первую очередь желанием художника отделить друг от друга отдельные «лоскуты» объекта.



Челябинский рассвет  
в цеху завода АО «ТНН»



Ультразвуковой дефектоскоп с измерительной  
системой на фазированных решетках



Дефектоскопы необходимы для проведения диагностики трубопроводов. Эти приборы выявляют дефекты (трещины, вмятины) внутри трубопроводных магистралей. Дефектоскопы оснащены датчиками, которые обследуют стенки и сварные швы в продольном и поперечном направлениях относительно оси трубы.

Преимущество новой разработки, не имеющей аналогов в мире, – увеличение вероятности обнаружения дефектов в сварных швах, в том числе не выходящих на поверхность. Прибор способен находить дефекты до начала их развития в усталостные трещины, а это помогает своевременно отремонтировать потенциально опасные участки.

Дефектоскоп с измерительной системой на фазированных решетках предназначен для внутритрубной диагностики трубопроводов с наружным диаметром 1020 мм (40"), 1067 мм (42") и 1220 мм (48") и уже показал себя в деле на двух участках нефтепроводов Александровское – Анжеро-Судженск и Холмогоры – Клин, а также на ТС ВСТО.

Невозмутимо дошел до конца трубы.

**Задача –**  
**обследовать сварные швы.**

Не сравнится ничто  
с новым прибором.

**Идет на участок Клин – Холмогоры!**



### 3.1. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА

## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

В 2020 году кризис на международных энергетических рынках и пандемия коронавирусной инфекции побудили нас искать и находить нестандартные решения, применять новые подходы, что вне всякого сомнения обогатило теорию и практику трубопроводной отрасли опытом управления и работы в быстро меняющихся условиях. На первый план в Компании вышли вопросы безопасности, эффективности и устойчивости, поддержание нормального производственного ритма и способность преодолевать новые вызовы.

При этом мы должны констатировать, что неблагоприятные внешние факторы – рыночная конъюнктура, падение спроса и всеобщее снижение деловой активности – не могли не отразиться на трубопроводной отрасли и финансовых результатах Компании. Сокращение объемов транспортировки нефти в 2020 году составило 8,8% по сравнению с 2019 годом, хотя транспортировка нефтепродуктов осталась на уровне 2019 года. В 2020 году ПАО «Транснефть» сохранило устойчивое финансовое положение, которое подтверждается кредитными рейтингами, максимально возможными для компании, ведущей деятельность на территории Российской Федерации.

В производственной деятельности мы по-прежнему ориентированы на новаторство и экспериментальный подход. В рамках Программы технического перевооружения и реконструкции в 2020 году заменены почти 890 километров магистральных тру-



**В 2020 году  
ПАО «Транснефть»  
сохранило устойчивое  
финансовое положение,  
которое подтверждается  
кредитными рейтингами,  
максимально  
возможными  
для компании,  
ведущей деятельность  
на территории  
Российской Федерации.**

бопроводов, построены и реконструированы 75 резервуаров, а также выполнена реконструкция и замена различного оборудования на десятках объектов.

В 2020 году «Транснефть» продолжила реализацию перспективных проектов в области диверсифи-



кации производственной деятельности, создания и развития отраслевых технологий и производств. Доля иностранного оборудования сократилась до 3,6%, доля иностранных товаров в общем объеме закупок не превышает 7,7%. Созданы и работают 11 собственных крупных предприятий. Компания выполнила целевые показатели Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, предусматривающей снижение удельного потребления электроэнергии (это 85% потребления энергоресурсов) – в ежегодном целевом размере на 0,5%.

«Транснефть» входит в число крупнейших плательщиков в бюджеты всех уровней Российской Федерации. В 2020 году общий объем налоговых платежей в пользу государства составил 82,5 млрд рублей.

В рамках цифровизации продолжается внедрение информационных систем и автоматизации бизнес-процессов, что оптимизирует работу на основных направлениях деятельности Компании: товарно-транспортных операциях, финансовой сфере, в области закупок. Эти системы будут интегрированы в общую информационную инфраструктуру Компании. Уверен, что опыт по переводу в крайне сжатые сроки большинства работников многотысячного коллектива на удаленную форму работы, обеспечение безопасного, надежного и эффективного функционирования всех подразделений Компании и ее дочерних обществ в период пика пандемии будет востребован в дальнейшем для оптимизации биз-

нес-процессов и создания нового интерактивного рабочего пространства.

Система ПАО «Транснефть» готова к выполнению запросов компаний нефтегазовой сферы – организации эффективных поставок нефти и нефтепродуктов российским потребителям и на международные рынки. Компания уверенно смотрит в будущее, продолжает развиваться и двигаться вперед.

**Токарев  
Николай  
Петрович**

Председатель Правления  
Президент ПАО «Транснефть»

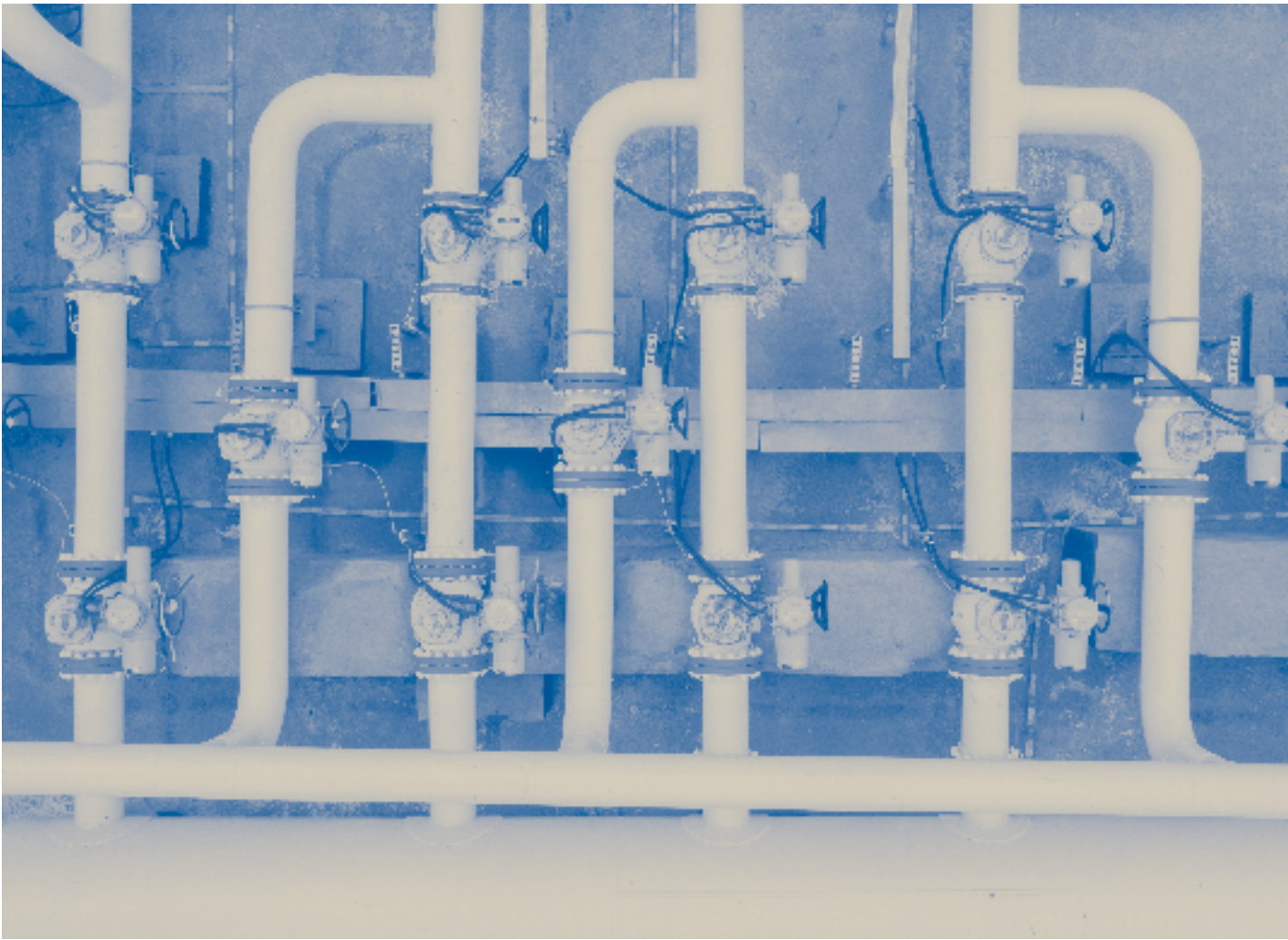
3.2. ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

Грузооборот нефти, млрд т·км

2018 1 217,4

2019 1 247,6

2020 1 132,2



Грузооборот нефти в разрезе Группы за 2018–2020 годы, млн т·км

	2018	2019	2020
	1 217 397	1 247 584	1 132 226
АО «Транснефть – Сибирь»	244 301	243 856	226 084
ООО «Транснефть – Восток»	153 659	172 278	175 053
АО «Транснефть – Прикамье»	128 331	140 889	122 010
АО «Транснефть – Дружба»	130 422	118 635	112 493
АО «Транснефть – Урал»	106 824	97 785	85 491
ООО «Транснефть – Дальний Восток»	68 332	78 139	80 869
АО «Транснефть – Западная Сибирь»	62 179	63 033	76 151
АО «Транснефть – Приволга»	93 547	90 268	76 031
ООО «Транснефть – Балтика»	73 451	80 422	62 831
АО «Транснефть – Верхняя Волга»	55 240	61 200	49 063
АО «Черномортранснефть»	32 095	33 857	26 575
АО «Транснефть – Север»	28 035	26 907	25 107
АО «Транснефть – Центральная Сибирь»	40 979	40 314	14 469



Показатели приема и сдачи нефти за 2018–2020 годы, млн т

Показатели	2018	2019	2020	изменение 2020/2019	изменение 2020/2018
<b>Прием в систему ПАО «Транснефть» – всего</b>	<b>480,4</b>	<b>484,8</b>	<b>441,8</b>	<b>-8,9%</b>	<b>-8%</b>
нефть России	462,3	465,6	422,4	-9,3%	-8,6%
нефть Казахстана	16,8	16,3	16,5	0,9%	-1,6%
нефть Азербайджана	1,3	0,8	0,6	-29,1%	-55,0%
нефть Туркменистана	0	2,1	2,3	13,7%	
<b>Сдача нефти – всего</b>	<b>480,0</b>	<b>485,0</b>	<b>442,25</b>	<b>-8,8%</b>	<b>-7,8%</b>
на НПЗ России	249,3	245,9	233,7	-5,0%	-6,3%
нефть России	249,3	245,9	233,7	-5,0%	-6,3%
<b>Перевалка в систему КТК-Р</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>	<b>-57,1%</b>	
нефть России	0	0,01	0,01	-57,1%	
<b>Сдача на топливо сторонним организациям</b>		<b>0,18</b>	<b>0,15</b>	<b>-19,0%</b>	
нефть России	0	0,18	0,15	-19,0%	
<b>В ближнее зарубежье</b>	<b>19,0</b>	<b>18,6</b>	<b>14,3</b>	<b>-23,2%</b>	<b>-24,8%</b>
нефть России	18,0	17,6	13,4	-24,1%	-26,0%
нефть Казахстана	1,0	1,0	0,9	-6,1%	-2,5%
<b>В дальнее зарубежье</b>	<b>211,5</b>	<b>220,3</b>	<b>194,1</b>	<b>-11,9%</b>	<b>-8,2%</b>
нефть России	194,6	202,0	175,6	-13,1%	-9,7%
нефть Казахстана	15,7	15,3	15,6	1,8%	-0,7%
нефть Азербайджана	1,2	0,9	0,6	-30,3%	-49,5%
нефть Туркменистана	0	2,0	2,3	13,8%	

За 2020 год общий прием нефти в систему магистральных нефтепроводов ПАО «Транснефть» составил 441,8 млн т, что на 8,9% ниже уровня 2019 года и на 8% уровня 2018 года. Прием нефти от российских производителей в 2020 году снизился к уровню 2019 года на 9,3% и составил 422,4 млн т. Прием нефти в систему из Казахстана относительно 2019 года увеличился на 0,9% и составил 16,5 млн т, что ниже уровня 2018 года на 1,6%. Прием нефти из Азербайджана за 2020 год снизился на 29,1% к уровню 2019 года и составил 0,6 млн т.

В 2020 году ПАО «Транснефть» обеспечило сдачу нефти в пунктах назначения в количестве 442,2 млн т. Снижение к уровню 2019 года – на 8,8% и к уровню 2018 года – на 7,8%.

Экспорт в дальнее и ближнее зарубежье в 2020 году снизился на 12,7% относительно 2019 года и на 9,6% относительно 2018 года и составил 208,4 млн т. Сдача нефти на нефтеперерабатывающие заводы России составила 233,7 млн т: снижение по сравнению с 2019 годом – 5%, с 2018 годом – 6,3%.

Прием нефти в систему ПАО «Транснефть» от производителей в 2020 году, млн т

<b>Российские производители</b>	422,4	95,6%
ПАО «НК «Роснефть»	167,8	38,0%
ПАО «ЛУКОЙЛ»	59,4	13,4%
ПАО «Сургутнефтегаз»	54,8	12,4%
ПАО «Газпром нефть»	25,4	5,7%
ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина	25,4	5,7%
ПАО АНК «Башнефть»	10,8	2,4%
ПАО «НГК «Славнефть»	9,7	2,2%
ООО «ИНК»	8,5	1,9%
АО «НК «Нефтиса»	6,2	1,4%
ПАО НК «РуссНефть»	5,8	1,3%
Прочие организации	48,6	11,0%
<b>Нефть Казахстана</b>	16,5	3,7%
<b>Нефть Туркменистана</b>	2,3	0,5%
<b>Нефть Азербайджана</b>	0,6	0,1%
<b>ИТОГО</b>	<b>441,8</b>	

Показатели сдачи нефти на экспорт в ближнее и дальнее зарубежье за 2018–2020 годы, млн т

Показатели	2018	2019	2020	изменение 2020/2019	изменение 2020/2018
<b>Экспорт – всего</b>	<b>230,4</b>	<b>238,9</b>	<b>208,4</b>	<b>-12,7%</b>	<b>-9,6%</b>
<b>В ближнее зарубежье</b>	<b>19,0</b>	<b>18,6</b>	<b>14,3</b>	<b>-23,2%</b>	<b>-24,8%</b>
НПЗ Белоруссии – всего	18,0	17,6	13,4	-24,1%	-26,0%
ОАО «Нафтан»	8,3	8,1	6,8	-16,1%	-17,7%
ОАО «Мозырский НПЗ»	9,8	9,5	6,6	-31,0%	-32,7%
НПЗ Узбекистана – всего	0,0	0,0	0,0		
НПЗ Казахстана – всего	1,0	1,0	0,9	-6,1%	-2,5%
ТОО «ПНХЗ»	1,0	1,0	0,9	-6,1%	-2,5%
<b>В дальнее зарубежье</b>	<b>211,5</b>	<b>220,3</b>	<b>194,1</b>	<b>-11,9%</b>	<b>-8,2%</b>
НБ «Шесхарис»	27,6	31,0	20,6	-33,5%	-25,5%
СМНП Приморск	38,5	47,5	33,2	-30,1%	-13,8%
СМНП Козьмино	30,39	33,19	32,96	-0,7%	8,5%
СМНП Усть-Луга	27,8	26,4	22,0	-16,7%	-20,9%
Адамова Застава (Германия)	20,63	16,06	18,9	17,7%	-8,4%
Адамова Застава (Польша)	14,92	13,06	14,25	9,1%	-4,5%
Будковце (Чехия)	4,0	3,81	3,0	-20,9%	-24,5%
Будковце (Словакия)	5,2	5,0	5,4	8,6%	4,2%
Фенешлитке (Венгрия)	4,1	4,3	3,8	-11,4%	-7,3%
Китай	10,0	10,0	10,0	0,0%	0,0%
Граница РФ/КНР (р. Амур, КНР)	28,3	30,0	30,0	0,0%	6,0%
Отгрузка через ж/д эстакады	0,0	0,0	0,0		



3.3. ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТЕПРОДУКТОВ

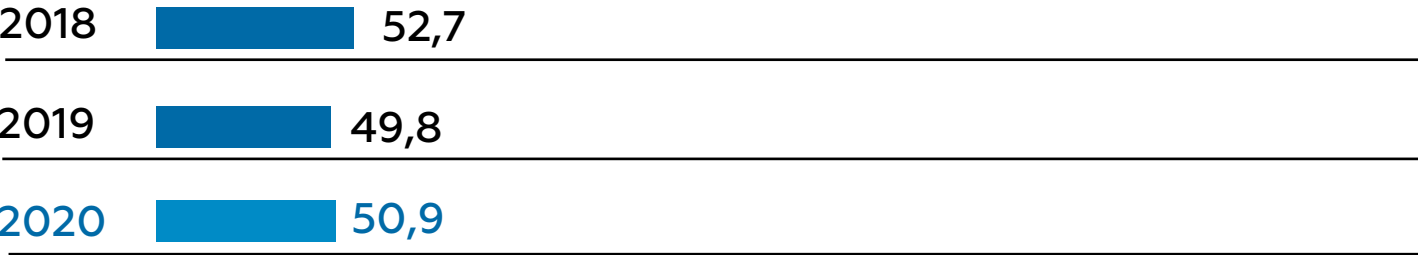
Показатели приема и сдачи нефтепродуктов за 2018–2020 годы, млн т

Наименование показателей	2018	2019	2020
Прием нефтепродуктов, всего, млн т	38,9	38,0	37,4
в том числе:			
на экспорт	28,1	27,3	27,9
на внутренний рынок РФ	10,8	10,7	9,5
Сдача нефтепродуктов млн т, всего	39,2	37,8	37,8
в том числе:			
на экспорт	28,6	27,2	28,2
на внутренний рынок РФ	10,6	10,6	9,6
Грузооборот нефтепродуктов, млрд т·км	52,7	49,8	50,9

По данным о поставках нефтепродуктов в конечных точках маршрутов транспортировки ПАО «Транснефть» на основании актов приема-сдачи

В 2020 году увеличение грузооборота по отношению к 2019 году составило 2,3%, при этом объем транспортировки сохранился на уровне 2019 года. Динамика увеличения грузооборота нефтепродуктов по системе ПАО «Транснефть» обусловлена существенным ростом объемов транспортировки в направлении порта Приморск (+2,6 млн т/+19%) в сочетании со снижением транспортировки на внутренний рынок к уровню 2019 года.

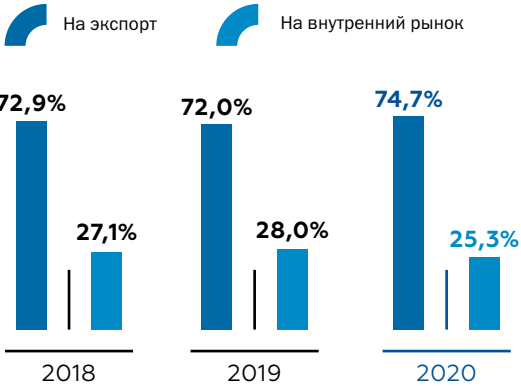
Грузооборот нефтепродуктов, млрд т·км



Сдача нефтепродуктов грузополучателям, тыс. т



Структура сдачи нефтепродуктов грузополучателям



Анализ основных изменений объемов транспортировки нефтепродуктов, млн т

Наименование показателей	Вид топлива	2020 (план)	2020 (факт)	отклонение +/-, млн т.	отклонение +/-, %
Объем транспортировки нефтепродуктов, всего		39,0	37,8	-1,2	-3,1
в том числе:					
на экспорт (дизельное топливо)	ДТ	28,9	28,2	-0,7	-2,4
на внутренний рынок РФ		10,1	9,6	-0,5	-5,0
автомобильный бензин	АБ	2,1	1,9	-0,2	-9,5
дизельное топливо	ДТ	5,4	6,0	0,7	11,1
самолетное топливо	ТС	2,6	1,7	-0,9	-34,6

По данным о поставках нефтепродуктов в конечных точках маршрутов транспортировки ПАО «Транснефть» на основании актов приема-сдачи

В 2020 году объем транспортировки нефтепродуктов по системе «Транснефти» составил 37,8 млн т (-1,2 млн т, или -3,1% к плану). Основной причиной снижения объемов транспортировки нефтепродуктов относительно плана стало уменьшение грузоотправителями заявленных на 2020 год объемов транспортировки по сравнению с ранее запланированными (в связи с сокращением поставок нефти на НПЗ).

3.4. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Протяженность магистральных трубопроводов 67,2 тыс. км



Количество перекачивающих станций 511 шт.



Количество резервуаров 1 496 шт. (24,6 млн м³)



### 3.5. ГРУППА «НМТП»

- Сегмент «НМТП» для ПАО «Транснефть» это:**
- обеспечение полного цикла доставки нефти и нефтепродуктов до погрузки на борт судна (23% нефти и нефтепродуктов, обрабатываемых в портах России);
  - эффективная инвестиция; значительный вклад в показатели Группы «Транснефть».

- Ключевые факты о Группе «НМТП»**
- 8 компаний в трех портах России
  - 300 клиентов и 80 номенклатур грузов
  - 67 причалов длиной 13,7 км и более 800 ед. перегрузочной техники
  - штатная численность около 8 тыс. человек

В сентябре 2018 года Группа «Транснефть» в результате приобретения пакета акций получила косвенный контроль над ПАО «НМТП».

Результаты деятельности ПАО «НМТП» и его дочерних обществ включены в консолидированные показатели Группы «Транснефть» по МСФО с конца III квартала 2018 года.

До даты приобретения доля Группы «Транснефть» в прибыли Группы «НМТП» была учтена в составе показателя «Доля в прибыли зависимых и совместно контролируемых компаний».

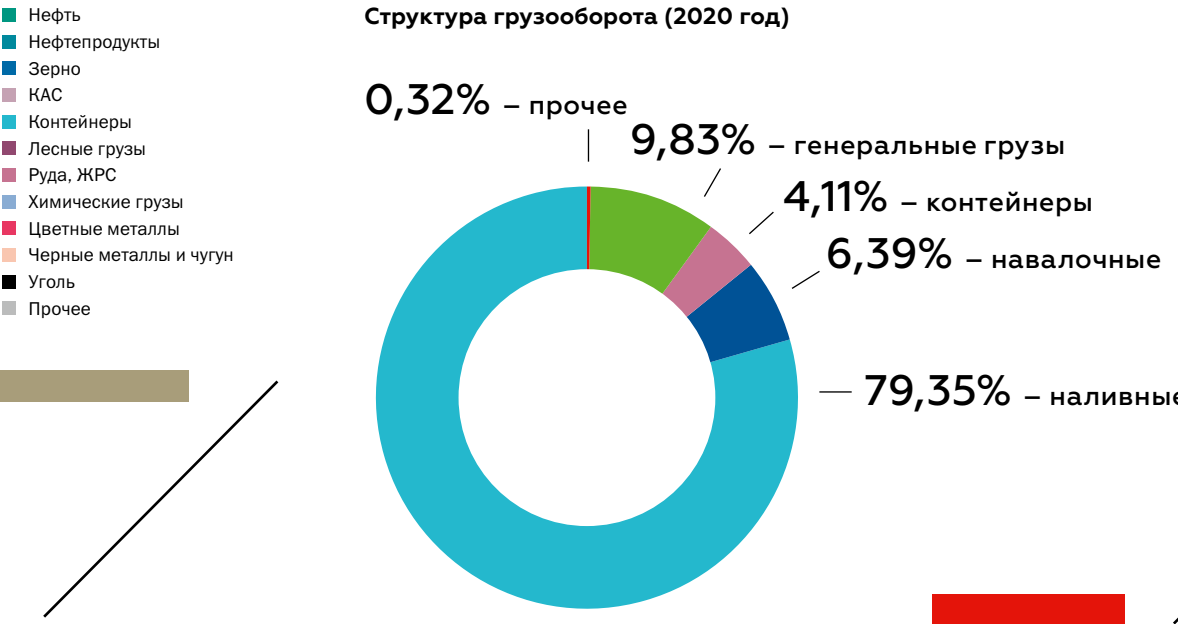
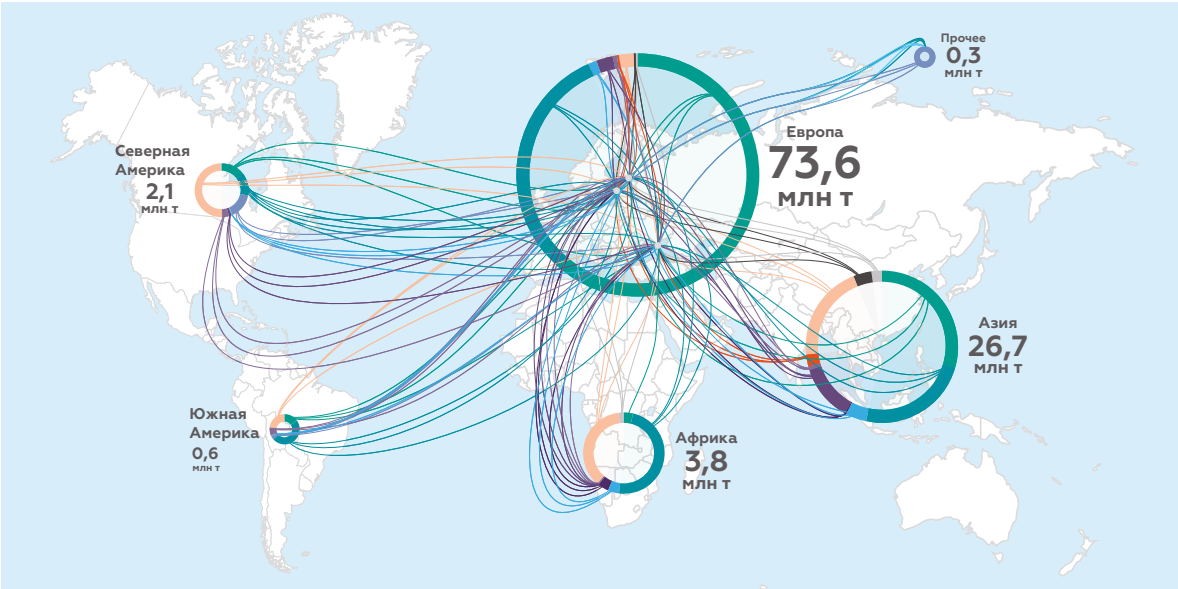


[Краткая информация о Стратегии развития Группы «НМТП» на сайте ПАО «Транснефть»](#)



Группа «НМТП» лидирует на российском стивидорном рынке по объему грузооборота. Порты Группы встроены в международные транспортные коридоры, связывающие Россию со странами Средиземноморья, Ближнего Востока, Северной Африки, Юго-Восточной Азии, Северной и Южной Америки, что делает их ключевым каналом транзита российских импортных и экспортных грузов. Группа «НМТП» обработала в 2020 году 110,6 млн т грузов, что составило 13,5% общего грузооборота российских морских портов.

#### География грузооборота



#### Влияние сегмента «НМТП» на показатели Группы «Транснефть»

Основные показатели, млрд руб.	2018			2019			2020		
	Сегмент «НМТП»	Группа «Транснефть»	Доля сегмента «НМТП»	Сегмент «НМТП»	Группа «Транснефть»	Доля сегмента «НМТП»	Сегмент «НМТП»	Группа «Транснефть»	Доля сегмента «НМТП»
Выручка	15,9	980,0	1,6%	56,1	1 063,8	5,3%	45,6	962,4	4,7%
EBITDA	10,2	433,4	2,4%	40,0	486,3	8,2%	27,8	442,6	6,3%
Прибыль, причитающаяся акционерам ПАО «Транснефть»	1,6	224,3	0,7%	23,9	179,4	13,3%	-0,9	133,2	-
Свободный денежный поток	5,0	78,2	6,4%	18,5	93,0	19,9%	16,4	139,7	11,7%
Общий долг на конец года	69,7	673,0	10,4%	49,9	637,4	7,8%	43,7	589,5	7,4%

\* Показатели сегмента «НМТП» за 2018 год представлены за период с конца III квартала 2018 года с момента приобретения контроля Группой «Транснефть».



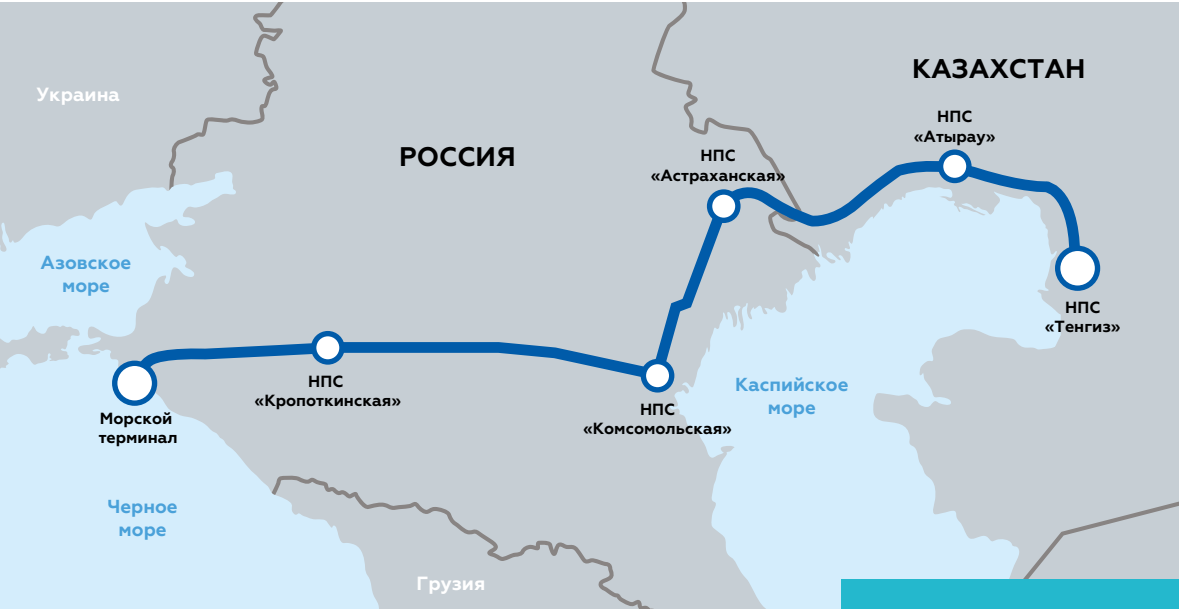
### 3.6. КАСПИЙСКИЙ ТРУБОПРОВОДНЫЙ КОНСОРЦИУМ (КТК)

ПАО «Транснефть» осуществляет доверительное управление находящимися в собственности Российской Федерации 24% акций АО «КТК-Р» и АО «КТК-К» (входящие в структуру Каспийского трубопроводного консорциума организации, зарегистрированные в России и Казахстане соответственно). В собственности Компании через подконтрольные структуры находятся 7% акций АО «КТК-Р» и АО «КТК-К».

Трубопроводная система КТК – один из крупнейших инвестиционных проектов в энергетической сфере с участием иностранного капитала на территории СНГ. Протяженность трубопровода Тенгиз – Новороссийск, соединившего нефтяные месторождения Западного Казахстана с Морским терминалом в Новороссийске, составляет 1 511 км.

Мощность нефтепровода Тенгиз – Новороссийск составляет 67 млн т в год. В 2019 году одобрена реализация Проекта устранения узких мест нефтепроводной системы КТК с целью расширения пропускной способности до 81,5 млн т нефти в год. В 2020 году КТК отгрузил на Морском терминале в Новороссийске 59 млн т нефти, из которых 51,8 млн т – нефть казахстанских грузоотправителей, 7,2 млн т – нефть российских грузоотправителей.

В сентябре 2020 года КТК полностью погасил задолженность перед акционерами. В бюджет Российской Федерации поступило 48,74 млн долларов США, выплаты в пользу Группы «Транснефть» составили 24,52 млн долларов США. В 2021 году КТК планирует приступить к выплате дивидендов.



### 3.7. МЕЖДУНАРОДНАЯ АССОЦИАЦИЯ ТРАНСПОРТИРОВЩИКОВ НЕФТИ

С 2015 года ПАО «Транснефть» является участником Международной ассоциации транспортировщиков нефти (МАТН), основанной в 2013 году в Чехии.

Международная ассоциация транспортировщиков нефти создана для координации усилий участников по эффективному развитию своих нефтетранспортных систем в целях укрепления стабильности

международной транспортировки нефти. Важнейшими задачами МАТН являются всестороннее содействие обеспечению бесперебойных поставок нефти и нефтепродуктов на международных энергетических рынках, а также развитие взаимоотношений между участниками объединения на национальном, региональном и международном уровнях.

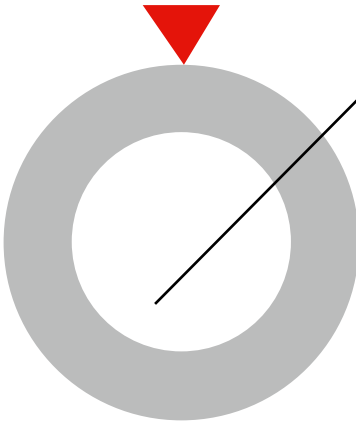
Члены МАТН		
АО «МЕРО Ч.Р.» (Чешская Республика)	ПАО «Транснефть» (Российская Федерация)	АО «ТРАНСПЕТРОЛ» (Словацкая Республика)
ОАО «Гомельтранснефть Дружба» (Республика Беларусь)	ОАО «МОЛ» (Венгрия)	АО «КазТрансОйл» (Республика Казахстан)
Китайская национальная нефтегазовая корпорация (КНР)	АО «Укртрансфота» (Украина)	АО «ЯНАФ» (Республика Хорватия)
Наблюдатель МАТН		
Каспийский трубопроводный консорциум		

Ассоциация проводит регулярные заседания Правления и постоянных экспертных групп, технические визиты на объекты трубопроводного транспорта участников объединения.

#### Действующие постоянные экспертные группы:

1. По поставкам;
  2. По энергоэффективности;
  3. По юридическим вопросам;
  4. Эффективная, надежная и безопасная эксплуатация магистральных нефтепроводов.
- В 2020 году было проведено два заочных заседания Правления, утверждены бюджет и план работы Ассоциации на 2021 год. Принято решение о реализации пилотного проекта «Центр профессионального развития», предусматривающего ежегодную организацию недельных курсов в г. Праге (Чешская Республика) по профильным тематикам для специалистов и руководителей эксплуатационных и товарно-транспортных подразделений компаний МАТН.

В формате видеоконференции состоялись заседания постоянных экспертных групп МАТН по энергоэффективности и эксплуатации. В онлайн-режиме проведена конференция МАТН по вопросам бесперебойной работы нефтетранспортной инфраструктуры в условиях пандемии коронавирусной инфекции COVID-19.





## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

- 4.1. — 66  
Основные направления развития
- 4.2. — 68  
Стратегия ПАО «Транснефть»
- 4.3. — 69  
Долгосрочная программа развития (ДПР)
- 4.4. — 71  
Система ключевых показателей эффективности (КПЭ)
- 4.5. — 73  
Инвестиционные проекты
- 4.6. — 76  
Выполнение Программы развития

- 4.7. — 78  
Повышение операционной эффективности
- 4.8. — 79  
Инновационное развитие
- 4.9. — 81  
Продвижение на внешних рынках
- 4.10. — 81  
Программа отчуждения непрофильных активов

Успеть к первой смене:  
сотрудник ООО «Транснефть –  
Балтика» спешит на работу

## ФУТУРИЗМ

— свои картины футуристы посвящали поездам, автомобилям, самолетам. Словом, всем достижениям цивилизации, упоенной техническим прогрессом. Главные художественные принципы – скорость, движение, энергия, которые футуристы пытались передать достаточно простыми приемами. Для живописи характерны энергические композиции, где фигуры раздроблены на фрагменты и пересекаются острыми углами, где преобладают мелькающие формы, зигзаги, спирали, скошенные конусы, где движение передается путем наложения последовательных фаз на одно изображение – так называемый принцип симультанности.



Единая лабораторная  
информационная система (ЕЛИС)



ЕЛИС – изобретение молодых специалистов «Транснефти». Система внедряется в химических лабораториях на объектах Компании. ЕЛИС производит расчеты, связанные с анализами нефти и нефтепродуктов. Это дает возможность контролировать работу лаборатории с момента доставки пробы до оформления отчетных документов и постановки пробы на хранение.

Отбор проб ведется на всех этапах движения нефти и нефтепродуктов от изготовителя до потребителя: при приеме, хранении, перекачке, сдаче и отгрузке. Через каждые 1–2 часа (в зависимости от производительности) отбираются «ходовые» пробы для подтверждения качества. Отбор выполняется как вручную операторами товарными, так и автоматически. В зависимости от вида продукта каждая проба может быть проанализирована по 1–24 показателям качества.

ЕЛИС контролирует сроки хранения растворов и реактивов и следит за условиями проведения анализов в лаборатории – температурой, влажностью, давлением. При отклонении от нормы она предупредит о невозможности испытаний. Еще одно преимущество ЕЛИС – сокращение бумажного документооборота и автоматизация рутинных операций.

Луч света затаился в колбе –  
не спрячется,

как ни старайся.

**О, ЕЛИС – создана для расчета  
анализов нефтепродуктов.**

Но и хулиган солнечный

**Посчитан будет**

**в люксах и люменах.**

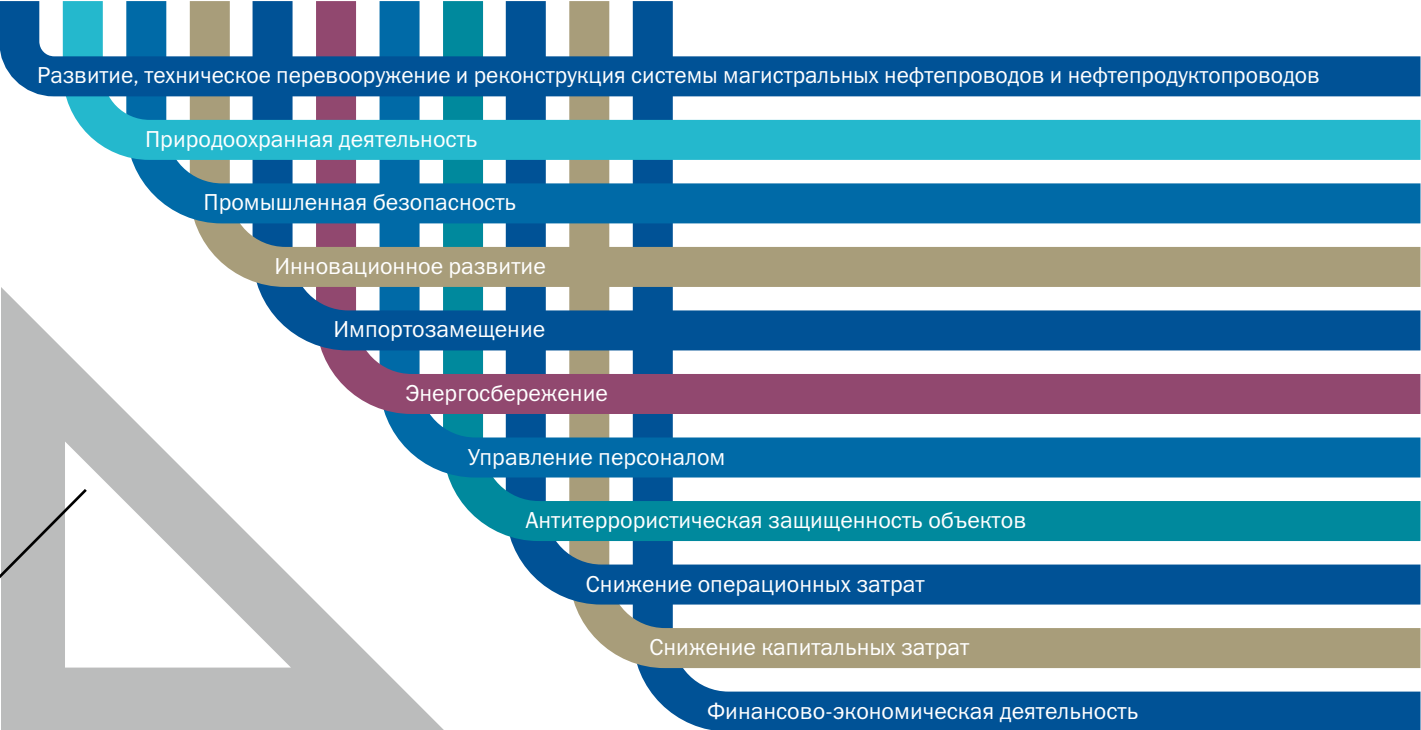
ЕЛИС строгая, беспощадная...

Не скроешь от нее

ни единой тайны.



## 4.1. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ



### 1. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ МАГИСТРАЛЬНЫХ НЕФТЕПРОВОДОВ И НЕФТЕПРОДУКТОВОДОВ

#### Инвестиционные проекты ПАО «Транснефть»

Реконструкция магистральных нефтепроводов для транспортировки нефти на НПЗ Краснодарского края	Обеспечение транспортировки нефти на заводы Краснодарского края (основные объекты завершены), подключение Афипского НПЗ – 2021 год
Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть»	Повышение надежности работы сетей технологической связи магистральных нефтепроводов, создание высокоскоростной сети связи Группы «Транснефть» (завершение проекта – 2025 год)

### 2. ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Удельный выброс загрязняющих веществ в атмосферу при транспортировке нефти и нефтепродуктов снижен на 9%.

### 3. ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Показатель удельной аварийности на магистральных трубопроводах по итогам 2020 года составил 0,0595 аварийных событий на 1 000 км линейной части магистрального трубопровода и не превышает плановые предельные показатели, установленные Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть».

### 4. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ) составил 1,42%.

### 5. АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКАЯ ЗАЩИЩЕННОСТЬ ОБЪЕКТОВ

Террористических актов на объектах магистральных трубопроводов в 2020 году не допущено. Введено в эксплуатацию 34 объекта инженерно-технических средств охраны.

### 6. ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

В рамках исполнения Корпоративного плана импортозамещения по состоянию на конец 2020 года освоено производство 25 типов оборудования.

В 2020 году проводилась работа по освоению производства угля активированного рекуперационного, предназначенного для применения в циклических процессах рекуперации паров нефти при наливе нефти на суда танкерного флота на морских терминалах. Завершение мероприятий запланировано на 2021 год.

### 7. ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Выполненный интегральный показатель эффективности операционной деятельности характеризует снижение операционных затрат и удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам и повышение производительности труда.

### 8. СНИЖЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТ

Капитальные затраты снижены на сумму 4 142 млн рублей по сравнению с плановыми значениями.

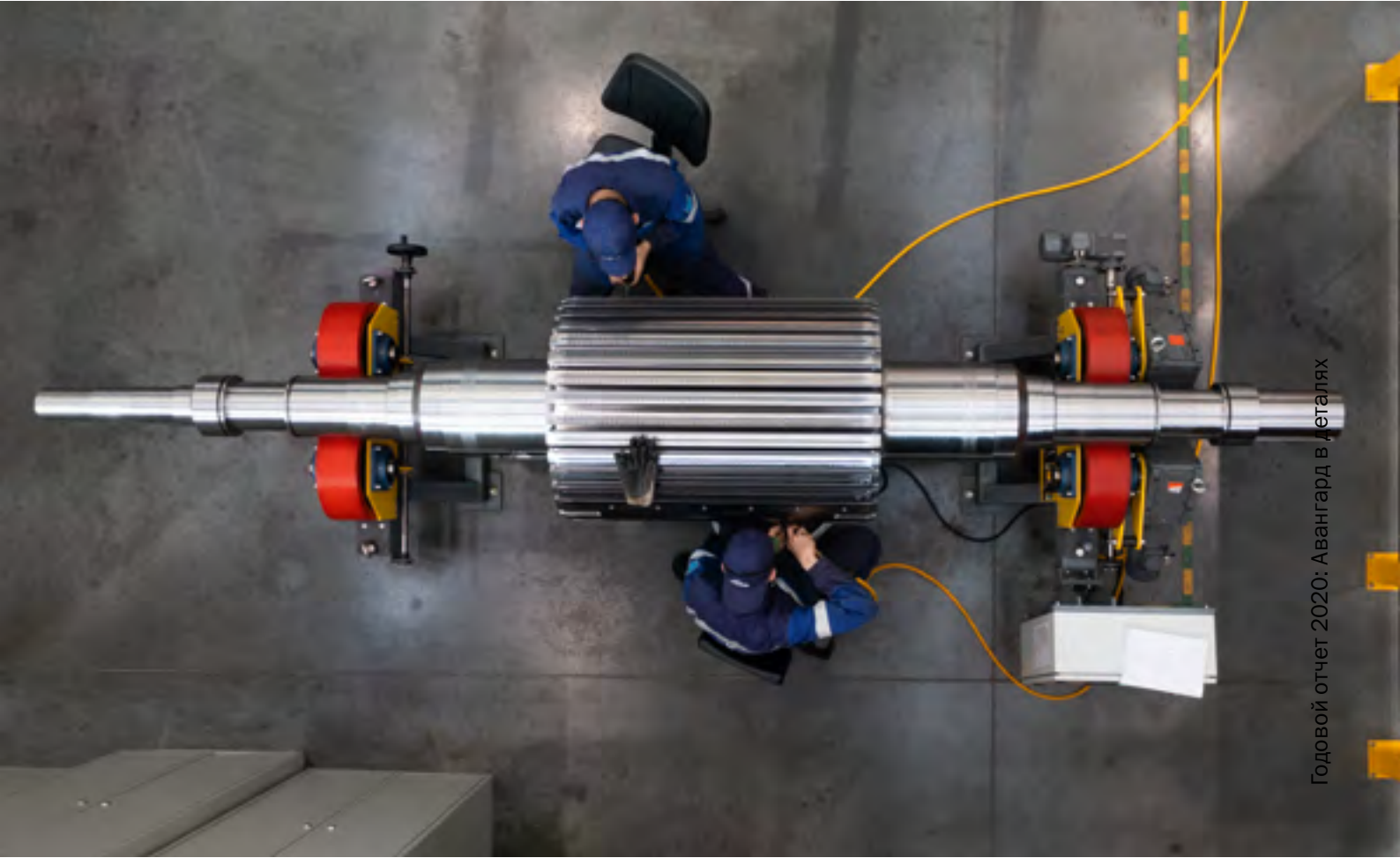
### 9. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В результате существенного снижения мирового спроса на нефть выручка снизилась до 962 млрд рублей с 1 064 млрд рублей в 2019 году.

EBITDA без учета операций по купле-продаже сырой нефти по договорам с ПАО «НК «Роснефть» и Китайской национальной объединенной компанией снизилась до 443 млрд рублей с 486 млрд рублей в 2019 году.

Удельные операционные расходы по транспортировке нефти в сопоставимых ценах (показатели 2019 года инфлированы к 2020 году) увеличились до 22,55 руб./100 т-км с 20,85 руб./100 т-км в 2019 году.

Удельные операционные расходы по транспортировке нефтепродуктов в сопоставимых ценах (показатели 2019 года инфлированы к 2020 году) увеличились до 738,14 рублей на тонну с 710,22 рублей на тонну в 2019 году.





4.2. СТРАТЕГИЯ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Инновации

Применение современных передовых отраслевых технологий  
Использование оборудования, изготовленного на территории России



Эффективность

Сокращение затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов  
Эффективное использование энергетических ресурсов  
Повышение производительности труда

2019

Расширение ТС ВСТО на участке ГНПС «Тайшет» – НПС «Сковородино» до 80 млн т в год  
Расширение ТС ВСТО на участке НПС «Сковородино» – СМНП Козьмино до 50 млн т в год  
Нефтепровод-отвод ТС ВСТО – Комсомольский НПЗ  
Расширение пропускной способности МН Уса – Ухта и МН Ухта – Ярославль

2020

**В 2020 году продолжалась реализация инвестиционных проектов:**  
Реконструкция магистральных нефтепроводов для транспортировки нефти на НПЗ Краснодарского края  
Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть»

2021

**Завершение реконструкции нефтепроводов для транспортировки нефти на НПЗ Краснодарского края**

Надежность

Снижение аварийности на магистральных трубопроводах  
Сохранение показателя содержания серы в нефти  
Развитие социальных гарантий для сотрудников



Экология

Снижение удельных выбросов  
Обеспечение экологической безопасности  
Исключение сброса недостаточно очищенных сточных вод

Стратегия ПАО «Транснефть» утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 (Протокол № 23).

Цель Компании – полное обеспечение потребностей нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих компаний в транспортировке нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и экспортных направлениях посредством эффективной эксплуатации, развития и модернизации системы магистрального трубопроводного транспорта России на основе:

- применения оборудования, изготовленного на территории Российской Федерации;
- применения современных передовых отраслевых технологий, обеспечивающих высокий уровень надежности, промышленной и экологической безопасности;
- обеспечения доходов от транспортировки нефти и нефтепродуктов в объеме, необходимом и достаточном для реализации Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов.

4.3. ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ (ДПР)

Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть» (ДПР) утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» совместно со Стратегией в 2014 году. Она содержит перечни средств и конкретных мероприятий для достижения стратегических целей развития

ПАО «Транснефть», определенных Стратегией, к поставленным срокам с указанием объема и источников их финансирования. В актуализированной в 2019 году ДПР указаны значения текущих и ожидаемых результатов деятельности ПАО «Транснефть» на период до 2024 года.

Мероприятия в соответствии с ДПР

Развитие и модернизация	Увеличение мощности системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов для обеспечения транспортировки нефти в соответствии с планируемыми объемами добычи нефти на эксплуатируемых и новых месторождениях нефтяных компаний и объемами переработки нефтепродуктов на существующих и новых НПЗ
Инновации	Инновационное развитие производственной деятельности
Эффективность	Повышение энергоэффективности за счет мероприятий по экономии энергетических ресурсов Реализация программы сокращения затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов Обеспечение производительности труда на уровне лучших зарубежных трубопроводных компаний
Надежность	Обеспечение надежности эксплуатируемой системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов: реконструкция на основе результатов диагностики и модернизация основных фондов Развитие социальных гарантий работников Компании
Экология и промышленная безопасность	Повышение экологической и промышленной безопасности производственных объектов Компании
Внешние и внутренние коммуникации	Формирование корпоративной идентичности и продвижение единого бренда Компании Рекламное сопровождение деятельности Компании во внешней среде Формирование и развитие системы внутрикорпоративных коммуникаций

Аудит реализации Долгосрочной программы развития

Акционерное общество «КПМГ» провело оценку реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» за 2020 год. По итогам получено заключение независимой аудиторской организации, согласно которому Отчет о реализации Долгосроч-

ной программы развития и выполнении ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» за 2020 год подготовлен в соответствии с применимыми актами и не содержит существенных искажений.

Наименование показателя	Ед. изм.	2018 факт	2019 факт	2020	
				план	факт
Грузооборот нефти	млрд т·км	1 217,4	1 247,6	1 254,6	1 132,2
Объем транспортировки нефтепродуктов по системе «Транснефти»	млн т	39,2	37,8	40,9	37,9
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	%	0,75	1,16	0,8	2,2
Отношение общего долга (Total Debt) к операционной прибыли (EBITDA)	-	1,4	1,3	не более 2,5	1,3
Рентабельность по чистой прибыли (без учета влияния инвестиционной составляющей и курсовых разниц)	%	29,1	24,6	23,6	17,7
Объем снижения капитальных затрат	млн руб.	4 218	4 014	4 095	4 142
Объем снижения операционных затрат	млн руб.	5 214	5 853	4 865	6 877
Объем (в процентах к выручке) финансирования НИОКР и инновационных проектов	%	1,41	1,41	1,42	1,42

В 2020 году в условиях распространения коронавирусной инфекции COVID-19 зафиксировано значительное падение спроса в стратегически важных отраслях, что в свою очередь повлияло на степень достижения плановых показателей деятельности ПАО «Транснефть» в 2020 году.

Изменения в Стратегии и Долгосрочной программе развития

В связи с последствиями распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) в 2020 году ежегодная актуализация ДПР не проводилась<sup>1</sup>.

Проведение корректировки Стратегии планируется после утверждения Генеральной схемы развития нефтяной отрасли Российской Федерации на период до 2035 года<sup>2</sup>.

1. Директивы Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13.  
2. Проект Генеральной схемы развития нефтяной отрасли Российской Федерации на период до 2035 года внесен Минэнерго России в Правительство Российской Федерации.

4.4. СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ)

При подведении итогов производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за отчетный год применяется Система ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности. Плановые значения ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» на 2020 год были утверждены решением

Совета директоров от 24.12.2019 (Протокол № 22) и актуализированы решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.10.2020 (Протокол № 18). Итоговая оценка всей совокупности ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» по итогам 2020 года – 100%.

Система ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» на 2020 год

Показатель КПЭ	Единица измерения	План на 2020 год	Статус выполнения в 2020 году
<b>Интегральный показатель надежности, экологической и промышленной безопасности системы магистральных трубопроводов</b>	%	100	Выполнено
Удельная аварийность на магистральных трубопроводах	аварийных случаев на 1 000 км МТ	0,072	Выполнено
Снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу при транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	%	1	Выполнено
<b>Интегральный показатель эффективности операционной деятельности</b>	%	100	Выполнено
Объем дивидендов	млн руб.	42 326	Выполнено
Процент снижения операционных затрат	%	2	Выполнено
Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	%	20,0	Выполнено
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	%	0,8	Выполнено
Повышение производительности труда при транспортировке нефти и нефтепродуктов	%	-9,4	Фактически достигнутое значение -9,6
Отклонение от плана обусловлено досрочным переводом сотрудников подразделений ООО «Транснефть-Охрана» в транспортные ОСТ (реорганизация ведомственной охраны во исполнение Постановления Правительства Российской Федерации от 05.03.2020 № 234).			
<b>Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности</b>	%	100	Фактически достигнутое значение 99
Обусловлено отклонением от плана КПЭ «Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)».			
Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	%	5,8	Фактически достигнутое значение 5,7
Обусловлено в основном снижением объемов транспортировки нефтепродуктов.			
Исполнение плана финансирования Программы развития	млн руб. с НДС	195 187	Выполнено
Исполнение плана освоения капитальных вложений по Программе развития	млн руб. без НДС	178 613	Выполнено
Исполнение Плана мероприятий по снижению капитальных затрат по Программе развития	млн руб. без НДС	3 871	Выполнено
Исполнение сроков реализации Инвестиционных проектов	ед.	1	Выполнено
Реализация проекта «Реконструкция магистральных нефтепроводов для транспортировки нефти на НПЗ Краснодарского края» перенесена на 2021 год по причине отсутствия строительной готовности подключаемого объекта ООО «Афипский НПЗ».			

Показатель КПЭ	Единица измерения	План на 2020 год	Статус выполнения в 2020 году
Исполнение плана по замене трубы на линейной части	км	871	Выполнено
Исполнение плана по строительству и реконструкции резервуаров	ед.	75	Выполнено
<b>Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности</b>	%	100	Выполнено
Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ)	%	1,42	Выполнено
Количество охранных документов по результатам интеллектуальной деятельности, полученных за расчетный период и предыдущие два года	шт.	95	Выполнено
Количество охранных документов по результатам интеллектуальной деятельности, полученных за расчетный период	шт.	40	Выполнено
Комплексный эффект от внутренней коммерциализации инновационных проектов, включая НИОКР, за расчетный период и предыдущие два года в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ)	%	1,49	Выполнено
Показатель качества актуализированной ПИР (в год ее актуализации) / показатель качества выполнения ПИР (в последующие годы)	%	90	Н/д

Отчет о реализации ПИР за 2019 год, утвержденный на заседании Совета директоров ПАО «Транснефть» (Протокол от 29.05.2020 № 11), направлен для проведения оценки Минэнерго России, Минобрнауки России, в Минэкономразвития России. От ФОИВ получены положительные заключения об Отчете. На дату утверждения Отчета по ДПР заседание Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России по вопросу определения ПАО «Транснефть» значения показателя качества выполнения ПИР не проведено.

<b>Отношение общего долга (Total Debt) к EBITDA</b>	-	2,5	Выполнено
<b>Интегральный показатель оценки результатов реализации мероприятий корпоративного плана по импортозамещению</b>	%	100	Фактически достигнутое значение 90,9*
Обусловлено отклонением от плана КПЭ «Доля иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования» и «Доля иностранных товаров (за исключением оборудования) в общем объеме закупок товаров».			
Доля иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования	%	3	Фактически достигнутое значение 3,6
Отклонение обусловлено последствиями распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19).			
Доля иностранных товаров (за исключением оборудования) в общем объеме закупок товаров	%	7,5	Фактически достигнутое значение 7,7
Отклонение обусловлено последствиями распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19)			
Доля иностранного программногo обеспечения в общем объеме закупок программногo обеспечения	%	40	Выполнено
Доля иностранных работ, услуг в общем объеме закупаемых работ, услуг	%	0,5	Выполнено

\* В связи с организацией удаленного доступа из-за COVID-19 закуплено иностранное оборудование: вычислительная техника, оборудование селекторной и видео-конференц-связи, системы спутниковой связи, сети передачи данных, системы автоматической коммутации, комплектующие к технике.

В соответствии с Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности РФ, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава (Распоряжение

Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р) и директивами Правительства Российской Федерации от 02.03.2021 № 1891п-П13 решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 31.03.2021 (Протокол № 2) утвержден перечень ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» на 2021 год.

Система ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» на 2021 год

Направление	Ключевой показатель эффективности	Удельный вес (%)	Единица измерения	Целевое значение на 2021 год
Участие в достижении национальной цели «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство»	Исполнение плана финансирования Программы развития	10	млн руб.	208 836,7
Участие в достижении национальной цели «Возможности для самореализации и развития талантов»	Интегральный показатель надежности объектов линейной части магистральных трубопроводов	20	коэффициент	10,04
	Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	10	%	0,9
Участие в достижении национальной цели «Возможности для самореализации и развития талантов»	Объем производства продукции, разработанной в результате реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть»	10	млн руб.	7 000
	Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	10	%	6,0
	Отношение общего долга (Total Debt) к EBITDA	10	коэффициент	1,5
	Снижение в сопоставимых условиях удельных операционных расходов по транспорту нефти	10	%	2,3
Показатель депремирования	Объем дивидендов	20	млрд руб.	50% от нормализованной консолидированной чистой прибыли по МСФО за 2020 год
	Удельная аварийность на магистральных трубопроводах	-15	аварийных событий на 1 000 км линейной части	0,069

4.5. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

После завершения в 2019 году основных инвестиционных проектов в 2020 году ПАО «Транснефть» сделало главный акцент на модернизации и реконструкции действующей инфраструктуры: примерно 40% магистральных трубопроводов работают на пределе технических ресурсов.

В ближайшие 5 лет для Компании будут приоритетными работы, направленные на поддержание достаточного уровня технической надежности эксплуатируемого оборудования и систем, обеспечивающих транспортировку нефти и нефтепродуктов (с соблюдением установленных норм безопасности). К ним относятся:

- реконструкция линейной части для устранения дефектов, выявленных по результатам внутритрубной диагностики;
- приведение резервуарных емкостей в соответствие нормативным требованиям;
- реконструкция энергетического оборудования перекачивающих станций для повышения надежности;

- замена насосного оборудования и запорной арматуры для повышения надежности;
  - замена технологических трубопроводов перекачивающих станций с учетом режимов их работы и сроков эксплуатации;
  - реконструкция систем автоматики и телемеханики, направленная на замещение морально и физически устаревших релейных систем современными микропроцессорными системами;
  - внедрение единой системы диспетчерского управления;
  - реконструкция и сооружение новых систем измерения количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов (СИКН) для повышения качества и точности товарно-транспортных операций.
- В рамках Инвестиционной программы продолжится реализация проекта по реконструкции магистральных нефтепроводов для транспортировки нефти на НПЗ Краснодарского края и проекта единой информационной системы (ЕИС).



## Реконструкция магистральных нефтепроводов для транспортировки нефти на НПЗ Краснодарского края



### ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

- Обеспечение транспортировки нефти по системе магистральных нефтепроводов ПАО «Транснефть» на заводы Краснодарского края (Афицкий НПЗ, Ильский НПЗ).

### ОСНОВАНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ

- Договоры на оказание услуг по подключению нефтеперерабатывающих заводов ООО «Афицкий НПЗ» и ООО «Ильский НПЗ» к системе магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть».

### ОПИСАНИЕ

- Проектом предусматривается строительство нефтепровода и новой нефтеперекачивающей станции.

### СТАТУС

- В 2019 году завершен 1-й этап проекта – выполнено технологическое подключение Ильского НПЗ. По обращению ООО «Афицкий НПЗ» завершение 2-го этапа с подключением Афицкого НПЗ перенесено на 2021 год.

## Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы (ЕИС) ПАО «Транснефть»



### ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

- Повышение надежности работы сетей технологической связи магистральных нефтепроводов, создание высокоскоростной сети связи организаций системы «Транснефть» для модернизации систем технологического управления и контроля за работой всех объектов нефтепроводного транспорта и внедрения современных информационных систем для решения производственных и управленческих задач.

### ОСНОВАНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ

- Программа стратегического развития Компании.

### ОПИСАНИЕ

- Проектом предусматривается строительство магистральной волоконно-оптической линии связи общей протяженностью более 9 тыс. км и около 300 антенно-мачтовых сооружений связи.

### СТАТУС

- Выполнено строительство 7 830 км магистральной волоконно-оптической линии связи (ВОЛС) и 169 антенно-мачтовых сооружений.
- Завершение проекта запланировано на 2025 год.





## 4.6. ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» (Программа развития) входит в состав Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» и включает в себя инвестиционные проекты по развитию системы магистральных трубопроводов, а также мероприятия по реконструкции и техническому перевооружению объектов действующей инфраструктуры магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть».

Фактический объем финансирования Программы развития в 2020 году составил 196,4 млрд рублей (81,7% к плану 240,4 млрд рублей), в том числе за счет заемных средств – 1,5 млрд рублей, за счет собственных средств – 194,9 млрд рублей.

Отклонение фактического финансирования от плана 2020 года связано в основном с изменением графиков реализации по планово-переходящим на 2021 год объектам, а также по объектам, запланированным к завершению как в 2020 году, так и в последующих годах, вследствие снижения лимитов финансирования программы.

Учитывая эти факторы, проведена актуализация плановых значений ключевых показателей эффективности на 2020 год, в том числе откорректирован план финансирования Программы развития – он составил 195 187 млн рублей. Фактическое исполнение откорректированного плана финансирования составляет 100,6%.



- Основные работы, выполненные в рамках Программы технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» в 2020 году:**
- замена 888 км линейной части;
  - строительство и реконструкция 75 резервуаров;
  - реконструкция 22 систем автоматики перекачивающих станций;
  - строительство и реконструкция 33 СИКН;
  - замена 561 задвижки;
  - замена 103 насосов;
  - замена 77 электродвигателей;
  - реконструкция 34 объектов инженерно-технических средств охраны;
  - реконструкция 3 объектов очистных сооружений.



Исполнение Программы развития ПАО «Транснефть» в 2020 году (финансирование)

Наименование Программы/Проекта	План, млн руб.	Факт, млн руб.	Выполнение, млн руб.
<b>Всего по Программе развития, в том числе:</b>	<b>195 187,4</b>	<b>196 417,3</b>	<b>1 229,9</b>
собственные средства	193 056,6	194 933,2	1 876,6
заемные средства	2 130,8	1 484,1	-646,7
<b>Всего по инвестиционным проектам, в том числе:</b>	<b>3 806,1</b>	<b>3 138,0</b>	<b>- 668,1</b>
собственные средства	1 675,3	1 653,9	-21,4
заемные средства	2 130,8	1 484,1	-646,7
<b>Всего по Программе технического перевооружения и реконструкции (ТПР), в том числе:</b>	<b>191 381,3</b>	<b>193 279,3</b>	<b>1 898,0</b>
собственные средства	191 381,3	193 279,3	1 898,0
заемные средства	-	-	-
<b>Инвестиционные проекты по развитию системы магистральных нефтепроводов</b>	<b>3 038,0</b>	<b>2 920,7</b>	<b>-117,3</b>
<b>Проекты в практической реализации</b>	<b>1 650,3</b>	<b>1 595,7</b>	<b>-54,6</b>
Реконструкция магистральных нефтепроводов для транспортировки нефти на НПЗ Краснодарского края	589,5	497,7	-91,8
Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть» (Программа ЕИС)	885,4	991,2	105,8
Расширение пропускной способности системы МН ПАО «Транснефть» для обеспечения транспортировки 12 млн т нефти в год на ООО «РН-Туапсинский НПЗ» (проект находится на стадии проектно-изыскательских работ, сроки будут определены по результатам их выполнения, а также согласования ПАО «Транснефть» и ПАО «НК «Роснефть» дальнейшей схемы реализации и финансирования)	175,4	106,8	-68,6
<b>Завершенные проекты (финансирование работ по объектам вспомогательной инфраструктуры, работ сезонного характера и оплата кредиторской задолженности)</b>	<b>1 387,7</b>	<b>1 325,0</b>	<b>-62,7</b>
<b>Инвестиционные проекты по развитию системы магистральных нефтепродуктопроводов</b>	<b>768,1</b>	<b>217,3</b>	<b>-550,8</b>
Завершенные проекты (финансирование работ по объектам вспомогательной инфраструктуры, работ сезонного характера и оплата кредиторской задолженности)	768,1	217,3	-550,8
<b>Программа ТПР магистральных нефтепроводов</b>	<b>162 022,5</b>	<b>164 185,8</b>	<b>2 163,3</b>
<b>Программа ТПР магистральных нефтепродуктопроводов</b>	<b>29 358,8</b>	<b>29 093,5</b>	<b>-265,3</b>

## 4.7. ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Группа «Транснефть» ведет постоянную работу по повышению своей операционной эффективности. Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13 разработаны нормативные документы, в соответствии с которыми сформирована Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» (Программа ПОЭиСР) на долгосрочный период.

Целевые показатели Программы ПОЭиСР включены в систему КПЭ ПАО «Транснефть». Согласно Программе ПОЭиСР повышение операционной эффективности реализуется одновременно по двум направлениям: повышение качества предоставляемых услуг по транспорту нефти (нефтепродуктов) и увеличение эффективности использования ресурсов.

Первое направление реализуется для обеспечения надежности и полноты поставки нефти и нефтепродуктов на внутренний рынок и экспортные направления за счет:

- внедрения инновационных технологий и оборудования;
- модернизации основных фондов;
- импортозамещения и локализации производства аналогов импортной продукции на территории Российской Федерации;
- обеспечения антитеррористической защищенности объектов ПАО «Транснефть».

### Основные целевые показатели Программы ПОЭиСР до 2024 года

Показатель	Цель 2024 год
Непревышение допустимого значения аварийных событий в год на 1 000 км ЛЧ МТ	0,065
Пресечение (предотвращение) попыток противоправных посягательств на охраняемые объекты	0,992
Производительность труда в натуральном выражении	17,4 млн т-км/чел.

### Основные целевые показатели Программы ПОЭиСР с целевым ежегодным нормативом

Показатель	Цель
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии по основному виду деятельности	0,5% ежегодно
Процент снижения операционных затрат	Не менее 2% ежегодно
Коэффициент текучести кадров	Не более 5% по итогам каждого года в целом по Компании

**Основной показатель системы КПЭ, характеризующий деятельность Компании в этом направлении в 2020 году, – «Интегральный показатель надежности, экологической и промышленной безопасности системы магистральных трубопроводов», который состоит из следующих компонентов:**

- «Удельной аварийности на магистральных трубопроводах»;
  - «Снижения удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу при транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам».
- Второе направление реализуется для повышения эффективности использования ресурсов за счет:
- повышения эффективности управления основными средствами;
  - повышения эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтом оборудования, зданий и сооружений;
  - повышения эффективности расходования энергоресурсов;
  - совершенствования организационно-функциональной структуры;
  - оптимизации системы мотивации и оплаты труда персонала;
  - повышения эффективности управления оборотным капиталом;
  - сокращения операционных расходов;
  - внедрения современных технологий и использования инноваций.

**Основной показатель системы КПЭ, характеризующий деятельность Компании в этом направлении в 2020 году, – «Интегральный показатель эффективности операционной деятельности», который состоит из следующих компонентов:**

- «Объема дивидендов»;
- «Процента снижения операционных затрат»;
- «Годового объема закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства»;
- «Снижения в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам»;
- «Повышения производительности труда при транспортировке нефти и нефтепродуктов».

По итогам 2020 года ПАО «Транснефть» обеспечило 100-процентное достижение установленных КПЭ по Программе ПОЭиСР.

Совет директоров ПАО «Транснефть» решением от 27.11.2019 (Протокол № 20) утвердил Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» до 2024 года.

## 4.8. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Инновационное развитие – одно из приоритетных направлений деятельности Группы «Транснефть». Внедрение новых технологических разработок направлено на обеспечение надежности и безопасности системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов и бесперебойную транспортировку нефти и нефтепродуктов потребителям в России и за рубежом.

В соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563 и директивами Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1471п-П13 на основе результатов независимого технологического аудита в 2016 году была разработана Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на 2017–2021 годы. Программа согласована Минэнерго, Минобрнауки, Минэкономразвития России, одобрена на заседании Межведомственной комиссии по технологическому развитию президиума Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России (Протокол от 07.10.2016 № 10-ДО1) и утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 11.11.2016 (Протокол № 21).

По сравнению с предыдущей Программой инновационного развития на период до 2017 года новая Программа инновационного развития расширена мероприятиями по развитию системы управления результатами интеллектуальной деятельности, дополнена сотрудничеством с вузами, научными организациями, институтами РАН, технологическими платформами, институтами развития, инновационными территориальными кластерами и другими организациями.

Программа инновационного развития получила высокую оценку межведомственной группы независимых экспертов среди компаний российского топливно-энергетического комплекса – 98,7 из 100% возможных, что является одним из самых высоких значений для компаний с государственным участием.

В 2020 году в рамках реализации инновационного проекта «Разработка комплекса высокоточных внутритрубных диагностических приборов для обеспечения надежности объектов магистральных трубопроводов» введены в промышленную эксплуатацию: 1 ультразвуковой дефектоскоп, 1 многоканальный профилемер, 2 магнитных дефектоскопа. Всего в рамках Программы инновационного развития с 2011 года введено в эксплуатацию более 80 приборов.

Новые разработки АО «Транснефть – Диаскан» по параметрам точности и разрешающей способности соответствуют зарубежным аналогам, а по некоторым параметрам опережают их.

АО «Транснефть Нефтяные Насосы» налажено серийное производство магистральных и подпорных насосных агрегатов. На заводе обеспечена 100-процентная локализация полного цикла производства насосного оборудования, которое является уникальным и до запуска завода в Челябинске не производилось на территории Российской Федерации. Насосы со сравнимыми параметрами выпускаются лидирующими на мировом рынке компаниями Flowserve (США) и Sulzer (Швейцария). Кроме того, завод продолжает работать над созданием стендовой испытательной базы для разработки современных образцов высокотехнологичного насосного оборудования на уровне лучших мировых аналогов.

В 2020 году продолжалась работа в области научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических разработок, направленных на обеспечение надежной, безопасной и эффективной эксплуатации объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, замещения используемого в системе трубопроводного транспорта импортного оборудования и технологий, а также на совершенствование и оптимизацию производственных процессов.



[Паспорт Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на 2017–2021 годы на сайте ПАО «Транснефть»](#)



### В ИХ ЧИСЛЕ ЗАВЕРШЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ РАЗРАБОТКИ:

#### 1. Оснастка для стендовых испытаний насосов магистральных типа НМ.

По результатам опытно-конструкторских работ (ОКР) изготовлен опытный образец испытательной оснастки для магистральных насосов типа НМ 10000-210, разработаны комплекты технической документации на модельный ряд испытательной оснастки для пяти типоразмеров магистральных насосов (НМ 1250-260, НМ 2500-230, НМ 3600-230, НМ 7000-210, НМ 10000-210). Это позволит оптимизировать процесс проведения испытаний магистральных насосов типа НМ под все заказываемые диаметры и толщины стенок трубопроводов за счет того, что больше не будет необходимости в переналадке испытательного стенда под различные сочетания диаметров всасывающего и напорного трубопроводов.

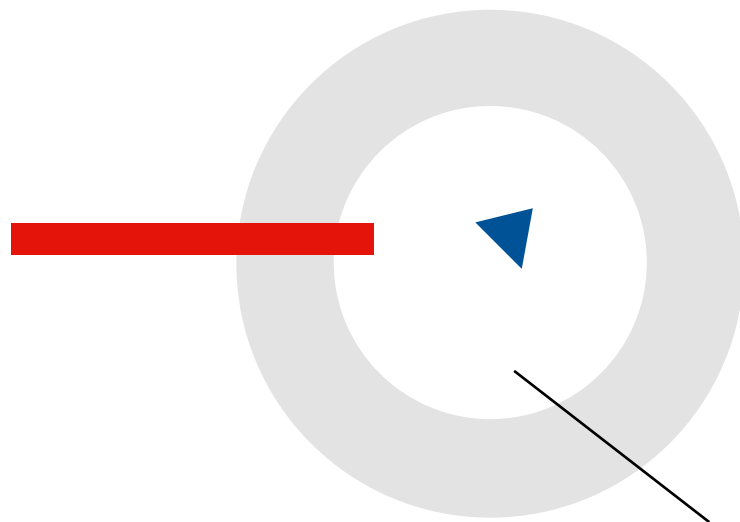
#### 2. Противотурбулентные присадки (ПТП) с улучшенными показателями эффективности для применения в условиях низких температур транспортируемой среды.

В рамках ОКР разработана технология получения отечественной присадки и наработана опытно-промышленная партия, сохраняющая более высокую эффективность по сравнению с традиционными присадками на основе полигексена при температурах ниже 10° С. Эта разработка может применяться как для нефти при температуре перекачиваемой среды до 0° С, так и для дизельного топлива при температуре до -4° С. Создан комплект оборудования для наработки партий ПТП, который предполагается использовать для отработки технологии производства новых присадок.

#### 3. Испытательные стенды для электроприводов.

В рамках ОКР разработаны и изготовлены 2 универсальных автоматизированных стенда (с диапазонами задаваемых и контролируемых моментов от 2 000 до 65 000 Нм и от 30 000 до 180 000 Нм), позволяющие проводить приемо-сдаточные, типовые и периодические испытания многооборотных и неполнооборотных приводов трубопроводной арматуры с крутящим моментом на выходном валу. Конструкции имеют универсальные посадочные места для крепления внешнего дополнительного преобразователя частоты (ПЧ) различных производителей, который обеспечивает проверку работоспособности электроприводов в режимах регулирования. А с помощью штатных средств управления задаются пользовательские настройки ПЧ в части изменения его режимов работы, индикации текущих аварий и настроек ограничения момента на выходном звене электропривода.

Применение стендов оптимизирует процесс производства электроприводов на АО «ТОМЗЭЛ» за счет унификации средств и методов измерений и испытаний.



#### Ключевые показатели эффективности Программы инновационного развития ПАО «Транснефть»

Наименование показателя	ед. изм.	Значения			
		2018 факт	2019 факт	2020 план	2020 факт
Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств, в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ)	%	1,41	1,41	1,42	1,42
Количество охранных документов по результатам интеллектуальной деятельности, полученных за расчетный период и предыдущие два года	шт.	94	100	95	117
Комплексный эффект от внутренней коммерциализации инновационных проектов, включая НИОКР, за расчетный период и предыдущие два года в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ)	%	1,48	1,48	1,49	1,49

## 4.9. ПРОДВИЖЕНИЕ НА ВНЕШНИХ РЫНКАХ



ПАО «Транснефть» является одним из мировых лидеров по производству оборудования и предоставлению сервисных услуг для нужд трубопроводной отрасли. Компания продолжает делиться опытом строительства, эксплуатации, поддержания и ремонта трубопроводной системы, а также развивать сотрудничество с ведущими мировыми компаниями.

- В 2020 году АО «Транснефть – Диаскан» продиагностировало более 1 100 км трубопроводов в интересах заказчиков вне Группы «Транснефть» на территории России, а также в странах ближнего и дальнего зарубежья.
- ООО «НИИ Транснефть» провело бенчмаркинг энергоэффективности объектов компаний Международной ассоциации транспортировщиков нефти за 2019 год и 6 месяцев 2020 года, подготовлены практические рекомендации по сокращению энергозатрат.
- В 2020 году ООО «Транснефть Телеком» оказало услуги по предоставлению каналов связи в интересах 30 коммерческих заказчиков вне Группы «Транс-



нефть» на территории России, а также для 8 международных заказчиков на территории ближнего и дальнего зарубежья.

- В 2020 году АО «ТОМЗЭЛ» заключило контракт в интересах АО «КазТрансОйл» (Республика Казахстан) на поставку 10 устройств по размыву донных отложений «Диоген».

## 4.10. ПРОГРАММА ОТЧУЖДЕНИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

Программа отчуждения непрофильных активов Группы «Транснефть» и Реестр непрофильных активов Группы «Транснефть» утверждены решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (Протокол от 14.10.2016 № 17) на основании директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 и актуализированы решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (Протокол от 27.12.2017 № 20) на основании

директив Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 № 6604п-П13.

В ходе исполнения Программы реализовано 4 непрофильных актива. Решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (Протокол от 20.04.2020 № 7) Программа отчуждения непрофильных активов группы «Транснефть» признана завершенной.



## ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

5.1. — 86

Основные финансово-экономические  
показатели Группы «Транснефть» по МСФО

5.2. — 96

Основные финансово-экономические  
показатели ПАО «Транснефть» по РСБУ

5.3. — 99

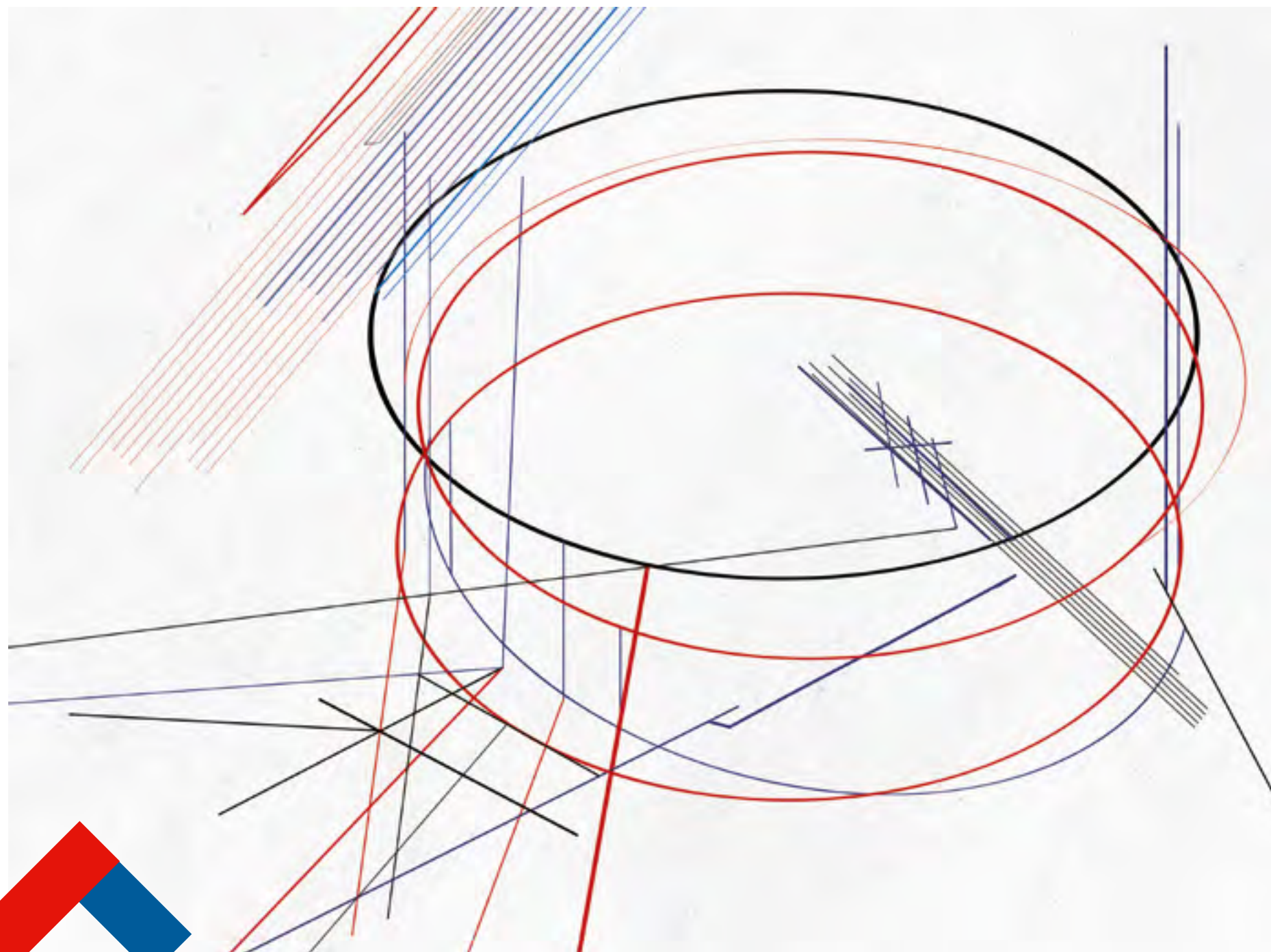
Показатели финансового состояния по РСБУ

5.4. — 99

Источники финансирования капитальных  
вложений

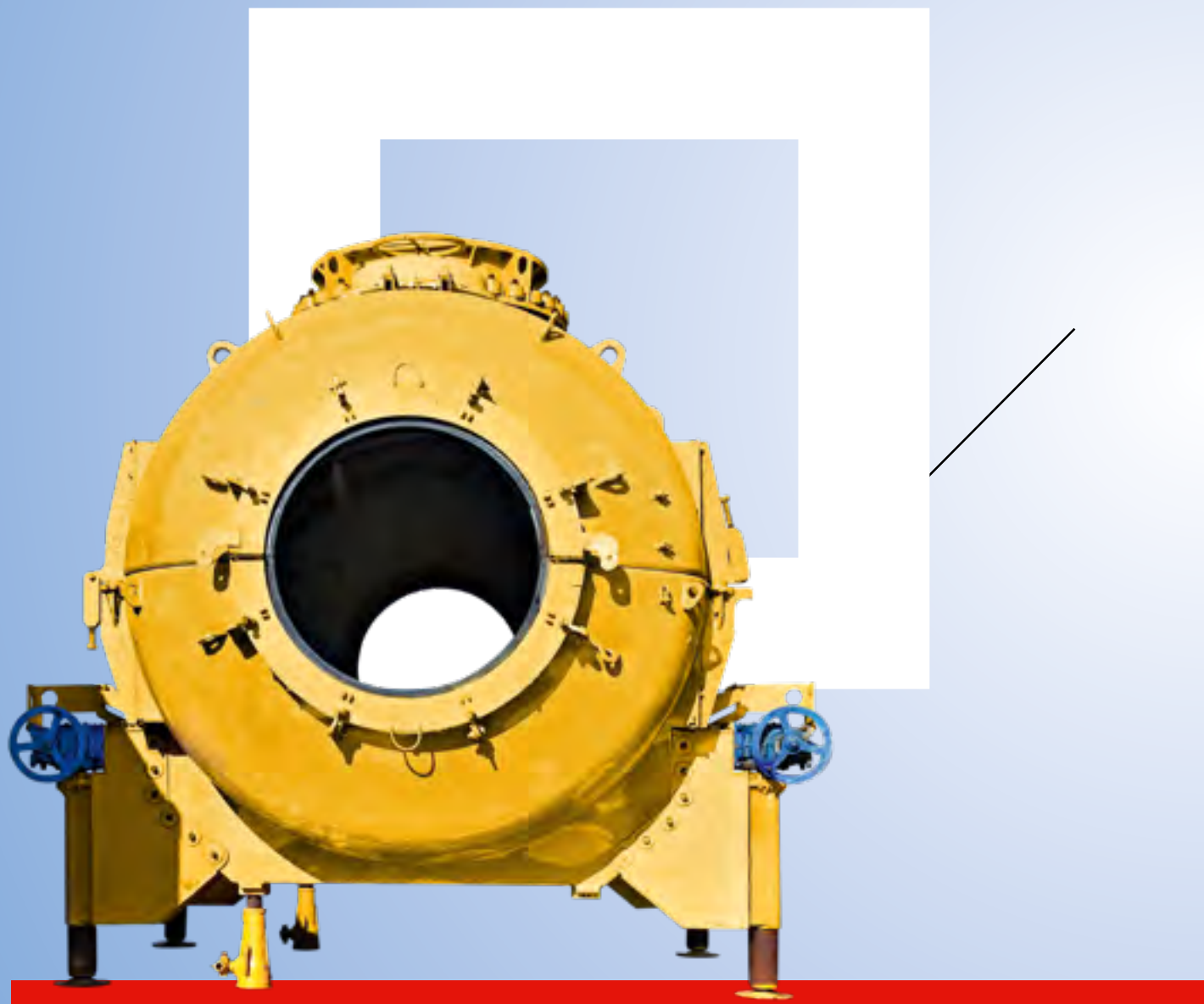
### ЛИНИИЗМ

— в 1919 году термин изобрел Александр Род-  
ченко, обозначив так одно из течений в беспредмет-  
ном искусстве. «Ввел и объявил линию как элемент  
конструкции и как самостоятельную форму живопи-  
си», — писал он в Манифесте раннего конструктивизма.



План РВСП-50000 м³ на НПС «Самара-2»

Герметизирующая камера шахтного типа  
для ремонта трубопроводов ГК-25



При ремонте нефтепроводов, пересекающих реки и водохранилища, используется глубоководная герметизирующая камера ГК-25. Это уникальное оборудование позволяет проводить работы без остановки перекачки на глубине до 25 м на трубопроводах диаметром от 300 до 1200 мм при температуре воды от 0 до +35 °С и ветре до 10 м/с. Комплекс предназначен для устранения механических и коррозионных дефектов. Доставка ГК-25 к месту ремонта возможна автомобильным, железнодорожным, водным и авиатранспортом.

Камера изготовлена из особо прочной стали, позволяющей выдерживать сильное давление воды. В ГК-25 могут одновременно работать три человека – изолировщик, монтажник, сварщик. Методы работы – шлифовка и заварка повреждений и установка ремонтных конструкций. В ГК-25 предусмотрены повышенные меры безопасности: оборудован аварийный люк, установлены баллоны со сжатым воздухом, как у аквалангистов.

Спуск гермокамеры проходит в три этапа. Вначале под трубу заводится нижняя часть. Бетонные плиты не дают десятитонному сооружению провалиться в речной грунт. С помощью домкратов (аутригеров) оборудование плотно прижимается к трубе. На втором этапе плавкран опускает верхнюю часть. Обе половины водолазы скрепляют болтами. На третьем этапе устанавливается шахта высотой более 21 м и шахтный понтон, с которого внутрь гермокамеры во время ремонта спускаются рабочие, монтирующие композитную муфту на трубе. Для устойчивости, чтобы не сносило волнами и течением, шахта крепится металлическими тросами к якорным массивам. ГК-25 уже побывала на Каме, Оби, Иртыше и других водных артериях.

Подводное ремесло –  
оно такое.

**Ювелирно точно работаем.**

Нырнуть под воду,

Лапы камеры закрепить.

**Глубинный смысл –**

техника техникой,

а без человека не обойтись.



# 5.1. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ «ТРАНСНЕФТЬ» ПО МСФО

Сокращение добычи нефти привело к снижению объемов сдачи нефти в трубопроводную систему и снижению объема услуг, оказываемых Компанией по транспортировке нефти и нефтепродуктов.



Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2020 год опубликована на сайте Компании

## Основные результаты деятельности Группы «Транснефть» за 2020 год, млн руб.

Показатель	2020	2019	Абсолютное изменение	Изменение, %	2018
Выручка	962 440	1 063 829	(101 389)	(9,5%)	979 958
Операционные расходы без учета износа и амортизации	(519 172)	(578 040)	58 868	(10,2%)	(546 083)
Операционная прибыль без учета износа и амортизации	443 268	485 789	(42 521)	(8,8%)	433 875
Износ и амортизация	(217 612)	(208 700)	(8 912)	4,3%	(178 610)
Операционная прибыль	225 656	277 089	(51 433)	(18,6%)	255 265
Прибыль до налогообложения	179 065	245 018	(65 953)	(26,9%)	277 711
Расходы по налогу на прибыль	(46 388)	(47 914)	1 526	(3,2%)	(52 298)
Прибыль за отчетный период	132 677	197 104	(64 427)	(32,7%)	225 413
Прочий совокупный расход за вычетом налога на прибыль	6 151	(6 729)	12 880	x	(770)
Общий совокупный доход за вычетом налога на прибыль	138 828	190 375	(51 547)	(27,1%)	224 643
EBITDA (без учета операций по купле-продаже сырой нефти по договорам с ПАО «НК «Роснефть» и Китайской национальной объединенной нефтяной корпорацией)	442 624	486 255	(43 631)	(9,0%)	433 436
Долг/EBITDA	1,3	1,3	x	x	1,4

## Выручка от реализации

Снижение скорректированной выручки Группы за 2020 год на 56 036 млн рублей, или 6,4%, по сравнению с 2019 годом обусловлено значительными потрясениями на мировом рынке, вызванными пандемией коронавируса, и снижением грузооборота нефти.

Снижение выручки от оказания услуг по транспортировке нефти за 2020 год, относительно 2019 года составило 42 071 млн рублей, или 6,0%.

Оно обусловлено сокращением объемов транспортировки нефти и грузопотоков.

Рост выручки от оказания услуг по транспортировке нефтепродуктов за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, относительно аналогичного периода 2019 года составил 1 624 млн рублей, или 2,3%. Он обусловлен изменением тарифов и грузопотоков.

Выручка от реализации нефти на экспорт сформировалась в связи с поставками нефти в Китайскую

## Выручка от реализации, млн руб.

Показатель	2020	Доля в общей сумме выручки, %	2019	Доля в общей сумме выручки, %	Абсолютное изменение	Изменение, %	2018
<b>Выручка от реализации услуг по транспортировке нефти</b>	<b>661 345</b>	<b>68,7</b>	<b>703 416</b>	<b>66,1</b>	<b>(42 071)</b>	<b>(6,0)</b>	<b>651 887</b>
на экспорт	410 247	42,6	456 527	42,9	(46 280)	(10,1)	391 459
на внутреннем рынке	251 098	26,1	246 889	23,2	4 209	1,7	260 428
Выручка от реализации услуг по транспортировке нефтепродуктов	72 655	7,5	71 031	6,7	1 624	2,3	72 167
Выручка от реализации услуг по компаундированию	4 755	0,5	6 258	0,6	(1 503)	(24,0)	5 849
Выручка от реализации нефти на внутреннем рынке	5 958	0,6	11 812	1,1	(5 854)	(49,6)	6 122
Выручка от реализации нефтепродуктов	6 259	0,7	9 052	0,9	(2 793)	(30,9)	6 899
Выручка от реализации товарной нефти на экспорт	141 547	14,7	186 900	17,6	(45 353)	(24,3)	200 286
Прочая выручка	69 921	7,3	75 360	7,0	(5 439)	(7,2)	36 748
<b>Выручка всего</b>	<b>962 440</b>	<b>100,0</b>	<b>1 063 829</b>	<b>100,0</b>	<b>(101 389)</b>	<b>(9,5)</b>	<b>979 958</b>
Корректируется на выручку от реализации товарной нефти на экспорт	(141 547)	(14,7)	(186 900)	(17,6)	45 353	(24,3)	(200 286)
<b>Выручка всего (без учета выручки от реализации нефти на экспорт)</b>	<b>820 893</b>	<b>85,3</b>	<b>876 929</b>	<b>82,4</b>	<b>(56 036)</b>	<b>(6,4)</b>	<b>779 672</b>

Народную Республику в рамках договора с Китайской национальной объединенной нефтяной корпорацией, заключенного сроком на 20 лет, на поставку сырой нефти в объеме 6 млн т ежегодно начиная с 1 января 2011 года. Этот договор был заключен в обеспечение кредита, полученного от Китайского Банка Развития. Кредит погашен в полном объеме в 2018 году. Приобретение соответствующих объемов нефти осуществляется у ПАО «НК «Роснефть».

Снижение выручки от реализации нефти на экспорт за 2020 год на 45 353 млн рублей, или 24,3%, по сравнению с 2019 годом обусловлено снижением средней цены на нефть в долларах США за 1 баррель за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с аналогичным периодом 2019 года при росте среднего курса доллара США в отчетном периоде по отношению к среднему курсу доллара США за аналогичный период предыдущего года.

Снижение выручки от реализации нефти на внутреннем рынке за 2020 год на 5 854 млн рублей, или 49,6%, по сравнению с 2019 годом обусловлено сокращением объемов продаж и снижением средней цены реализации.

Снижение выручки от реализации нефтепродуктов за 2020 год на 2 793 млн рублей, или 30,9%, по сравнению с 2019 годом обусловлено сокращением объемов продаж нефтепродуктов.

## Компаундирование нефти

Снижение выручки от оказания услуг по компаундированию нефти за 2020 год по сравнению с 2019 годом на 1 503 млн рублей, или 24,0%, обусловлено снижением объемов компаундирования нефти на 23,7%.

## Прочая выручка

Показатель «Прочая выручка» включает выручку от реализации стивидорных услуг, дополнительных услуг порта и флота, услуг по хранению нефти и нефтепродуктов, услуг связи, услуг по диагностике, услуг по строительству, услуг по технологическому подключению к магистральным трубопроводам, информационных услуг, связанных с транспортировкой нефти, от сдачи имущества в аренду, от перепродажи товаров, деятельности по организации перевозок грузов и прочих услуг.

Снижение величины прочей выручки Группы за 2020 год по сравнению с 2019 годом обусловлено снижением выручки от реализации стивидорных услуг в связи с сокращением грузооборота и продаж в апреле 2019 года из состава Группы дочерней компании ООО «НЗТ».

Операционные расходы

Операционные расходы без учета износа и амортизации, млн руб.

Статьи операционных расходов	2020	Доля в общей сумме расходов, %	2019	Доля в общей сумме расходов, %	Абсолютное изменение	Изменение, %	2018
Расходы на оплату труда, страховые взносы и социальные расходы	185 955	35,8	172 248	29,8	13 707	8,0	163 591
Электроэнергия	42 613	8,2	48 785	8,4	(6 172)	(12,7)	42 360
Материалы	34 112	6,6	36 543	6,3	(2 431)	(6,7)	33 297
Услуги по ремонту и поддержанию надлежащего технического состояния трубопроводной сети	20 851	4,0	22 038	3,8	(1 187)	(5,4)	20 057
Расходы на страхование	2 836	0,5	2 136	0,4	700	32,8	2 615
Расходы на добровольное страхование работников	3 695	0,7	4 039	0,7	(344)	(8,5)	3 744
Налоги (кроме налога на прибыль)	38 974	7,5	36 961	6,4	2 013	5,4	36 843
Пенсионные начисления	5 609	1,1	10 422	1,8	(4 813)	(46,2)	(9 367)
Себестоимость реализации товарной нефти на экспорт (включая вывозную таможенную пошлину)	140 903	27,1	187 366	32,4	(46 463)	(24,8)	199 847
Себестоимость реализации нефти на внутреннем рынке	4 763	0,9	11 306	2,0	(6 543)	(57,9)	5 873
Себестоимость реализации нефтепродуктов	6 126	1,2	8 259	1,4	(2 133)	(25,8)	6 350
Себестоимость прочих реализованных товаров для перепродажи	5 731	1,1	5 172	0,9	559	10,8	5 600
Прочие операционные расходы	27 004	5,3	32 765	5,7	(5 761)	(17,6)	35 273
<b>Операционные расходы без учета износа и амортизации</b>	<b>519 172</b>	<b>100,0</b>	<b>578 040</b>	<b>100,0</b>	<b>(58 868)</b>	<b>(10,2)</b>	<b>546 083</b>
Себестоимость реализации нефти на экспорт (включая вывозную таможенную пошлину)	(140 903)	(27,1)	(187 366)	(32,4)	46 463	(24,8)	(199 847)
Налоги (кроме налога на прибыль)	(38 974)	(7,5)	(36 961)	(6,4)	(2 013)	5,4	(36 843)
<b>Операционные расходы без учета износа и амортизации, налогов и реализации нефти на экспорт</b>	<b>339 295</b>	<b>65,4</b>	<b>353 713</b>	<b>61,2</b>	<b>(14 418)</b>	<b>(4,1)</b>	<b>309 393</b>

Снижение операционных расходов за 2020 год, без учета износа и амортизации, по сравнению с 2019 годом на 58 868 млн рублей, или 10,2%, обусловлено следующими факторами:

- снижением себестоимости реализации нефти на экспорт;
- снижением себестоимости реализации нефти на внутреннем рынке и себестоимости реализации нефтепродуктов;
- ростом расходов на оплату труда, страховые взносы и социальные расходы;
- снижением расходов на электроэнергию.

Без учета износа и амортизации, налогов и себестоимости реализации нефти на экспорт операционные расходы за 2020 год, по сравнению с 2019 годом снизились на 14 418 млн рублей, или 4,1%.

Операционные расходы без учета износа и амортизации с учетом коэффициента инфляции\*, млн руб.

Статьи операционных расходов	2020	Доля в общей сумме расходов, %	Показатель инфляции (прогноз 2020 к 2019), %*	2019 (инфлировано к 2020 году)	Доля в общей сумме расходов, %	Абсолютное изменение	Изменение, %
Расходы на оплату труда, страховые взносы и социальные расходы	185 955	35,8	3,2	177 760	31,6	8 195	4,6
Электроэнергия	42 613	8,2	3,7	50 590	9,0	(7 977)	(15,8)
Материалы	34 112	6,6	2,3	37 383	6,6	(3 271)	(8,7)
Услуги по ремонту и поддержанию надлежащего технического состояния трубопроводной сети	20 851	4,0	6,2	23 404	4,2	(2 553)	(10,9)
Расходы на страхование	2 836	0,5	3,2	2 204	0,4	632	28,7
Расходы на добровольное страхование работников	3 695	0,7	3,2	4 168	0,7	(473)	(11,3)
Налоги (кроме налога на прибыль)	38 974	7,5	2,3	37 811	6,7	1 163	3,1
Пенсионные начисления	5 609	1,1	3,2	10 756	1,9	(5 147)	(47,9)
Себестоимость реализации нефти на экспорт (включая вывозную таможенную пошлину)	140 903	27,1	(13,5)	162 072	28,8	(21 169)	(13,1)
Себестоимость реализации нефти на внутреннем рынке	4 763	0,9	(13,5)	9 780	1,7	(5 017)	(51,3)
Себестоимость реализации нефтепродуктов	6 126	1,2	(8,3)	7 574	1,3	(1 448)	(19,1)
Себестоимость прочих реализованных товаров для перепродажи	5 731	1,1	2,3	5 291	0,9	440	8,3
Прочие операционные расходы	27 004	5,3	2,3	33 519	6,2	(6 515)	(19,4)
<b>Операционные расходы без учета износа и амортизации</b>	<b>519 172</b>	<b>100,0</b>	<b>X</b>	<b>562 312</b>	<b>100,0</b>	<b>(43 140)</b>	<b>(7,7)</b>
Корректируются на себестоимость реализации нефти на экспорт (включая вывозную таможенную пошлину)	(140 903)	(27,1)	(13,5)	(162 072)	(28,8)	21 169	(13,1)
Корректируются на налоги (кроме налога на прибыль)	(38 974)	(7,5)	2,3	(37 811)	(6,7)	(1 163)	3,1
<b>Операционные расходы без учета износа и амортизации, налогов и реализации нефти на экспорт</b>	<b>339 295</b>	<b>65,4</b>	<b>X</b>	<b>362 429</b>	<b>64,5</b>	<b>(23 134)</b>	<b>(6,4)</b>

\* Величины использованных показателей инфляции основаны на подготовленном Министерством экономического развития Российской Федерации прогнозе показателей социально-экономического развития Российской Федерации на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов.

Удельные расходы по видам деятельности «Транспортировка нефти» и «Транспортировка нефтепродуктов» по данным, сформированным по РСБУ

При расчете удельных расходов используется показатель операционных расходов, сформированный на основе агрегированных данных по РСБУ, с учетом приведения показателя предшествующего года к сопоставимым условиям отчетного периода.

Транспортировка нефти

Показатель	2020	2019	Абсолютное изменение	Изменение, %
<b>Транспортировка нефти</b> Грузооборот, млн т·км	1 132 226	1 247 584	(115 358)	(9,2)
Удельные расходы на 100 т·км (показатели 2019 года инфлированы к 2020 году), руб.	22,55	20,85	1,70	8,2

Транспортировка нефтепродуктов

Показатель	2020	2019	Абсолютное изменение	Изменение, %
<b>Транспортировка нефтепродуктов</b> Объем транспортировки, млн т (на основании актов оказанных услуг по транспортировке нефтепродуктов)	37,9	37,9	-	-
Удельные расходы на тонну, показатели 2019 года инфлированы к 2020 году, руб. (из расчета исключен объем транспортировки нефтепродуктов, принятых на территории Белоруссии)	738,1	710,2	27,9	3,9

Причины изменения статей операционных расходов

Расходы на оплату труда включают в себя заработную плату, расходы на создание резерва на выплату вознаграждения по итогам года и резерва по неиспользованным отпускам и прочие вознаграждения в соответствии с МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам».

Рост расходов на оплату труда, страховых взносов и социальных расходов за 2020 год по сравнению с показателем за 2019 год на 13 707 млн рублей, или 8,0%, обусловлен в основном совершенствованием системы оплаты труда работников нефтетранспортных ОСТ в целях соблюдения трудового законодательства в части МРОТ.

Факторы, повлиявшие на снижение пенсионных начислений за 2020 год, по сравнению с показателем за 2019 год:

- отражение в 2019 году дополнительных пенсионных начислений, связанных с тем, что с 2020 года изменилась структура заработной платы у большей части работников, оклад которых не превышал установленный с 01.01.2020 минимальный размер

оплаты труда. С целью обеспечения трудового законодательства была увеличена постоянная часть заработной платы (оклад) и уменьшена ее переменная часть (премия);

- включение в показатели консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО изменений в пенсионных обязательствах АО «НПФ «Транснефть».

Расходы по пенсионным начислениям сложились под влиянием следующих факторов, оказывающих влияние на величину расходов:

- в показатели консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО включены обязательства по пенсионной деятельности АО «НПФ «Транснефть»;
- Группа признала расходы, обусловленные отражением обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами в соответствии с МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам».

Расходы на электроэнергию за 2020 год по сравнению с предыдущим годом снизились на 6 172 млн рублей, или 12,7%. Снижение суммы расходов на электроэнергию (мощность) в основном

обусловлено снижением объемов покупной электроэнергии (мощности) в связи со снижением грузооборота нефти на 9,2%.

Себестоимость реализации нефти на экспорт за 2020 год составила 140 903 млн рублей и включает себестоимость реализации нефти, приобретаемой у ПАО «НК «Роснефть» в рамках договора, заключенного в апреле 2009 года, в сумме 121 668 млн рублей и вывозные таможенные пошлины на сырую нефть в сумме 19 235 млн рублей. Показатель сформировался в связи с поставками нефти в Китайскую Народную Республику.

Снижение себестоимости реализованной нефти на экспорт обусловлено снижением цены на нефть.

Снижение себестоимости реализации нефти на внутреннем рынке за 2020 год на 6 543 млн рублей, или 57,9%, по сравнению с 2019 годом обусловлено снижением объемов продаж и снижением

средней цены нефти в течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Снижение себестоимости реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке за 2020 год на 2 133 млн рублей, или 25,8%, по сравнению с 2019 годом обусловлено сокращением объемов продаж нефтепродуктов.

Сумма прочих налогов Группы «Транснефть», включенных в операционные расходы, включает преимущественно налог на имущество, земельный и транспортный налоги.

В прочие операционные расходы включены расходы на услуги связи, транспортные расходы, командировочные расходы, результирующие статьи доходов и расходов, связанные с выбытием основных средств и прочих активов, полученные и уплаченные штрафы и пени, а также прочие доходы и расходы.

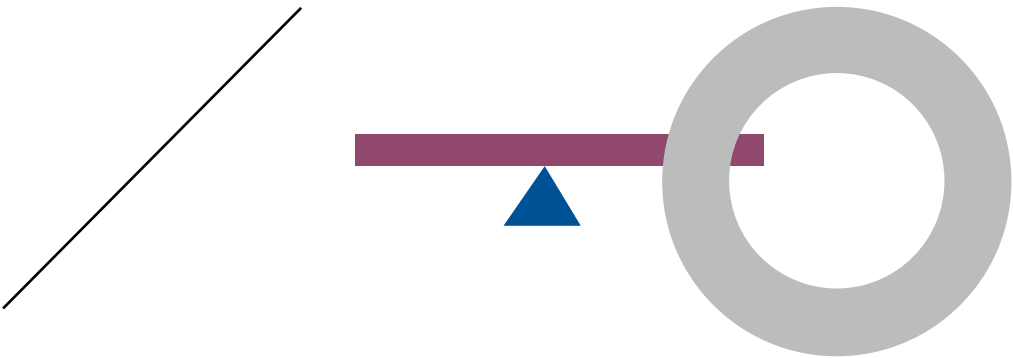
Формирование EBITDA

млн руб.				
Показатель	2020	2019	Изменение, %	2018
<b>Прибыль за год</b>	<b>132 677</b>	<b>197 104</b>	<b>(32,7)</b>	<b>225 413</b>
<b>Корректировки:</b>				
расходы по налогу на прибыль	46 388	47 914	(3,2)	52 298
износ и амортизация	217 612	208 700	4,3	178 610
результат от продажи нефти в КНР	(644)	466	x	(439)
чистые финансовые расходы	18 359	34 522	(46,8)	21 304
доля в прибыли зависимых и совместно контролируемых компаний	1 608	(16 073)	x	(10 231)
прочие расходы, в том числе	26 624	13 622	95,4	(33 519)
<b>EBITDA*</b>	<b>442 624</b>	<b>486 255</b>	<b>(9,0)</b>	<b>433 436</b>

\* Без учета операций по купле-продаже сырой нефти по договорам с ПАО «НК «Роснефть» и Китайской национальной объединенной нефтяной корпорацией.

Прибыль до вычета процентов, налога на прибыль, износа и амортизации (EBITDA) является показателем, который представляет инвесторам полезную информацию, поскольку является индикатором эффективности деятельности Группы, включая способность финансировать капитальные затраты, приобретать компании и осуществлять другие инвестиции, а также способность привлекать и обслуживать кредиты и займы. Для части инвесторов, аналитиков

и рейтинговых агентств EBITDA служит основанием для оценки и прогноза эффективности и стоимости компаний нефтегазовой отрасли. Этот показатель не должен рассматриваться отдельно, в качестве альтернативы показателям прибыли за период, прибыли от основной деятельности или любому другому показателю эффективности деятельности Группы, отраженному в консолидированной финансовой отчетности по МСФО.





## Анализ денежных потоков

млн руб.

Наименование	Год, закончившийся 31 декабря 2020	Год, закончившийся 31 декабря 2019	Абсолютное изменение	Изменение, %	Год, закончившийся 31 декабря 2018
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	338 467	361 223	(22 756)	(6,3)	346 215
Денежные средства, направленные на приобретение основных средств, нетто	(198 732)	(268 226)	69 494	(25,9)	(267 974)
<b>Свободный денежный поток</b>	<b>139 735</b>	<b>92 997</b>	<b>46 738</b>	<b>50,3</b>	<b>78 241</b>
Денежные средства, (использованные в)/полученные от прочей инвестиционной деятельности	(8 339)	7 463	(15 802)	x	101 551
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(156 458)	(113 196)	(43 262)	38,2	(166 575)
<b>Чистый денежный (отток)/поток</b>	<b>(25 062)</b>	<b>(12 736)</b>	<b>(12 326)</b>	<b>96,8</b>	<b>13 217</b>
Изменение величины денежных средств и их эквивалентов в результате колебания валютного курса	4 273	(5 515)	9 788	x	12 473
<b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(20 789)</b>	<b>(18 251)</b>	<b>(2 538)</b>	<b>13,9</b>	<b>25 690</b>

### Операционная деятельность

Основным источником денежных средств Группы являются средства, полученные от операционной деятельности. Величина денежных средств, полученных от операционной деятельности, за 2020 год снизилась на 22 756 млн рублей, или 6,3%, по сравнению с 2019 годом и составила 338 467 млн рублей.

Снижение сложилось в основном под влиянием следующих факторов:

- снижение суммы денежных поступлений от заказчиков на 117 081 млн рублей;
- снижение суммы платежей поставщикам и подрядчикам, работникам на 26 981 млн рублей;
- увеличение суммы возврата страховых взносов, НДС и других налогов из бюджета на 42 638 млн рублей;
- снижение суммы уплаченного налога на прибыль на 19 867 млн рублей;
- снижение суммы уплаченных процентов на 6 447 млн рублей;
- увеличение суммы прочего использования денежных средств на 2 167 млн рублей.

### Инвестиционная деятельность

Основными факторами, которые привели к уменьшению на 53 692 млн рублей, или 20,6%, суммы денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств, за 2020 год по сравнению с 2019 годом, являются:

- уменьшение суммы денежных средств, направленных на приобретение основных средств (нетто), на 69 494 млн рублей по сравнению с аналогичным периодом прошлого года;
- увеличение суммы денежных средств, использованных в прочей инвестиционной деятельности, на

15 802 млн рублей в результате следующих факторов:

- увеличения чистой суммы использования денежных средств в операциях купли-продажи долговых ценных бумаг и размещения-закрытия депозитов на 9 460 млн рублей по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года;
- отражения за 2020 год притока денежных средств со счета эскроу в контролируемом государством банке на сумму 12 800 млн рублей по сравнению с отражением оттока денежных средств для размещения на счете эскроу на сумму 12 800 млн рублей за аналогичный период прошлого года;
- отражения притока денежных средств в течение 2019 года в результате продажи ООО «НЗТ» за вычетом имевшихся у него денежных средств в сумме 35 143 млн рублей.

### Финансовая деятельность

Основными факторами, которые привели к увеличению использования денежных средств в финансовой деятельности за 2020 год на 43 262 млн рублей, или 38,2%, по сравнению с 2019 годом, являются:

- увеличение на 33 438 млн рублей итоговой суммы денежных средств, использованных в операциях привлечения/погашения кредитов и займов преимущественно в результате следующих операций:
- погашения облигаций на 45 000 млн рублей и погашения кредитов и займов на 51 962 млн рублей в течение 2020 года;
- привлечения кредитов и займов на 36 774 млн рублей в течение 2020 года;
- погашения облигаций на сумму 58 675 млн рублей в течение 2019 года;
- увеличения оттока денежных средств, направленных на выплату дивидендов на 10 433 млн рублей по сравнению с прошлым годом.





Расчет денежного потока от операционной деятельности косвенным методом

В дополнение к консолидированному отчету о движении денежных средств, подготовленному прямым методом и приведенному в консолидирован-

ной финансовой отчетности по МСФО за 2020 год, ниже приведен расчет денежного потока от операционной деятельности косвенным методом.

млн руб.			
Показатель	2020	2019	2018
Прибыль до налогообложения	179 065	245 018	277 711
Корректировки:			
Износ и амортизация	217 612	208 700	178 610
Убыток от выбытия основных средств и НМА	1 699	355	601
Финансовые доходы	(82 211)	(53 942)	(100 930)
Финансовые расходы	100 570	88 464	122 234
Доход от выбытия дочерних компаний	-	(16 192)	-
Доля в убытке/(прибыли) зависимых и совместно контролируемых компаний	1 608	(16 073)	(10 231)
Переоценка до справедливой стоимости уже имевшейся доли ПАО «НМТП» (Omirico Limited) на дату приобретения контроля	-	-	(25 371)
Прочие	1 028	29 326	(23 505)
Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале и резервах	419 371	485 656	419 119
Изменения в операционных активах и обязательствах:			
Изменение товарно-материальных запасов	8 726	10 186	(3 082)
Изменение дебиторской задолженности, относящейся к операционной деятельности, и активов по НДС	10 564	(26 427)	(3 596)
Изменение кредиторской задолженности и начислений, относящихся к операционной деятельности	(9 477)	9 037	12 937
Изменение обязательств по договору	(4 312)	(4 256)	18 500
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	424 872	474 196	443 878
Платежи по налогу на прибыль	(38 139)	(58 006)	(44 803)
Возврат налога на прибыль	554	300	307
Проценты уплаченные	(48 820)	(55 267)	(53 167)
Чистые денежные средства от операционной деятельности	338 467	361 223	346 215

При использовании косвенного метода чистый поток денежных средств от операционной деятельности рассчитан путем корректировки прибыли до налогообложения на следующие величины:

- изменения в течение соответствующего отчетного периода запасов и дебиторской и кредиторской задолженностей, относящихся к операционной деятельности;
- неденежные операции, такие как износ и амортизация, расходы на создание оценочных резервов, начисленные нереализованные положительные и отрицательные курсовые разницы, процентные доходы

и расходы, доля в результатах зависимых и совместно контролируемых компаний;

- прочие статьи, ведущие к возникновению потоков денежных средств от инвестиционной или финансовой деятельности.

Анализ ликвидности

млн руб.				
Наименование	31 декабря 2020	31 декабря 2019	Изменение, %	31 декабря 2018
Оборотные активы	489 820	472 842	3,6	407 071
в том числе:				
денежные средства и их эквиваленты	62 812	83 601	(24,9)	101 852
краткосрочные депозиты и облигации	289 021	217 426	32,9	179 069
Краткосрочные обязательства	304 762	303 993	0,3	294 753
Чистый оборотный капитал	185 058	168 849	9,6	112 318
Коэффициент текущей ликвидности	1,6	1,6	x	1,4
Коэффициент быстрой ликвидности	1,3	1,1	x	1,1
Долг/EBITDA	1,3	1,3	x	1,4
Долг/Собственный капитал	0,3	0,3	x	0,3

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств, включая процентные платежи, рассчитанные по ставкам, действующим соответственно на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, при этом задолженность в валюте рассчитана по курсу Центрального банка Российской Федерации на 31 декабря 2020 года, 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года соответственно.

Поток денежных средств по заключенным договорам на 31 декабря 2020 года

	Балансовая стоимость	Всего	2021	2022	2023	2024	2025	Более 5 лет
Кредиты и займы	589 542	753 779	119 557	112 594	119 140	95 368	93 824	213 296
Обязательства по аренде	20 851	41 758	3 792	3 362	3 130	2 536	2 434	26 504
Торговая и прочая кредиторская задолженность	60 671	60 748	60 245	288	171	43	1	-
	671 064	856 285	183 594	116 244	122 441	97 947	96 259	239 800

Поток денежных средств по заключенным договорам на 31 декабря 2019 года

	Балансовая стоимость	Всего	2020	2021	2022	2023	2024	Более 5 лет
Кредиты и займы	637 352	855 045	117 247	107 098	112 133	88 747	128 340	301 480
Обязательства по аренде	20 800	43 064	3 618	3 409	3 391	2 508	2 231	27 907
Торговая и прочая кредиторская задолженность	59 234	59 836	58 772	981	28	-	55	-
	717 386	957 945	179 637	111 488	115 552	91 255	130 626	329 387

Поток денежных средств по заключенным договорам на 31 декабря 2018 года\*

	Балансовая стоимость	Всего	2019	2020	2021	2022	2023	Более 5 лет
Кредиты и займы	672 992	871 741	136 262	87 287	89 861	81 941	88 666	387 724
Торговая и прочая кредиторская задолженность	66 018	66 087	64 599	1 118	253	113	-	4
	739 010	937 828	200 861	88 405	90 114	82 054	88 666	387 728

\* Группа впервые применила МСФО (IFRS) «Аренда» с 1 января 2019 года.

## 5.2. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» ПО РСБУ



Бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2020 год размещена на сайте Компании

### Доходы и расходы по обычным видам деятельности

Выручка от продажи товаров (работ, услуг), млн руб.

Наименование показателя	2020	2019	Абсолютное изменение	Изменение	2018
<b>Выручка – всего</b>	<b>870 901</b>	<b>960 812</b>	<b>(89 911)</b>	<b>-9,4%</b>	<b>937 768</b>
Услуги по транспортировке нефти	651 754	697 646	(45 892)	-6,6%	659 813
Услуги по транспортировке нефтепродуктов	64 462	61 096	3 366	5,5%	66 453
Реализация нефти на экспорт	141 547	186 900	(45 353)	-24,3%	200 286
Услуги по компаундированию нефти	4 755	6 258	(1 503)	-24,0%	5 849
Прочее	8 383	8 912	(529)	-5,9%	5 367

Изменение выручки от продажи товаров (работ, услуг) Компании в 2020 году по сравнению с 2019 годом в основном произошло в результате:

- снижения выручки от оказания услуг по транспортировке нефти, что обусловлено в основном изменением объемов транспортировки и направлений грузопотоков нефти;
- роста выручки от оказания услуг по транспортировке нефтепродуктов за счет изменения тарифов, объемов транспортировки нефтепродуктов и направлений грузопотоков;

- снижения выручки от оказания услуг по компаундированию нефти за счет изменения объемов компаундирования;
- снижения выручки от реализации нефти на экспорт в рамках договора с Китайской национальной объединенной нефтяной корпорацией в основном за счет снижения цены на нефть при росте курса доллара США;
- снижения выручки по прочим видам деятельности.

Расходы по обычным видам деятельности, млн руб.

Наименование показателя	2020	2019	Абсолютное изменение	Изменение	2018
<b>Расходы по обычным видам деятельности – всего</b>	<b>798 405</b>	<b>856 021</b>	<b>(57 616)</b>	<b>-6,7%</b>	<b>880 450</b>
Услуги по транспортировке нефти	555 093	566 979	(11 886)	-2,1%	580 291
Услуги по транспортировке нефтепродуктов	64 386	60 917	3 469	5,7%	65 662
Реализация нефти на экспорт (с учетом коммерческих расходов)	140 980	186 687	(45 707)	-24,5%	200 731
Услуги по компаундированию нефти	2 853	3 755	(902)	-24,0%	3 510
Управленческие расходы	31 686	32 623	(937)	-2,9%	27 688
Прочее	3 407	5 060	(1 653)	-32,7%	2 568

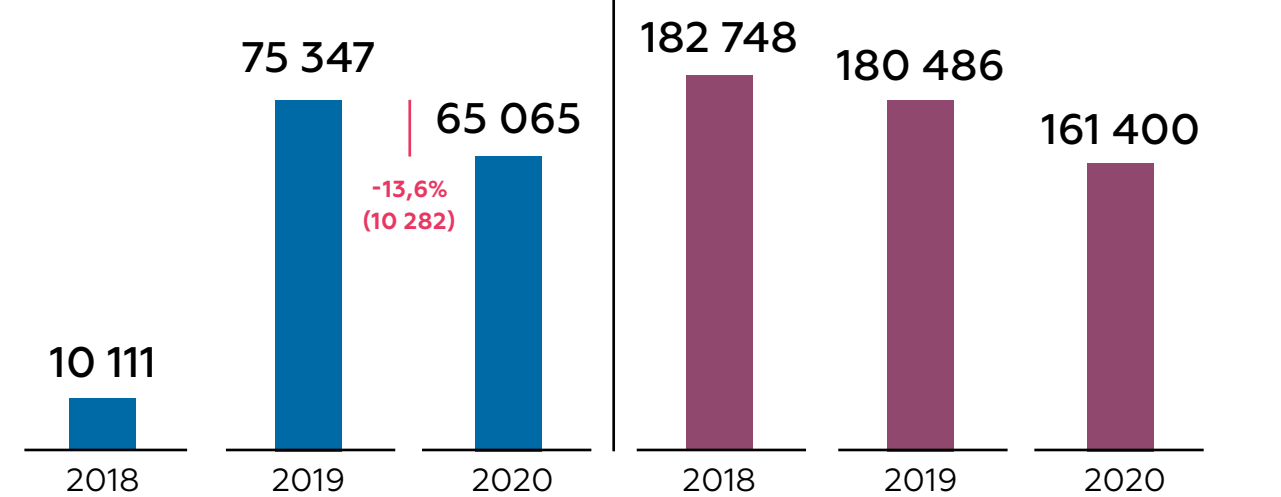
Изменение расходов по обычным видам деятельности в 2020 году по сравнению с 2019 годом произошло в основном в результате:

- снижения расходов по договорам об оказании услуг по приему/сдаче, перекачке, перевалке, сливу/наливу нефти с предприятиями Группы «Транснефть», что связано с изменением объемов транспортировки нефти;
- увеличения расходов по договорам на оказание услуг по приему нефтепродуктов, доставке (перекачке) в пункты назначения, отгрузке в пункте назначения с

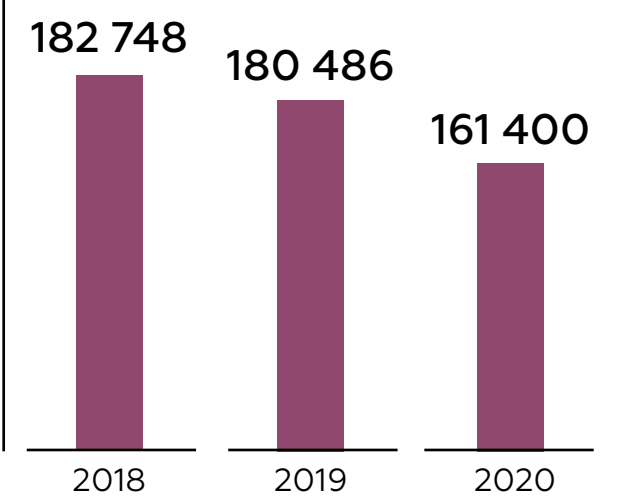
предприятиями Группы «Транснефть», в связи с изменением объемов транспортировки нефтепродуктов;

- снижения расходов от оказания услуг по компаундированию нефти за счет изменения объемов компаундирования;
- снижения расходов от реализации нефти на экспорт в рамках договора с Китайской национальной объединенной нефтяной корпорацией в основном за счет снижения цены на нефть;
- снижения расходов по прочим видам деятельности.

Чистая прибыль, млн руб.



Информация о стоимости чистых активов, млн руб.



### Кредиторская и дебиторская задолженности

Кредиторская задолженность, млн руб.

Вид задолженности	31 декабря 2020	31 декабря 2019	Изменение 2020/2019	31 декабря 2018
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность</b>	<b>49 941</b>	<b>41 849</b>	<b>8 092</b>	<b>1</b>
Расчеты с прочими кредиторами	49 941	41 849	8 092	1
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность</b>	<b>261 020</b>	<b>203 745</b>	<b>57 275</b>	<b>191 635</b>
<b>Поставщики и подрядчики</b>	<b>178 308</b>	<b>111 959</b>	<b>66 349</b>	<b>113 951</b>
Расчеты по транспортировке нефти	147 451	78 120	69 331	86 333
Расчеты по транспортировке нефтепродуктов	10 934	8 612	2 322	8 631
Расчеты по приобретению нефти	15 551	16 199	(648)	12 911
Расчеты по компаундированию нефти	278	387	(109)	361
Расчеты по строительству, реконструкции, модернизации и приобретению основных средств и нематериальных активов	259	4 035	(3 776)	1 396
Прочие расчеты	3 835	4 606	(771)	4 319
<b>Задолженность перед бюджетом</b>	<b>93</b>	<b>83</b>	<b>10</b>	<b>33</b>
<b>Авансы полученные (без НДС)</b>	<b>51 610</b>	<b>56 465</b>	<b>(4 855)</b>	<b>53 286</b>
По договорам транспортировки нефти	41 519	44 617	(3 098)	41 584
По договорам транспортировки нефтепродуктов	9 456	10 826	(1 370)	10 395
По прочим договорам	635	1 022	(387)	1 307
<b>Расчеты по агентским договорам</b>	<b>19 022</b>	<b>20 574</b>	<b>(1 552)</b>	<b>19 821</b>
Расчеты по агентским договорам транспортировки нефти	1 276	1 491	(215)	1 655
Расчеты по агентским договорам транспортировки нефтепродуктов	267	313	(46)	718
Расчеты с обществами Группы «Транснефть» по прочим агентским договорам	16 941	18 361	(1 420)	16 937
Расчеты по прочим агентским договорам	538	409	129	511
<b>Расчеты по КГН</b>	<b>9 265</b>	<b>14 274</b>	<b>(5 009)</b>	<b>3 957</b>
<b>Расчеты с грузоотправителями по возмещению имущественных потерь</b>	<b>1 949</b>	<b>0</b>	<b>1 949</b>	<b>0</b>
<b>Расчеты с прочими кредиторами</b>	<b>773</b>	<b>390</b>	<b>383</b>	<b>587</b>
<b>Итого:</b>	<b>310 961</b>	<b>245 594</b>	<b>65 367</b>	<b>191 636</b>



Дебиторская задолженность, млн руб.

Вид задолженности	31.12.2020	31.12.2019	Изменение 2020/2019	31.12.2018
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>4 202</b>	<b>3 016</b>	<b>1 186</b>	<b>1 609</b>
Покупатели и заказчики	3	3	0	33
Прочие авансы выданные	0	0	0	0
Расчеты по начисленным процентам по выданным займам	4 110	2 188	1 922	1 309
Расчеты по продаже доли в простом товариществе	81	82	(1)	107
Расчеты по предоставленным беспроцентным займам	7	13	(6)	11
Расчеты по прочим операциям	1	730	(729)	149
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>99 538</b>	<b>101 386</b>	<b>(1 848)</b>	<b>91 977</b>
<b>Покупатели и заказчики</b>	<b>16 850</b>	<b>18 555</b>	<b>(1 705)</b>	<b>17 016</b>
Расчеты за услуги по транспортировке нефти	3 890	3 890	0	3 890
Резерв по сомнительным долгам	(3 890)	(3 890)	0	(3 890)
Расчеты за услуги по компаундированию	463	644	(181)	602
Расчеты по агентским договорам	483	156	327	145
Расчеты за услуги по сдаче имущества в аренду	78	75	3	83
Расчеты по реализации нефти на экспорт	14 608	16 476	(1 868)	15 925
Расчеты за консультационные услуги	8	97	(89)	90
Расчеты за хранение нефти	994	986	8	15
Резерв по сомнительным долгам	(952)	0	(952)	0
Прочее	1 168	121	1 047	156
<b>Авансы выданные</b>	<b>17 100</b>	<b>9 655</b>	<b>7 445</b>	<b>36 950</b>
По договорам на транспортировку нефти и нефтепродуктов	17 602	8 401	9 201	210
По агентским договорам на транспортировку нефти	1 610	1 653	(43)	1 578
На приобретение внеоборотных активов *	87	164	(77)	33 603
Прочие	748	865	(117)	7 660
НДС с авансов выданных	(2 947)	(1 428)	(1 519)	-6 101
<b>Расчеты по налогам и сборам</b>	<b>55 493</b>	<b>61 359</b>	<b>(5 866)</b>	<b>29 666</b>
Налог на прибыль КГН	10 713	9 120	1 593	2 342
НДС	44 774	52 226	(7 452)	27 304
Прочие налоги и сборы	6	13	(7)	20
<b>Прочие дебиторы</b>	<b>30 781</b>	<b>32 506</b>	<b>(1 725)</b>	<b>29 002</b>
Расчеты по начисленным процентам по выданным займам	3 520	6 928	(3 408)	4 635
Расчеты по агентским договорам	1 462	2 573	(1 111)	2 356
Расчеты с участниками КГН	857	1 292	(435)	551
Прочие расчеты	24 942	21 713	3 229	21 460
<b>Резерв по сомнительным долгам</b>	<b>(20 686)</b>	<b>(20 689)</b>	<b>3</b>	<b>-20 657</b>
<b>Итого:</b>	<b>103 740</b>	<b>104 402</b>	<b>(662)</b>	<b>93 586</b>

Обязательства по налогам и сборам, начисленные в течение года, млн руб.

Наименование налога	2020	2019	Абсолютное изменение	Изменение	2018
Налог на прибыль организации	42	21	21	100%	85
Налог на прибыль, начисленный ответственным участником по КГН	30 300	37 409	(7 109)	(19%)	42 783
Налог на прибыль контролируемых иностранных компаний (КИК)	0	0	0	0%	6
Налог на добавленную стоимость (НДС)	(99 876)	(101 967)	2 091	(2%)	(97 426)
Налог на имущество	383	362	21	6%	73
Прочие налоги и сборы	3 342	3 243	99	3%	3 187
<b>Итого:</b>	<b>(65 809)</b>	<b>(60 932)</b>	<b>(4 877)</b>		<b>(51 292)</b>
в том числе:					
в федеральный бюджет	(95 233)	(96 192)	959	(1%)	(90 810)
в региональный и местный бюджеты	29 401	35 235	(5 834)	(17%)	39 493
во внебюджетные фонды	23	25	(2)	(8%)	25

Налог на прибыль в 2020 году ПАО «Транснефть» начисляло и уплачивало как ответственный участник Консолидированной группы налогоплательщиков «Транснефть» (КГН), которая включала в себя 32 (в 2019 году – 36) организаций системы «Транснефть» (в соответствии с договором о создании КГН от 19.03.2012 № 175/ТНФ/12 (в редакции Соглашения от 05.09.2018 № 12).

5.3. ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПО РСБУ

Наименование показателя	2020	2019*	Абсолютное отклонение 2020/2019	2018
Рентабельность собственного капитала (без учета продажи нефти КНР), %	33,07%	38,12%	-5,05	5,55%
Рентабельность инвестированного капитала по операционной прибыли (без учета продажи нефти КНР), скорректированной на номинальную ставку налогообложения), % (ROIC)	6,87%	10,00%	-3,13	5,41%
Рентабельность продаж (продукции) без учета продажи нефти КНР, %	9,86%	13,51%	-3,65	7,83%
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	8,38	11,70	-3,32	13,94
Коэффициент критической ликвидности (промежуточного покрытия)	0,77	0,83	-0,06	0,74
Коэффициент текущей ликвидности	0,77	0,83	-0,06	0,75

\* Показатели изменились по сравнению с Годовым отчетом 2019 года в связи с ретроспективным отражением существенных изменений в порядке учета налоговых разниц.

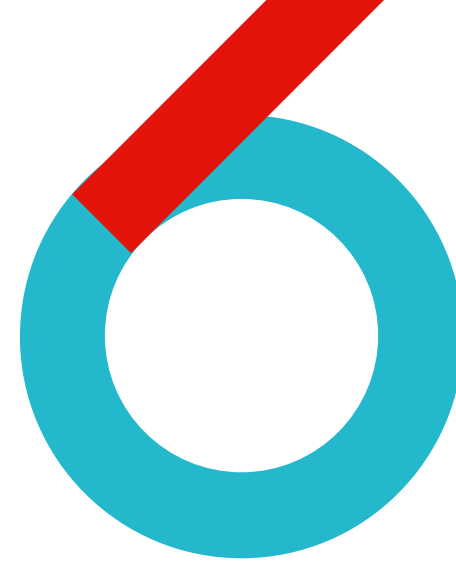
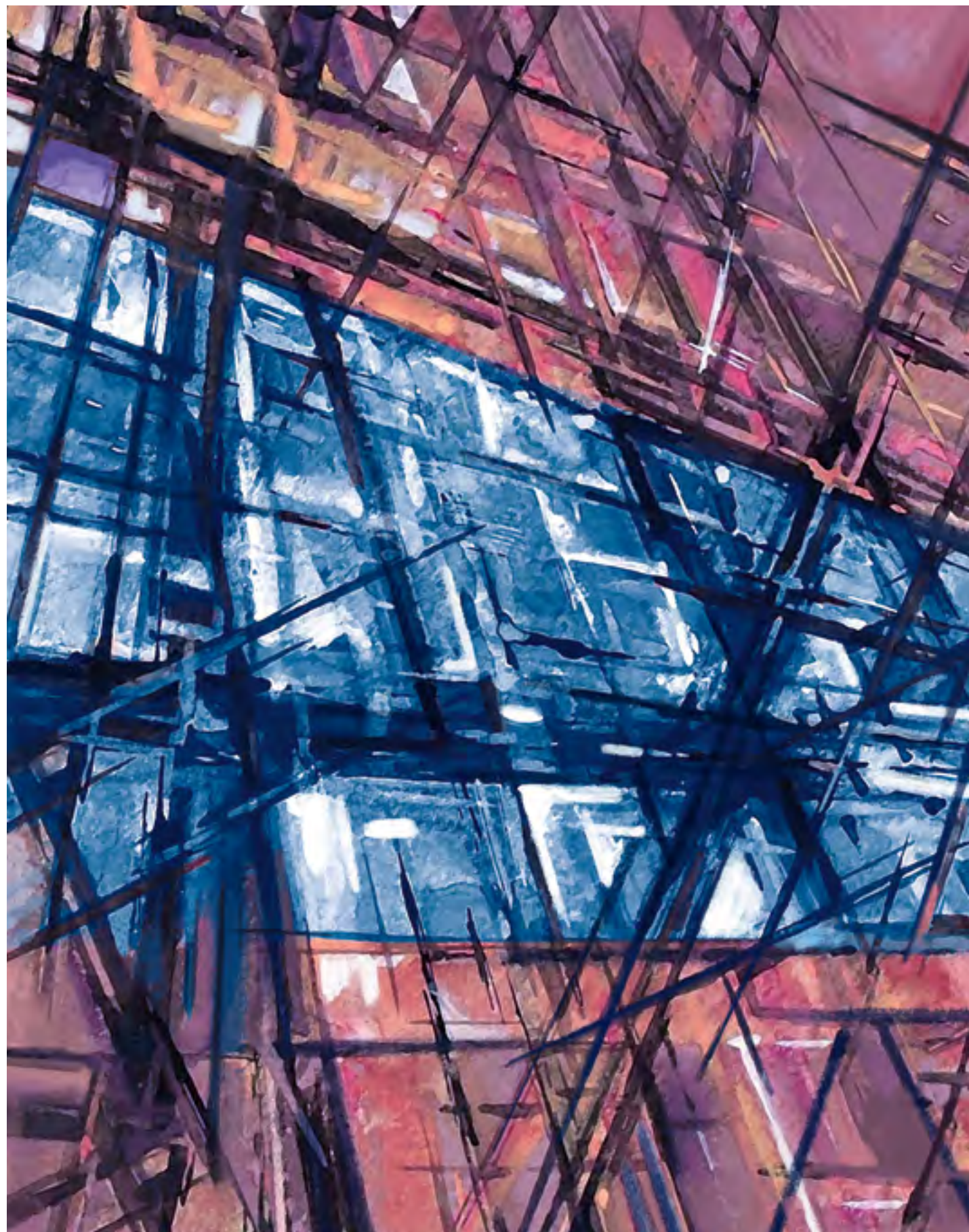
5.4. ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Капитальные вложения ПАО «Транснефть» в 2020 году составили 1 049,1 млн рублей.

С. 192

Источники финансирования капитальных вложений представлены в Приложении № 5



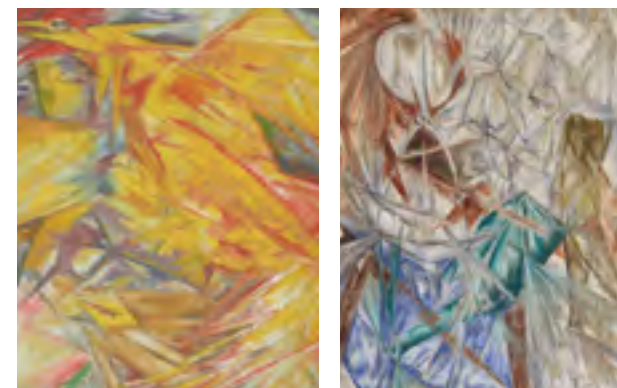


## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- 6.1. — 104  
Принципы устойчивого развития  
Группы «Транснефть»
- 6.2. — 108  
Охрана окружающей среды
- 6.3. — 114  
Использование энергетических ресурсов  
и энергосбережение
- 6.4. — 116  
Политика в области управления персоналом
- 6.5. — 119  
Охрана труда
- 6.6. — 119  
Развитие регионов присутствия
- 6.7. — 120  
Социальная ответственность
- 6.8. — 123  
Взаимодействие в чрезвычайных ситуациях
- 6.9. — 125  
Кибербезопасность
- 6.10. — 126  
Ответственная закупочная деятельность
- 6.11. — 127  
Деятельность Компании в области  
экологии, социальной ответственности  
и корпоративного управления (ESG)

### ЛУЧИЗМ

— основателем и теоретиком течения был художник Михаил Ларионов. Провозглашенные им идеи основаны на зрительном эффекте смещения световых спектров и светопередачи (различных световых лучей хроматического спектра), с помощью которых можно создавать особое живописное пространство из «пересечения отраженных лучей различных предметов». Согласно теории лучизма, в действительности человек воспринимает не сам предмет, а «сумму лучей, идущих от источника света, отраженных от предмета и попавших в поле нашего зрения»



Объемная модель логистических потоков  
транспортировки в центральном диспетчерском  
пункте



## В АВАНГАРДЕ ТЕХНОЛОГИЙ

Системы измерения количества  
и показателей качества нефти  
и нефтепродуктов (СИКН)



Ровные линии –

Параллельные.

– Что это, спросите?

Отвечу.

Это системы измерения

количества.

Качество их, без спору, –

отменное.

В мире существуют два подхода к учету нефти и нефтепродуктов – в единицах объема (баррель) и массы (тонна).

СИКН – это измерительная система, которая проектируется для каждого конкретного объекта и осуществляет учетные операции как в единицах объема, так и в единицах массы. Как следствие, средства измерений и методики измерений количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов – главные метрологические составляющие процесса транспортировки.

При учетных операциях с нефтью и нефтепродуктами важно единство измерений, когда по-

казатели точности не выходят за установленные границы. Пределы допускаемой относительной погрешности измерений массы брутто нефти и массы нефтепродукта не должны превышать 0,25%. Пределы допускаемой относительной погрешности измерений массы нетто нефти – не более 0,35%.

Системы измерения количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов изготавливаются на заводе «Транснефтемаш» в Великих Луках и по многим показателям, в том числе метрологическим характеристикам, не уступают зарубежным образцам.

## 6.1. ПРИНЦИПЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «ТРАНСНЕФТЬ»

Группа «Транснефть» стремится к постоянно-му повышению уровня надежности, промышленной и экологической безопасности своей работы, сокращению негативного воздействия на окружающую среду и социальной поддержке населения в регионах присутствия.

«Транснефть» руководствуется в своей деятельности формулировками, принципами и целями, согласованными международным сообществом в рамках Организации Объединенных Наций. В частности, Группа «Транснефть» разделяет основные принципы устойчивого развития, закрепленные в Декларации по окружающей среде и развитию, принятой в Рио-де-Жанейро в июне 1992 года на Конференции ООН по окружающей среде и развитию, а также вносит свой вклад в достижение Целей ООН в области устойчивого раз-

вития, принятых резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН 25 сентября 2015 года.

Группа «Транснефть» постепенно внедряет принципы устойчивого развития и социальной ответственности в стратегию бизнеса. Соответствие этим принципам Группа рассматривает как один из ключевых факторов долгосрочной устойчивости.



[Подробнее о стандартах и методиках по раскрытию показателей устойчивого развития – в отчете об устойчивом развитии за 2020 год](#)

### Соответствие целей Компании Целям в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций до 2030 года

Стратегия развития ПАО «Транснефть» охватывает все сферы деятельности Компании, включая экономическую, экологическую и социального развития. В Отчете об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» за 2020 год

представлено соотношение ключевых направлений развития Группы с целями в области устойчивого развития ООН, а также конкретные показатели по достижению этих целей.

### Ключевые события года в сфере устойчивого развития

- ПАО «Транснефть» в отчетном году стало одним из победителей проводимого Минэнерго России конкурса федеральных и региональных средств массовой информации, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций МедиаТЭК-2020. Компания завоевала первое место в номинации «Социальная и экологическая инициатива» за проведение масштабного благотворительного волонтерского марафона «Помогаем добрым делом».
- По результатам проделанной работы в 2020 году специализированные рейтинговые агентства по устойчивому развитию (ESG-агентства – Sustainalytics, ISS и SAM) повысили рейтинги ПАО «Транснефть».
- В 2020 году ПАО «Транснефть» получило главный приз конкурса на лучшую социально ориентированную компанию, который проводит Минэнерго России.
- Компания также вошла в 18-й ежегодный рейтинг крупнейших публичных мировых компаний Forbes Global 2000 (Global 2000 – The World’s Largest Public Companies 2020 (forbes.com)).

В качестве признания достижений в области применения лучших практик по устойчивому развитию, соответствующих международным стандартам, привилегированные акции ПАО «Транснефть» с 2019 года включены в индекс FTSE4Good, который рассчитывается агентством FTSE и является ориентиром при составлении инвестиционных портфелей ESG-инвесторами. По результатам пересмотра в 2020 году привилегированные акции ПАО «Транснефть» сохранили участие в данном индексе.

## Корпоративная культура

В Компании действует Кодекс этики и служебного поведения работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (Кодекс этики и служебного поведения), определяющий этические нормы и принципы взаимоотношений и поведения работников вне зависимости от занимаемой должности.

Кодекс этики и служебного поведения определяет основные этические ценности и принципы:

- неукоснительное соблюдение требований законодательства Российской Федерации с учетом норм законодательства государств, на территории которых, индивидуально или в сотрудничестве с другими лицами, осу-

ществляют свою деятельность ПАО «Транснефть» и ОСТ;

- безусловный приоритет государственных интересов Российской Федерации, а также уважительное отношение к интересам субъектов иностранных государств во всех аспектах деятельности;
- финансовая прозрачность деятельности;
- выстраивание отношений с органами власти, юридическими и физическими лицами на принципах открытости и добросовестности;
- неприятие коррупции во всех ее формах и проявлениях;
- высокая социальная ориентированность.

В соответствии с Положением о внутреннем аудите ПАО «Транснефть» и общими направлениями осуществления внутреннего аудита ПАО «Транснефть» на 2020 год, утвержденными решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 23.12.2019 № 21, департамент внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности провел аудиторскую проверку соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей ПАО «Транснефть», организаций системы «Транснефть» за период 01.01.2019 – 30.09.2020. По результатам выданы рекомендации об актуализации Кодекса этики и служебного поведения.

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Группа «Транснефть» нацелена на повышение открытости и прозрачности информации о своей деятельности, на выстраивание взаимовыгодного диалога с кругом заинтересованных сторон и считает конструктивное сотрудничество важнейшим элементом взаимодействия. Такое взаимодействие ве-

дется на всех уровнях управления Компанией. Для эффективного информационного взаимодействия с обществом, акционерами, инвесторами и иными заинтересованными лицами в Группе разработана и внедрена информационная политика.

### Заинтересованные стороны Группы «Транснефть»

Группа заинтересованных сторон	Форма взаимодействия	Создание стоимости для заинтересованных сторон
Инвестиционное сообщество (акционеры, инвесторы, аналитики, рейтинговые агентства)	<ul style="list-style-type: none"><li>Размещение отчетности на сайте Компании и на сайте «Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации».</li><li>Проведение Общих собраний акционеров.</li><li>Проведение заседаний Совета директоров и заседаний комитетов при Совете директоров.</li><li>Общение с миноритарными акционерами по вопросам реализации их прав.</li><li>Размещение справочной информации и презентационных материалов на сайте Компании.</li><li>Встречи и телефонные конференции с аналитиками и инвесторами.</li><li>Ответы представителей Компании на поступающие вопросы со стороны аналитиков и инвесторов.</li><li>Выпуск «Справочника аналитика».</li><li>Предоставление информации рейтинговым агентствам.</li><li>Предоставление информации специализированным рейтинговым агентствам по устойчивому развитию.</li></ul>	<p>Выручка – 962,4 млрд руб. Чистая прибыль – 132,7 млрд руб. Дивиденды – 84,2 млрд руб.</p> <p>В 2020 году рекомендации по привилегированным акциям ПАО «Транснефть» повысили инвестиционный банк «Сбербанк-КИБ», SOVA Capital, целевые цены повысили Raiffeisenbank, Ренессанс-Капитал.</p> <p>По результатам работы в области устойчивого развития в 2020 году специализированные рейтинговые агентства (Sustainalytics, ISS и SAM) повысили рейтинги ПАО «Транснефть».</p>

Продолжение таблицы



Группа заинтересованных сторон	Форма взаимодействия	Создание стоимости для заинтересованных сторон
<b>Поставщики заемного капитала (кредиторы, держатели облигаций)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение встреч и переговоров с кредиторами и рейтинговыми агентствами.</li> <li>Раскрытие информации о структуре долгового портфеля и долговой политике в финансовой отчетности и годовых отчетах Компании.</li> <li>Размещение информации об облигациях (проспекты выпусков, купонные ставки, кривая доходности, график выплат) на сайте Компании.</li> </ul>	<p>Собственный капитал – 2 222,7 млрд руб. Заемный капитал (кредиты и займы) – 589,5 млрд руб. В 2020 году ведущие мировые рейтинговые агентства, включая Moody's, S&amp;P, а также «Эксперт РА», подтвердили рейтинги ПАО «Транснефть»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитный рейтинг Компании на уровне Baa2 со «стабильным» прогнозом;</li> <li>рейтинговое агентство S&amp;P Global Ratings подтвердило кредитные рейтинги Компании на уровне BBB- (в иностранной валюте) и на уровне BBB (в национальной валюте) со «стабильным» прогнозом;</li> <li>рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «Транснефть» на уровне RuAAA со «стабильным» прогнозом;</li> <li>рейтинговое агентство НКР присвоило ПАО «Транснефть» кредитный рейтинг на уровне AAA.ru со «стабильным» прогнозом.</li> </ul>
<b>Потребители (интегрированные нефтяные компании, компании – участники биржевых торгов нефтепродуктами; компании, хранящие нефтепродукты на наливных пунктах)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Участие представителей Компании в заседаниях Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть».</li> <li>Размещение информации по заключению договоров на сайте Компании.</li> <li>Размещение информации о тарифах на сайте Компании.</li> <li>Система обратной связи.</li> </ul>	<p>Грузооборот нефти – 1 132,2 млрд т-км Грузооборот нефтепродуктов – 50,9 млрд т-км Объем транспортировки нефти по системе «Транснефти» – 442,2 млн т Объем транспортировки нефтепродуктов по системе «Транснефти» – 37,9 млн т</p>
<b>Работники Группы «Транснефть» и профсоюзы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Коллективные договоры.</li> <li>Система мотивации персонала.</li> <li>Профессиональное обучение и повышение квалификации персонала.</li> <li>Обязательные медицинские осмотры.</li> <li>Спортивные и культурные мероприятия.</li> <li>Социальное обеспечение персонала: добровольное медицинское страхование (ДМС), страхование от несчастных случаев, организация отдыха работников и членов их семей, негосударственное пенсионное обеспечение.</li> <li>Предотвращение распространения коронавирусной инфекции COVID-19 среди персонала, добровольная вакцинация персонала.</li> </ul>	<p>Зарботная плата и другие выплаты и льготы работникам – 189,6 млрд руб. Среднесписочная численность сотрудников – 123,3 тыс. чел. Среднемесячная заработная плата в 2020 году – 109,5 тыс. руб. Общая сумма расходов Компании на мероприятия по противодействию распространения COVID-19 в 2020 году – 2, 171 млрд руб.</p>
<b>Профессиональные ассоциации</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение регулярных встреч.</li> <li>Раскрытие информации на сайте Компании.</li> </ul>	<p>Компания приняла участие в двух заседаниях МАТН в 2020 году. Актуализирован сайт Компании, значительно расширен перечень добровольно раскрываемой информации.</p>
<b>Органы государственного управления (Правительство России, отраслевые регулирующие органы и организации, министерства и ведомства, региональные органы исполнительной власти)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Участие в работе секций Экспертного совета при Комитете Государственной Думы по энергетике.</li> <li>Взаимодействие в рамках действующих нормативных актов</li> <li>Регистрация и размещение сведений в ГИС ТЭК.</li> <li>Участие в работе Экспертного совета по корпоративному управлению Банка России – совещательно-консультативного органа банка.</li> <li>Участие в работе Комитета эмитентов акций ПАО Московская Биржа.</li> </ul>	<p>По итогам взаимодействия ПАО «Транснефть» с Министерством энергетики РФ согласована и утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года. В течение 2020 года ПАО «Транснефть» также принимало участие в разработке Плана реализации Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года, а также Генеральной схемы развития нефтяной отрасли на период до 2035 года.</p> <p>ПАО «Транснефть» приняло участие:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>в заседании рабочей группы Экспертного совета Комитета Государственной Думы по энергетике. На заседании обсуждались вопросы ответственности субъектов топливно-энергетического комплекса (ТЭК) за необеспечение безопасности объектов ТЭК (изменения в ст. 20.30 КоАП РФ);</li> <li>в совещании подгруппы Межведомственной рабочей группы Минэнерго России по нормативному регулированию в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК;</li> <li>в совещании подгруппы Межведомственной рабочей группы Минэнерго России по обеспечению безопасности объектов ТЭК в Северо-Кавказском федеральном округе, которое было посвящено вопросам профилактики правонарушений в сфере ТЭК на территории Республики Дагестан.</li> </ul> <p>В соответствии с решениями совещания подгруппы Межведомственной рабочей группы Минэнерго России по совершенствованию мероприятий в области обеспечения безопасности объектов ТЭК от 06.02.2020 Компания представила в Минэнерго России информацию о взаимодействии с Росгвардией в работе по обеспечению безопасности объектов ТЭК.</p>

Группа заинтересованных сторон	Форма взаимодействия	Создание стоимости для заинтересованных сторон
<b>Органы государственного надзора и контроля</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Регулярное прохождение проверок.</li> <li>Регулярные встречи и совместная работа.</li> </ul>	<p>Проведены обследования 280 объектов ОСТ на предмет обеспечения их безопасности и антитеррористической защищенности. Актуализировано Соглашение о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору.</p>
<b>Органы местного самоуправления</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Соглашения о сотрудничестве.</li> <li>Социальные и благотворительные программы.</li> <li>Общественные слушания по оценке воздействия новых проектов на окружающую среду.</li> </ul>	<p>Продолжены и заключены соглашения о сотрудничестве с восемью субъектами Российской Федерации. Осуществлено финансирование более 1 000 благотворительных проектов.</p>
<b>Население регионов присутствия (в том числе малочисленные коренные народы, а также организации гражданского общества)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Социальные и благотворительные программы.</li> <li>Общественные слушания.</li> <li>Публикации в СМИ.</li> </ul>	<p>Количество созданных рабочих мест – более 750. Инвестиции в местные сообщества – 8,6 млрд руб.</p>
<b>Поставщики и подрядчики</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Комиссия по работе с поставщиками, подрядчиками.</li> <li>Управляющий комитет.</li> <li>Реализация политики Компании в области усиления контроля качества, создания и внедрения норм и механизмов выполнения и контроля работ.</li> <li>Система обратной связи.</li> <li>Размещение сведений о закупках и другой информации для поставщиков и подрядчиков на сайте Компании.</li> <li>Размещение сведений о поддержке малого и среднего предпринимательства на сайте Компании.</li> </ul>	<p>В 2020 году ПАО «Транснефть» провело 3 146 консолидированных закупок. Доля конкурентных закупок – 91%. В 2018–2020 годах проведены рабочие встречи с представителями 10 субъектов Российской Федерации и представителями более 200 организаций.</p>
<b>Бизнес-сообщества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Публичные мероприятия (форумы, конференции и пр.).</li> </ul>	<p>ПАО «Транснефть» приняло участие в заседаниях РСПП, российско-американской конференции «Диалог Форт-Росс».</p>
<b>Социальные и благотворительные организации</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Взаимодействие при осуществлении социальных проектов.</li> <li>Соглашения о сотрудничестве.</li> </ul>	<p>Затраты на благотворительность – 8,01 млрд руб. Осуществлено финансирование более 1 000 благотворительных проектов.</p>
<b>Общественные экологические организации</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сертификация всех подразделений Группы по системе экологического менеджмента.</li> <li>Проведение экологического аудита и публикация экологической отчетности.</li> <li>Общественные слушания по оценке воздействия новых проектов на окружающую среду.</li> </ul>	<p>Текущие затраты по охране окружающей среды – 2,014 млрд руб. Инвестиции в охрану окружающей среды – 1 089,11 млн руб.</p>
<b>Образовательные организации (вузы и пр.)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников.</li> </ul>	<p>На постоянной основе осуществляется взаимодействие с вузами в части обучения по совместно разработанным программам повышения квалификации персонала.</p>
<b>Научное сообщество (НИИ, технологические компании, стартапы и др.)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Взаимодействие с научными организациями и размещение заказов на НИОКР.</li> <li>Размещение на сайте Компании. Паспорта Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на 2017–2021 годы.</li> <li>Размещение формы для подачи предложений инновационного характера на сайте ООО «НИИ Транснефть».</li> </ul>	<p>В части прикладных НИОКР в 2020 году осуществлялось взаимодействие более чем с 50 научно-исследовательскими институтами, университетами, научными и производственными организациями.</p>
<b>СМИ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение пресс-мероприятий (брифингов, пресс-подходов и т.п.).</li> <li>Оперативное распространение информационных сообщений.</li> <li>Работа с обращениями и запросами СМИ.</li> </ul>	<p>Опубликован 31 пресс-релиз.</p>



[Подробнее о взаимодействии с заинтересованными сторонами – в Отчете об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» за 2020 год](#)

## 6.2. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

**Компания определяет высшим и неизменным приоритетом охрану окружающей среды и обеспечение высокого уровня экологической безопасности производственных объектов.**

В соответствии с Политикой в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности основными принципами деятельности Компании являются:

- предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду, рациональное использование природных ресурсов;
- вовлеченность персонала всех уровней в совершенствование системы экологического менеджмента;
- открытость значимой информации о деятельности в области экологической безопасности.

С целью реализации Политики и в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001 в Группе «Транснефть» разработана, внедрена и постоянно совершенствуется Система экологического менеджмента (СЭМ). В 2020 году было проведено 27 аудитов Системы экологического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. По результатам проведенных аудитов СЭМ признана отвечающей требованиям стандарта.

На всех производственных объектах Компании сформирована эффективная система производственного экологического контроля за состоянием атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов. Ее обеспечивают 53 аккредитованные Росаккредитацией эколого-аналитические лаборатории, которые укомплектованы современным аналитическим оборудованием и в которых работают высококвалифицированные специалисты.

Эколого-аналитический контроль ведется в соответствии с графиками, согласованными с контролирующими органами. В 2020 году было сделано более 720 тыс. анализов состояния окружающей среды, из которых 653 тыс. анализов проведено собственными лабораториями. Протоколы всех исследований своевременно предоставляются в контролирующие органы в соответствии с утвержденными графиками контроля. По результатам проведенных анализов превышений установленных нормативов не выявлено.

Текущие затраты на охрану окружающей среды в 2020 году составили 2 014,03 млн рублей, инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану окружающей среды, – 1 089,11 млн рублей.

Текущие затраты на охрану окружающей среды в 2020 году составили 2 014,03 млн руб., инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану окружающей среды – 1 089,11 млн руб.

В соответствии с Федеральными законами «Об охране окружающей среды», «Об охране атмосферного воздуха», рамочной конвенцией ООН об изменении климата, Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» с целью снижения негативного воздействия производственных процессов на атмосферный воздух в 2020 году предусмотрено снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 1%.

Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2020 году снизились на 0,01292 кг/т (9%) относительно предыдущего года и составили 0,12810 кг/т. План по снижению удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 2020 год выполнен в полном объеме.

Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу снизился относительно 2019 года на 12,334 тыс. т и составил 61,386 тыс. т.

Всего за отчетный год уловлено и обезврежено 12,202 тыс. т выбросов вредных веществ.

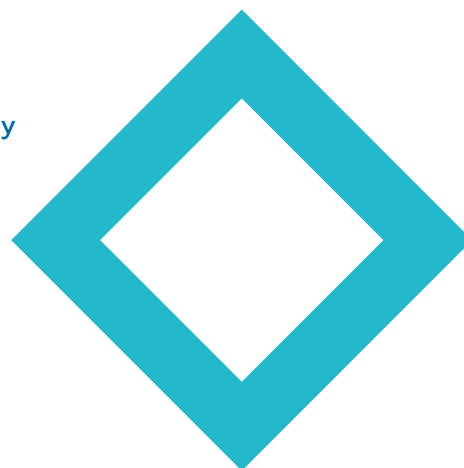
Объем водопотребления за 2020 год составил 10,3 млн м³ (в 2019 году – 11,1 млн м³).

Объем водоотведения в 2020 году составил 7,3 млн м³ (в 2019 году – 8,8 млн м³).

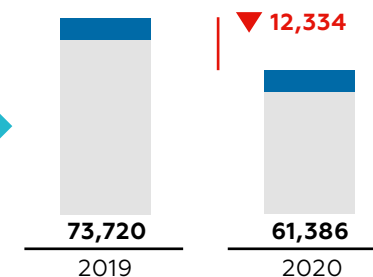
В 2020 году введены в эксплуатацию четыре станции очистки сточных вод, в том числе три очистных сооружения хозяйственно-бытовых сточных вод, одно – производственно-дождевых сточных вод. Две станции очистки сточных вод произведены, смонтированы и выведены на проектный режим работы силами Тюменского ремонтно-механического завода АО «Транснефть – Сибирь».

В результате проведенного комплекса водоохраных мероприятий полностью исключен сброс недостаточно очищенных сточных вод в водные объекты.

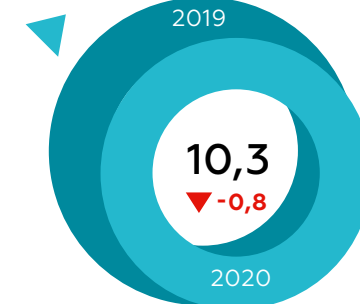
Основной объем выбросов парниковых газов от производственных объектов системы «Транснефть» образуется в результате стационарного сжигания топлива в котельных с целью выработки тепловой энергии для собственных нужд. Используемое для этого оборудование имеет самый современный конструктив, что обеспечивает минимальный расход топлива, высокий КПД и, как следствие, минимальные выбросы CO<sub>2</sub>.



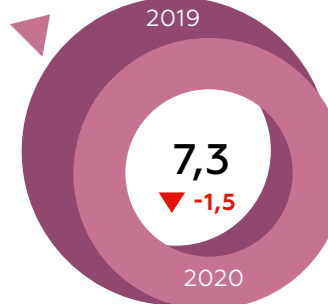
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т



Объем водопотребления, млн м³



Объем водоотведения, млн м³



Разработана и утверждена Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности, в соответствии с которой проводятся мероприятия, снижающие объем выбросов парниковых газов, а именно:

- техническое перевооружение котельных с установкой современных энергоэффективных котлов и переводом с нефтяного топлива на газ;
- разработка и внедрение инновационного теплоэнергетического оборудования;
- капитальный ремонт тепловых сетей с заменой теплоизоляции с целью уменьшения потери тепла.

Выполняются научно-исследовательские работы:

- исследование способов сокращения/нейтрализации выбросов парниковых газов в атмосфере

ру на объектах транспортировки и хранения нефти и нефтепродуктов.

- разработка методических рекомендаций по расчету выбросов парниковых газов в атмосферу на объектах транспортировки и хранения нефти и нефтепродуктов.

В 2020 году выбросы парниковых газов снизились на 45,6 тыс. т относительно 2019 года и составили 342,2 тыс. т.





В рамках Программы по сохранению биологического разнообразия в местах присутствия объектов Компании в 2020 году были реализованы следующие ключевые мероприятия:

### 1. ВОСПРОИЗВОДСТВО ВОДНЫХ БИОЛОГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

В рамках ежегодных мероприятий по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов и поддержанию баланса экосистемы в районах прохождения магистральных нефтепроводов в 2020 году было выпущено более трех миллионов экземпляров молоди рыб.



Авангард в деталях

### 2. ПРОВЕДЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ЛЕСОВОССТАНОВЛЕНИЮ, ЛЕСОРАЗВЕДЕНИЮ И ОЧИСТКЕ ВОДНЫХ БЕРЕГОВ.

В 2020 году при поддержке ПАО «Транснефть» проводилась высадка деревьев и кустарников для сохранения объектов растительного мира и очистки водных объектов и их водоохранных зон от мусора. Это позволяет сохранить экосистемы водных объектов и улучшить санитарно-эпидемиологическую обстановку территорий. В ходе таких экологических акций высажено более 5 тыс. деревьев.

Всего в соответствии с правилами лесовосстановления в 2020 году высажено 1,7 млн деревьев и 1,3 тыс. кустарников.

### 3. ПРИМЕНЕНИЕ АКВАКУЛЬТУРЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МОНИТОРИНГА МОРСКИХ АКВАТОРИЙ В ПОРТАХ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Организован биомониторинг в бухте Козьмина в Японском море в 250 м к востоку от причальных сооружений нефтепорта. На площади 7 га создан опытный полигон по выращиванию морских гидробионтов.

По результатам комплексного мониторинга экологического состояния сообществ гребешка приморского, мидии тихоокеанской, ламинарии и трепангов установлено, что производственная деятельность ООО «Транснефть – Порт Козьмино» не оказывает на прилегающую акваторию негативного антропогенного воздействия.

Полигон способствует поддержанию видового разнообразия бухты и воспроизводству ценных видов животных: созданы благоприятные условия для жизни и нереста морских обитателей, поддерживается популяция ценных промысловых животных.

В 2020 году для повышения биоразнообразия залива Находка ООО «Транснефть – Порт Козьмино» выпустило 10 тыс. особей гребешка приморского.

В акватории пролива Бьеркезунд в Финском заливе введен в эксплуатацию полигон аквакультуры. Он заселен 900 экземплярами балтийского сига и 600 экземплярами радужной форели. Проводится комплексное наблюдение за состоянием морской акватории и объектами аквакультуры. По результатам наблюдений за 2020 год негативного антропогенного воздействия ООО «Транснефть – Порт Приморск» на акваторию пролива не выявлено.

Аналогичный полигон аквакультуры создается для проведения биомониторинга в районе размещения производственных объектов АО «Черномортранснефть» в Цемесской бухте Черного моря. В 2021 году планируется размещение (монтаж) площадки биологических тест-объектов.



Годовой отчет 2020: Авангард в деталях



#### 4. ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ПОПУЛЯЦИИ ЕВРОПЕЙСКОГО ЗУБРА

ПАО «Транснефть» с 2014 года оказывает финансовую поддержку программе по восстановлению популяции зубра во Владимирской области, которую реализует ФГБУ «Национальный парк «Мещера». ФГБУ «Национальный парк «Мещера» управляет четырьмя особо охраняемыми природными территориями федерального значения: национальными парками «Мещера» во Владимирской области и «Мещерский» в Рязанской области, заказниками «Муромский» и «Клязьминский». По территории всех этих особо охраняемых природных территорий проходят магистральные нефтепроводы и нефтепродуктопроводы.

Работа, проводимая в части поддержки природоохранных проектов, позволяет компенсировать оказываемое опасными производственными объектами воздействие на экосистемы. Благодаря финансовой помощи Компании сформировалась устойчивая популяция зубров, их численность на территории Муромского заказника выросла с 47 особи в 2014 году до 101 в 2020-м и достигла максимума, который может быть обеспечен емкостью этих местообитаний.

В декабре 2020 года в Муромском заказнике в Гороховецком районе во Владимирской области специалисты национального парка «Мещера» произвели отлов молодых зубров. Пять животных перевезены в вольерный комплекс в Гусь-Хрустальном районе Владимирской области, построенный при поддержке ПАО «Транснефть». Еще восемь отправлены в государственный природный заповедник «Мордовский» в Мордовии.

В 2021 году планируется продолжить оказание поддержки ФГБУ «Национальный парк «Мещера» по реализации программы расселения зубров.



#### 5. ПРОВЕДЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ И СОКРАЩЕНИЮ РИСКА ГИБЕЛИ ПТИЦ В СЛУЧАЕ СОПРИКОСНОВЕНИЯ С ЛИНИЯМИ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ (ЛЭП)

Используя опоры линий электропередачи для отдыха и выслеживания добычи, птицы подвергаются риску гибели и могут стать причиной технологических нарушений в работе энергооборудования. В 2020 году продолжены работы по повышению уровня экологической безопасности энергосетевого хозяйства Группы, в ходе которых вдольтрассовые линии электропередачи оборудуются птицезащитными устройствами. Это минимизирует риск для пернатых и позволяет сберечь растительный мир за счет уменьшения зоны вырубki просек. Птицезащитными устройствами оборудовано более 200 км вдольтрассовых линий.

Компания помогает развитию зоологических парков, особо охраняемых природных территорий, природных памятников, благоустройству скверов, парковых зон, повышению экологической культуры и развитию экотуризма.

Для улучшения гнездовых условий, восстановления утраченных мест гнездования и увеличения численности редких видов птиц в Нижегородской области установлены 87 искусственных гнездовий. В ходе мониторинга зафиксированы гнездования длиннохвостой неясыти, краснокнижных мохноногого сыча и скопы. В 2020 году приобретено оборудование для организации удаленного мониторинга успешности гнездования скопы на искусственной гнездовой платформе в Лысковском районе Нижегородской области, в непосредственной близости от МН Сургут – Полоцк. В начале 2021 года оборудование установлено и ведется экомониторинг гнездований.





### 6.3. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

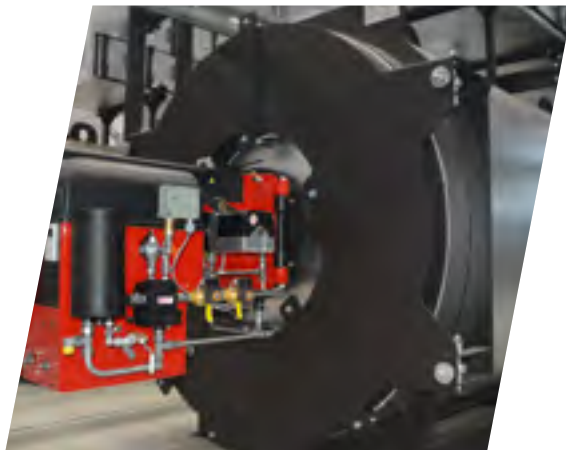
#### Энергопотребление

Учет потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) в Компании организован в соответствии с нормативно-техническими документами в области электроэнергетики, тепло- и газоснабжения. Коммерческий учет электроэнергии в ОСТ ведется с использованием автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ). Используются данные автоматизированной системы технического учета электроэнергии (АСТУЭ).

Направления совершенствования системы учета электроэнергии:

- формирование многоуровневой системы учета энергоресурсов с централизованной обработкой учетных данных;
- обеспечение максимальной полноты сбора данных интервального учета электроэнергии;

- повышение информационной прозрачности рынка электроэнергии за счет формирования полных энергетических балансов;
- расчет и анализ фактических и допустимых небалансов электроэнергии по электроустановкам организаций Группы «Транснефть»;
- создание автоматизированных систем и баз данных для контроля за динамикой объема потребления электроэнергии по месяцам и годам и ее соответствия динамике грузооборота нефти и нефтепродуктов;
- снижение уровня коммерческих и технических потерь энергии за счет их оперативного выявления и локализации;
- принятие приборов учета организаций Группы «Транснефть» в качестве расчетных, включение их в АИИС КУЭ с дооснащением точек поставки контрольными приборами учета.



#### Энергосбережение

Для экономии энергоресурсов разработана Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2021–2026 годы. Ее целевые показатели:

- снижение удельного потребления электроэнергии, используемой для перевалки, приема, слива, налива, сдачи нефти и нефтепродуктов (тыс. кВт·ч/млн т·км);

- снижение потребления энергетических ресурсов (газа, тепловой и электрической энергии, горюче-смазочных материалов), используемых для собственных и технологических нужд при оказании услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам;
- степень оснащенности осветительными устройствами с использованием светодиодов (%);
- снижение выбросов парниковых газов.

#### Потребление энергоресурсов в 2020 году

Наименование энергетических ресурсов	Единица измерения	Транспортные ОСТ		Сервисные ОСТ	Группа «НМТП»
		Кол-во/сумма	В том числе на транспорт нефти и нефтепродуктов	Кол-во/сумма	Кол-во/сумма
Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности)	тыс. кВт·ч	12 749 267	12 734 022	79 467	61 573
	тыс. руб. (без НДС)	42 589 027	42 525 480	378 984	293 898
Тепловая энергия (покупная)	Гкал	138 351	128 514	44 354	1 431
	тыс. руб.	235 042	211 006	73 182	2 591
Топливо для собственных нужд, в том числе:	т. у. т.	277 431	254 781	10 467	26 985
	тыс. руб.	5 427 347	5 033 252	250 557	388 508
Нефть для выработки тепла	т	60 978	59 115	0	0
	тыс. руб.	1 118 953	1 081 482	0	0
Нефть для выработки электроэнергии	т	2 324	2 324	0	0
	тыс. руб.	42 761	42 761	0	0
Газ естественный (природный) для выработки тепла	тыс. м³	57 225	55 399	3 411	14 950
	тыс. руб.	301 474	289 860	18 650	93 817
Газ естественный (природный) для выработки электроэнергии	тыс. м³	0	0	0	3 904
	тыс. руб.	0	0	0	24 009
Топливо дизельное для выработки тепла	т	2 152	2 020	28	26
	тыс. руб.	110 749	104 778	1 426	1 097
Топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных ДЭС)	т	67	67	0	9
	тыс. руб.	3 211	3 211	0	444
Мазут топочный	т	7 956	0	0	316
	тыс. руб.	116 145	0	0	4 436
Топливо моторное для автотранспорта и спецтехники	т	74 175	69 906	4 524	3 317
	тыс. руб.	3 693 148	3 474 666	230 223	264 705
Топливо моторное (природный газ) для автотранспорта и спецтехники	тыс. м³	592	581	18	0
	тыс. руб.	9 355	9 312	258	0
ИТОГО	т. у. т.	1 863 252	1 837 324	26 564	34 752
	тыс. руб.	48 219 864	47 742 556	702 723	684 997

## 6.4. ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

ПАО «Транснефть» определяет своим приоритетом в области управления персоналом обеспечение укомплектования организаций системы «Транснефть» кадрами требуемого численно-квалификационного состава, ориентированными на длительные трудовые отношения.

**123,3 тыс. чел.**  
составила в 2020 году  
среднесписочная  
численность работников  
организаций Группы  
«Транснефть»

Основные задачи ПАО «Транснефть» в области управления персоналом:

Обеспечение укомплектованности организаций Группы «Транснефть» квалифицированными кадрами с учетом долгосрочных и среднесрочных планов развития системы магистральных трубопроводов и поддержание их стабильного уровня.

Повышение эластичности систем материального и нематериального стимулирования с учетом региональных факторов и положения отдельных профессионально-квалификационных групп на рынке труда, обеспечение конкурентной системы оплаты труда.

Совершенствование и повышение качества подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в соответствии с законодательством Российской Федерации, направлениями стратегического и инновационного развития Компании.

### Социальная политика

Важной составляющей кадровой политики ПАО «Транснефть» является социальная политика. Она необходима для привлечения, закрепления и мотивации работников системы «Транснефть», создания условий для длительных и эффективных трудовых отношений.

В рамках социальной политики реализуется комплекс мер, направленных на повышение уровня жизнеобеспечения и работоспособности персонала, поддержку работников и членов их семей, неработающих корпоративных пенсионеров, создание условий для лечения, оздоровления и отдыха, пропаганду здорового образа жизни, развития корпоративной культуры.

Из-за пандемии многие запланированные мероприятия были отменены, но за счет сложившейся экономии в конце 2020 года Компанией была оказана дополнительная материальная помощь работникам, у которых есть дети в возрасте до 18 лет.



Подробнее информация о социальных льготах и гарантиях представлена в Отчете об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» за 2020 год

### Медицинское обеспечение работников

Добровольному медицинскому страхованию (ДМС) подлежат все работники Группы «Транснефть». Дополнительно персонал страхуется от несчастных случаев и болезней, что позволяет при наступлении страхового случая компенсировать работнику ущерб, связанный с временной или постоянной утратой трудоспособности.

Повышение доступности медицинских услуг для работников организаций Группы «Транснефть» обеспечивается в том числе благодаря работе здравпунктов на объектах и проведению медицинских осмотров мобильными бригадами врачей-специалистов.

В 2020 году медицинские осмотры с использованием мобильных медицинских комплексов проводились на производственных объектах организаций системы «Транснефть», расположенных в Иркутской, Амурской, Вологодской и Архангельской областях, Красноярском крае, Республике Саха (Якутия) и Республике Коми. Бригады врачей-специалистов провели медицинский осмотр 6 857 работников.

### Меры в связи с коронавирусной инфекцией

Для предотвращения распространения коронавирусной инфекции COVID-19 среди персонала организаций Группы «Транснефть» и обеспечения бесперебойного функционирования системы магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов в 2020 году были предприняты следующие меры:

- ограничение проведения контактных мероприятий и участия в них сотрудников Компании, ограничение допуска на объекты лиц, не являющихся работниками организаций Группы «Транснефть»;
- изменение режимов труда и отдыха работников;
- обеспечение индивидуальной защиты персонала;
- контроль допуска на стационарные рабочие места работников с признаками заболеваний;
- проведение в отношении отдельных категорий работников лабораторных исследований на наличие коронавирусной инфекции;
- организация обсервационных пунктов для временного размещения персонала перед отправкой на вахту;

- дезинфекция помещений и транспортных средств, обеззараживание воздуха;
- мониторинг эпидемиологической ситуации на объектах Группы «Транснефть», а также в регионах их присутствия;
- подготовка объектов магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов к переводу на работу в автономном режиме полной изоляции, резервных диспетчерских пунктов – к переводу управления;
- добровольная вакцинация персонала.

**2 171 млн рублей**  
составила общая сумма  
расходов Компании  
на мероприятия  
по противодействию  
распространения COVID-19  
в 2020 году





### Система корпоративного обучения

Работники организаций Группы «Транснефть» постоянно совершенствуют профессиональные навыки, используя современные программы обучения в ведущих профильных организациях высшего и среднего профессионального образования, корпоративных образовательных организациях.

В 2020 году, несмотря на эпидемиологическую обстановку, обучение продолжалось в очном и дистанционном форматах по основным направлениям производственной деятельности:

- эксплуатация энергетического оборудования нефтепродуктоперекачивающих станций;
- эксплуатация механотехнологического оборудования;
- эксплуатация объектов трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов;
- автоматизированные системы управления технологическими процессами.

**Обучение с итоговой аттестацией прошли 1 474 работника, в том числе очно – 962 чел., дистанционно – 512 чел.**

Кроме того, в 2020 году в рамках реализации Плана мероприятий по разработке учебно-методической документации (УМД) утверждены 49 комплектов УМД по 23 рабочим профессиям.

В корпоративных и государственных образовательных организациях, имеющих соглашения с Компанией, проходит подготовку более 59,8% от общего числа обучаемых по программам профессионального обучения и повышения квалификации рабочих кадров.



Обучение работников Группы «Транснефть», человеко-курсы

	2018	2019	2020
Руководители	17 621	20 467	28 759
Специалисты	41 261	47 987	38 539
Рабочие и служащие	47 760	49 318	38 671
<b>ИТОГО</b>	<b>106 642</b>	<b>117 772</b>	<b>105 969</b>

Для обеспечения организаций Группы «Транснефть» квалифицированными кадрами с высшим образованием ведется целевое обучение студентов в вузах, с которыми заключены соглашения о долгосрочном сотрудничестве.

В 2020 году на условиях целевого обучения подготовку прошли 484 студента, из них 453 – по программам бакалавриата и 31 – магистратуры. Больше всего студентов обучаются по направлениям «Инженерное дело, технологии и технические науки» и «Нефтегазовое дело».

### 6.5. ОХРАНА ТРУДА

**Главный приоритет деятельности Группы «Транснефть» в области охраны труда – это охрана жизни и здоровья работников. Компания отдает приоритет безопасности, сохранению жизни и здоровья работников по отношению к результатам деятельности.**

- Цели и задачи в области охраны труда:**
- обеспечение охраны труда и безопасных условий труда работников при эксплуатации зданий, сооружений, оборудования и осуществлении технологических процессов;
  - стремление к достижению нулевого значения производственного травматизма независимо от временных рамок и ограничений;
  - недопущение любой производственной деятельности в ущерб здоровью и жизни работника;
  - развитие лидерских качеств у руководства и потребности персонала в безопасном труде;
  - соблюдение и совершенствование культуры безопасности и охраны труда;
  - планирование и осуществление деятельности, направленной на оснащение работников средствами индивидуальной защиты от опасных производственных факторов, соответствующих современному уровню науки и техники в области охраны труда;
  - проведение специальной оценки условий труда и оценки уровней профессиональных рисков;

- санитарно-бытовое обслуживание и медицинское обеспечение работников в соответствии с требованиями охраны труда, проведение обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников;
- информирование об охране труда и условиях труда на рабочих местах, о существующих рисках здоровью, о мерах по защите от воздействия вредных и опасных производственных факторов;
- постоянное обучение безопасным методам и приемам выполнения работ по охране труда и проверка знаний;
- выделение организационных, материальных и финансовых ресурсов для функционирования Системы управления охраной труда и проведения мероприятий в этой сфере;
- личная ответственность руководителей и непосредственных исполнителей за соблюдение требований охраны труда.

**Соответствие Системы управления охраной труда международным стандартам**

Соответствие Системы управления охраной труда Группы «Транснефть» международным стандартам подтверждено международным аудитором в 2020 году:

- у 3 транспортных ОСТ, 1 морского порта, 4 сервисных ОСТ (стандарт OHSAS 18001);
- у 12 транспортных ОСТ, 1 морского порта, 7 сервисных ОСТ и ПАО «Транснефть» (стандарт ISO 45001).

### 6.6. РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

Группа «Транснефть» активно сотрудничает с федеральными и региональными органами государственной власти, органами местного самоуправления, общественными организациями, коренными народами Севера и другими представителями местных сообществ. В 2020 году Компания продолжила реализацию соглашений о сотрудничестве с Курганской, Тульской, Псковской и Самарской областями, Ямало-Ненецким автономным округом и Ханты-Мансийским автономным округом – Югрой, Республикой Коми, Хабаровским краем.

В соответствии с соглашениями приоритетными направлениями сотрудничества являются:

- дальнейшее развитие экономики, улучшение инвестиционного климата, создание благоприятных условий для решения основных социальных задач этих регионов Российской Федерации;
- строительство объектов инфраструктуры;
- реализация социальных проектов и программ Компании.

## 6.7. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

**Адресная программа благотворительности Компании предусматривает строительство и ремонт социально значимых объектов, а также поддержку проектов в области культуры, спорта, природы и экологии.**

### Помощь регионам в реализации мероприятий по профилактике и минимизации распространения коронавирусной инфекции

В связи с пандемией ПАО «Транснефть» и организации Группы «Транснефть» оказывают благотворительную помощь учреждениям здравоохранения на всей территории страны – закупается специализированное медицинское оборудование, средства индивидуальной защиты и дезинфекции. Эти меры повышают эффективность лечения пациентов с COVID-19 и защищенность медицинского персонала, ограничивают распространение вируса.

В 2020 году ПАО «Транснефть» оказало содействие в этом направлении регионам Дальневосточного федерального округа, Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре. Компанией были выделены средства для приобретения оборудования для искусственной вентиляции легких и средств индивидуальной защиты учреждениями здравоохранения Краснодарского и Красноярского краев, Республики Башкортостан, Республики Коми, Самарской, Брянской, Омской, Иркутской и других областей.

### Помощь регионам при стихийных бедствиях и чрезвычайных ситуациях

Группа «Транснефть» оказывает активную помощь при ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, связанных с природными стихийными бедствиями и техногенными авариями в российских регионах. Специалисты АО «Транснефть – Сибирь» принимали участие в ликвидации последствий разлива нефтепродуктов на норильской ТЭЦ-3 в Таймырском Долгано-Ненецком муниципальном районе Красноярского края.

В июне в зоне ликвидации последствий аварии работали семь бригад АО «Транснефть – Сибирь». Сбор дизтоплива велся с поверхности реки Амбар-

ной, ее протоков и старицы. Были задействованы нефтесборщики, расставлены каскады боновых заграждений. Всего с водной поверхности собрано 9 288 м<sup>3</sup> нефтепродукта.

Оперативной связью аварийно-спасательные формирования обеспечивало АО «Связьтранснефть». На место проведения работ были доставлены оборудование, материалы, инструменты и измерительные приборы – всего 63 единицы общим весом 550 кг. Для обеспечения телефонной и факсимильной связью, а также доступа к сети интернет была развернута спутниковая станция.

Благодаря оперативно предоставленной АО «Транснефть – Верхняя Волга» специализированной технике в сжатые сроки был локализован и впоследствии ликвидирован разлив нефтепродуктов на месте крушения грузового поезда во Владимирской области. Авария произошла 16 ноября 2020 года на перегоне Новки-1 – Тереховицы. Чтобы не допустить разлив мазута за пределы охранной зоны железной дороги, специалисты АО «Транснефть – Верхняя Волга» круглосуточно в течение нескольких дней производили погрузку и подвоз грунта для обустройства насыпной дамбы. Работники общества также оказали помощь в строительстве подъездной дороги для вывоза железнодорожных цистерн и откачки разлитого мазута.



Фельдшерско-акушерские пункты были открыты в отдаленных районах Иркутской области, пострадавших от наводнения 2019 года

### Благотворительная деятельность

В 2020 году стартовала реализация Корпоративной благотворительной программы ПАО «Транснефть» развития социальной инфраструктуры Дальневосточного региона, рассчитанной на три года. Одиннадцати общеобразовательным учреждениям и пяти учреждениям здравоохранения оказана помощь в приобретении оборудования и проведении проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ.

В рамках адресной программы благотворительности начались капитальный ремонт и оснащение оборудованием спортивного комплекса «Нефтяник» в Ухте, а также строительство Новгородской технической школы с последующим благоустройством прилегающей рекреационной территории.

Завершено строительство шести фельдшерско-акушерских пунктов (ФАП) в Иркутской области. Первые четыре ФАПа были открыты в 2019 году. Фельдшерско-акушерские пункты построены в рамках оказания содействия в восстановлении жизнедеятельности территорий в Иркутской области, пострадавших от масштабного наводнения в 2019 году.

При участии ПАО «Транснефть» завершено строительство мемориала Советскому солдату в Тверской

области. Мемориальный комплекс, посвященный всем солдатам Великой Отечественной войны, возведен в местах кровопролитных боев подо Ржевом в 1942–1943 годах. Завершено благоустройство сквера имени 75-летия Победы в Новороссийске.

В 2020 году продолжилось сотрудничество Компании с Государственным историко-культурным музеем-заповедником «Московский Кремль»: ведется комплексная реставрация архитектурного ансамбля Успенского собора Московского Кремля, музею переданы голографические 3D-пирамиды пасхального яйца работы К. Фаберже «Московский Кремль» и шапки ерихонской царя Михаила Федоровича – шедевра оружейного искусства.

Компания много лет оказывает поддержку в реализации наиболее важных проектов Государственной Третьяковской галереи, среди которых технические проекты, связанные с реставрацией, ремонтом и реконструкцией зданий галереи, проведение исследовательских работ и реставрации произведений искусства, работы по модернизации сайта и создание фирменного стиля галереи.



## Волонтерство

Ежегодно к корпоративным волонтерским проектам присоединяются тысячи добровольцев из числа сотрудников организаций Группы «Транснефть».

По итогам 2020 года участниками волонтерского движения стали более 30 тыс. добровольцев, реализовано более 290 волонтерских проектов. Благотворительные акции Компании прошли в 198 населенных пунктах страны во всех федеральных округах Российской Федерации.



## Спонсорство

Компания поддерживает мероприятия, способствующие развитию культуры, сохранению и умножению духовных ценностей. В 2020 году ПАО «Транснефть» оказало спонсорскую поддержку комплексу мероприятий, посвященных 75-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне. Был создан официальный сайт [энергияпобеды.рф](http://энергияпобеды.рф), проведены встречи с ветеранами Великой Отечественной войны, организована выставка детского рисунка «Война глазами детей».

В онлайн-формате при поддержке ПАО «Транснефть», ПАО «Совкомфлот» и корпорации «Шеврон» состоялась ежегодная российско-американская конференция «Диалог Форт-Росс».

Продолжилось сотрудничество с Государственной Третьяковской галереей, Музеями Московского Кремля, Еврейским музеем и центром толерантности, Ассоциацией «Народные художественные промыслы России».



## 6.8. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ

В Группе «Транснефть» создана и функционирует система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть» (Система ЧС «Транснефть»). Она является составной частью функциональной подсистемы единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС) Минэнерго России в организациях (на объектах) ТЭК.

Между ПАО «Транснефть» и МЧС России действует соглашение о взаимодействии в установленных сферах деятельности, в том числе по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера в организациях системы «Транснефть».

Во всех организациях Группы «Транснефть» ведется работа, направленная:

- на повышение эффективности деятельности координационных органов управления Системы ЧС «Транснефть»;
- взаимодействие с органами повседневного управления функциональных и территориальных подсистем РСЧС, силами постоянной готовности РСЧС в ходе выполнения ими задач по предназначению в чрезвычайных ситуациях, а также решения вопросов управления силами Системы ЧС «Транснефть» при происшествиях различного уровня;
- совершенствование нормативной правовой базы в области защиты работников Группы «Транснефть» и территорий от ЧС природного и техногенного характера.

На базе центральных ремонтных служб созданы и аттестованы 40 аварийно-спасательных формирований: 16 профессиональных и 24 нештатных ава-

рийно-спасательных формирования численностью 3 011 спасателей.

В сентябре по указанию Минэнерго России с привлечением сил центрального аппарата МЧС России, Главного управления МЧС России по Саратовской области, Средне-Поволжского управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору, Межрегионального управления Росприроднадзора по Саратовской и Пензенской областям проведено комплексное командно-штабное учение по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, связанных с разливом нефти и нефтепродуктов.

От Группы «Транснефть» привлекалось АО «Транснефть – Приволга», которое провело командно-штабное учение на 331-м километре магистрального нефтепровода Куйбышев – Лисичанск в районе подводного перехода через реку Малый Караман Марковского района Саратовской области.

В ходе учения отработано взаимодействие всех оперативных служб по локализации и ликвидации чрезвычайной ситуации, проверено практическое развертывание сил и средств и подтверждена техническая оснащенность подразделений для выполнения работ по локализации и ликвидации ЧС, обусловленной разливом нефти.

В локализации и ликвидации условного разлива нефти было задействовано 208 человек, 43 единицы техники АО «Транснефть – Приволга». Собрано и установлено 490 м боновых заграждений, 11 емкостей для временного хранения нефти общей вместимостью 1 125 м<sup>3</sup>, на место ликвидации ЧС было доставлено 1 140 кг сорбирующего материала. Был организован постоянный экологический контроль воды, почвы и атмосферного воздуха. Проведен комисионный отбор проб.







## Пожарная безопасность

В Группе «Транснефть» утверждена Концепция развития противопожарной защиты объектов организаций системы «Транснефть». На объектах организаций Группы «Транснефть» создана эффективная система обеспечения пожарной безопасности.

По вопросам обеспечения пожарной безопасности организаций ПАО «Транснефть» на постоянной основе сотрудничает с МЧС России.

Критически важные для национальной безопасности объекты охраняются от пожаров договорными подразделениями федеральной противопожарной службы (ФПС) МЧС России.

На объектах организаций Группы «Транснефть» с резервуарными парками создано 130 подразделений пожарной охраны: 43 подразделения ведомственной пожарной охраны численностью 1 034 единицы, 68 договорных подразделений ФПС МЧС России численностью 3 680 единиц, 19 подразделений частной пожарной охраны численностью 953 единицы.

На объектах организаций Группы без резервуарных парков создано 189 пожарных постов численностью 1016 единиц, в которых обеспечено круглосуточное дежурство пожарной техники.

В 2020 году создано четыре договорных подразделения ФПС МЧС России:

- на НПС № 21 «Сковородино» ООО «Транснефть – Восток» численностью 64 единицы;
- на НПС «Ярославль-3» ООО «Транснефть – Балтика» численностью 43 единицы;
- на ЛПДС «Кротовка» АО «Транснефть – Приволга» численностью 52 единицы;
- в АО «Транснефть-Терминал» численностью 51 единица.

Для оснащения подразделений пожарной охраны современной пожарной техникой Компанией во взаимодействии с отечественными производителями разработана линейка высокотехнологичных пожарных автомобилей с улучшенными пожарно-техническими характеристиками и возможностью подачи большого расхода огнетушащих веществ с требуемой интенсивностью тушения пожаров в резервуарах. Автоцистерны позволяют доставлять к месту пожара до 12 т пенообразователя, а пожарные насосы, оборудованные автоматической системой дозирования пенообразователя, способны подавать до 150 л/с огнетушащих веществ.

Чрезвычайных ситуаций, связанных с пожарами, на объектах Группы «Транснефть» в 2020 году не допущено.



## 6.9. КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ

В рамках исполнения требований Федерального закона от 26.07.2017 № 187 «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации», а также его подзаконных актов за 2020 год в организациях Группы «Транснефть» осуществлено:

- совершенствование системы управления и организационно-штатной структуры подразделений информационной безопасности;
- внедрение сквозных процессов, направленных на обеспечение безопасности объектов критической информационной инфраструктуры на всех стадиях жизненного цикла;
- развитие нормативной базы в области обеспечения безопасности объектов критической информационной инфраструктуры;
- разработка и реализация типовых технических решений по защите информации на объектах критической информационной инфраструктуры.

В рамках оптимизации процессов обеспечения информационной безопасности, в том числе по противодействию компьютерным атакам в 2020 году выполнены:

- организация защищенного удаленного доступа работников к информационным ресурсам в связи с карантинными мероприятиями;
- развитие системы защиты периметра информационной безопасности;
- повышение уровня защищенности информационных ресурсов, в том числе от распределенных атак типа «отказ в обслуживании»;
- совершенствование технической политики в части создания систем защиты информации и ускорение реализации проектов в области информационной безопасности;
- актуализация нормативных документов по вопросам защиты информации, обрабатываемой в информационных и автоматизированных системах;
- реорганизация процессов управления уязвимостями и инцидентами информационной безопасности;
- совершенствование взаимодействия с Государственной системой обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак Российской Федерации (ГосСОПКА);
- повышение осведомленности работников в вопросах информационной безопасности;
- проведение учебно-тренировочных занятий по реагированию на различные сценарии компьютерных атак, в рамках которых отработаны действия работников подразделений информационной безопасности, диспетчеров и специалистов, обслуживающих системы автоматизации.

**В 2020 году компьютерные атаки, направленные на информационные ресурсы организаций Группы «Транснефть», успешно отражены и не привели к сбою функционирования автоматизированных и информационных систем.**

В рамках обеспечения кибербезопасности в 2021 году особое внимание будет уделено:

- выполнению требований законодательства Российской Федерации о безопасности критической информационной инфраструктуры, персональных данных, коммерческой тайне;
- совершенствованию структуры управления информационной безопасностью;
- развитию технических мер защиты информации;
- оптимизации нормативно-методической документации в области обеспечения информационной безопасности;
- повышению уровня защищенности информационных ресурсов, централизации систем защиты информации.



6.10. ОТВЕТСТВЕННАЯ ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

При закупке товаров, работ, услуг Группа «Транснефть» руководствуется Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (Закон о закупках), другими федеральными законами и нормативными правовыми актами Российской Федерации, а также Положением о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть», утвержденным Советом директоров ПАО «Транснефть» (Положение о закупке). Информация о закупочной деятельности ПАО «Транснефть» размещена в единой информационной системе в сфере закупок и на официальном сайте ПАО «Транснефть».

При закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть» следует таким принципам, как:

- информационная открытость;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (при необходимости с учетом стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;

Динамика объема закупок Группы в 2018–2020 годах (по Группе «Транснефть», без учета ПАО «НМТП» и его дочерних компаний и закупок внутри Группы «Транснефть»)

Показатель	2018	2019	2020
Количество закупок Компании и ОСТ, шт.	47 027	60 515	68 005
Начальная цена лотов (начальная максимальная цена), млрд руб. с НДС	326,3	376,0	258,9
Стоимость заключенных договоров, млрд руб. с НДС	307,5	338,0	225,7
Доля закупок в электронной форме, от начальной максимальной цены (в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 21.06.2012 № 616 в расчете не участвуют закупки у единственного поставщика)	60%	66%	83%
Доля конкурентных процедур в общем объеме закупок (от начальной максимальной цены)	88%	93%	91%
Доля закупок у единственного поставщика в общем объеме закупок (от начальной максимальной цены)	12%	7%	9%
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок (при расчете доли закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства из общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупок в отчетном периоде исключены закупки услуг воздушного патрулирования, поставки труб большого диаметра и другие закупки в соответствии с п. 7 Постановления Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»)	65%	63%	76%

- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам.

Для закупок, проводимых ПАО «Транснефть» в электронной форме, перечень товаров, работ, услуг, указанный в Законе о закупках, не является исчерпывающим, в связи с чем доля закупок ПАО «Транснефть» в электронной форме постоянно увеличивается.

Одним из принципов проведения закупок в электронной форме является соблюдение конфиденциальности направляемой участниками информации. На практике осуществление закупок в электронной форме обеспечивается операторами электронных площадок, которые временно, в полном объеме, с соблюдением конфиденциальности поданных предложений осуществляют передачу документов и информации между участниками закупок и заказчиком. Операторы электронных торговых площадок независимы от ПАО «Транснефть». Все это способствует добросовестной конкуренции, гласности и прозрачности закупки, предотвращению коррупции и других злоупотреблений.

6.11. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ, СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПАО «Транснефть» понимает важность проведения последовательной работы и совершенствования раскрытия информации в области устойчивого развития.

Для снижения рисков деятельности Компании в области экологии, социальной ответственности и корпоративного управления менеджмент Компании проводит активную работу по разработке и совершенствованию существующих практик в области устойчивого развития и по улучшению раскрытия информации по направлениям:

- совершенствование корпоративного управления;
- энергосбережение;
- снижение экологического воздействия.

При этом основной вклад в снижение рисков негативного изменения климата и сокращение объемов загрязнения окружающей среды в среднесрочной перспективе достигается по направлениям:

- снижение удельного энергопотребления от деятельности по перекачке нефти и нефтепродуктов не менее 0,5% в год в период 2021–2026 годов по результатам осуществления мероприятий по энергосбережению;
- снижение негативного воздействия производственных процессов на атмосферный воздух с планируемым сокращением удельных выбросов на 0,7% в 2021 году по результатам проведения комплекса технических мероприятий;

Компания планирует предоставить расширенную информацию ESG-агентствам с учетом действующего российского регулирования по раскрытию нефинансовых показателей на фоне роста внимания регулирующих органов к раскрытию информации по вопросам устойчивого развития.

Планируется обозначать позицию и раскрывать перечень существующих мер и планов, способствующих борьбе с изменением климата, а также продолжить совершенствование раскрытия информации в области устойчивого развития.

- поддержание нормативного уровня очистки сточных вод за счет реализации комплекса водоохраных мероприятий, направленного на обеспечение технического состояния очистных сооружений в полном соответствии требованиям природоохранного законодательства.

В рамках работы в области ESG Компания в 2020 году:

- завершила мероприятия, позволившие полностью исключить сброс загрязненных сточных вод на объектах;
- оказала техническую помощь сторонним организациям при ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, связанных с разливом нефтепродуктов на реке Амбарной в Красноярском крае (г. Норильск), а также в результате крушения железнодорожного состава с нефтепродуктами во Владимирской области;
- продолжила диалог с представителями инвестиционного сообщества по вопросам устойчивого развития;
- опубликовала презентационные материалы по устойчивому развитию в составе презентации для инвесторов на интернет-сайте Компании.

Компания планирует подробно информировать инвестиционное сообщество и заинтересованных пользователей о результатах работы в области устойчивого развития, проводить анализ поступающих предложений по итогам обсуждения данных вопросов с представителями инвестиционного сообщества и заинтересованными сторонами.

В области корпоративного управления планируется проведение внешней оценки деятельности Совета директоров за 2021/22 корпоративный год.

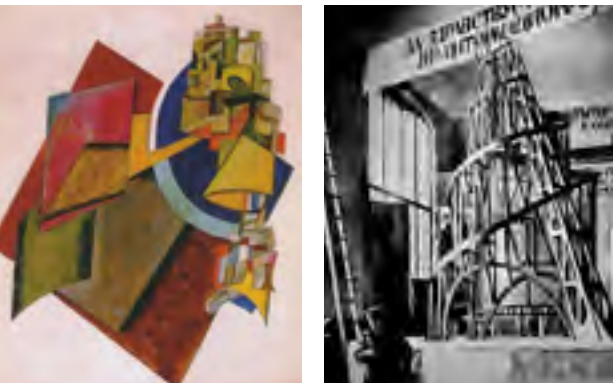
# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 7.1. — 132  
Обращение от имени Совета директоров
- 7.2. — 133  
Сведения о соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- 7.3. — 134  
Ключевые события года и периода после отчетной даты в сфере корпоративного управления
- 7.4. — 136  
Органы управления и контроля
- 7.5. — 138  
Общее собрание акционеров
- 7.6. — 139  
Совет директоров
- 7.7. — 152  
Исполнительные органы управления
- 7.8. — 158  
Система вознаграждения ключевых руководящих работников
- 7.9. — 160  
Ревизионная комиссия
- 7.10. — 161  
Управление рисками
- 7.11. — 170  
Система контроля и аудита
- 7.12. — 176  
Акционерный капитал, ценные бумаги
- 7.13. — 181  
Информация о сделках, участии в организациях, судебных разбирательствах



# КОНСТРУКТИВИЗМ

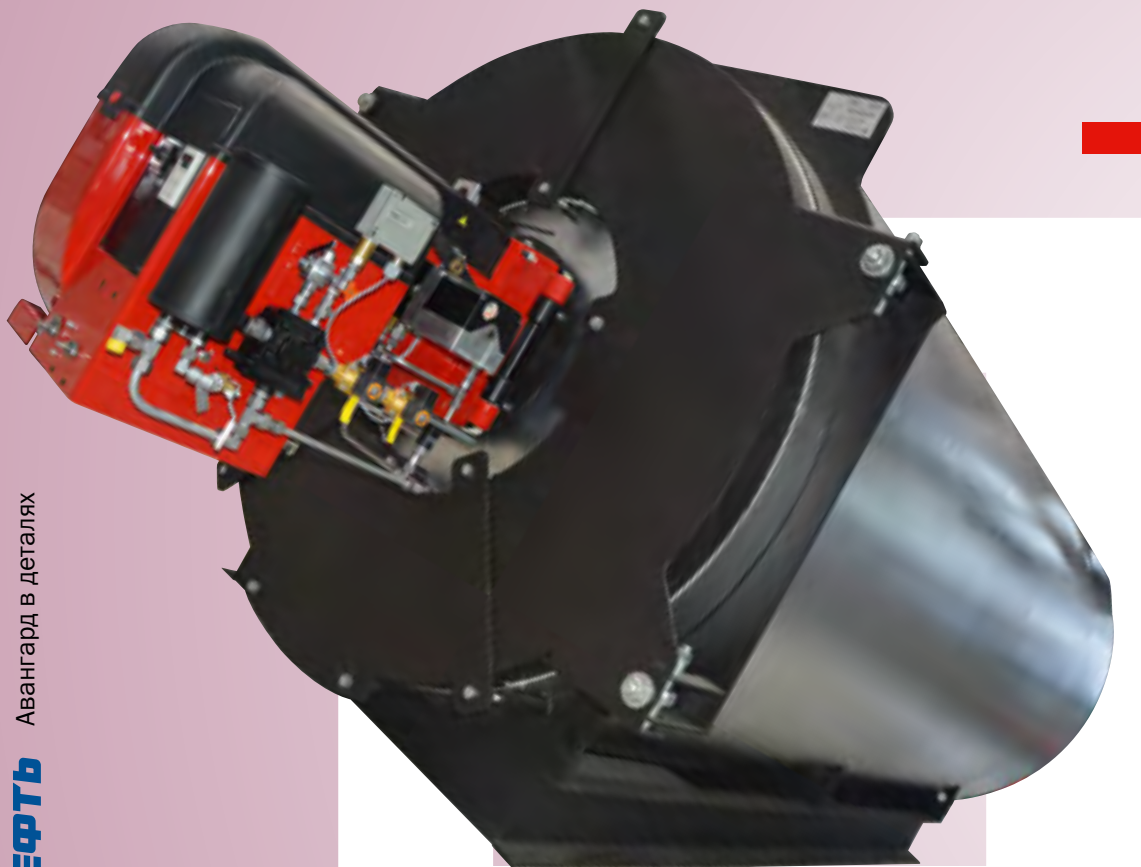
— характеризуется строгостью, геометризмом, лаконичностью форм и монолитностью внешнего облика. Конструктивистами себя называли Александр Родченко и Владимир Татлин. Конструктивисты видели своей задачей использование функциональной схемы как основы пространственной композиции. Искали выразительность не в декоре, а в динамике простых конструкций, вертикалей и горизонталей строения, свободе плана здания.



Строго соблюдай все правила охраны труда!



Блочно-модульные котельные



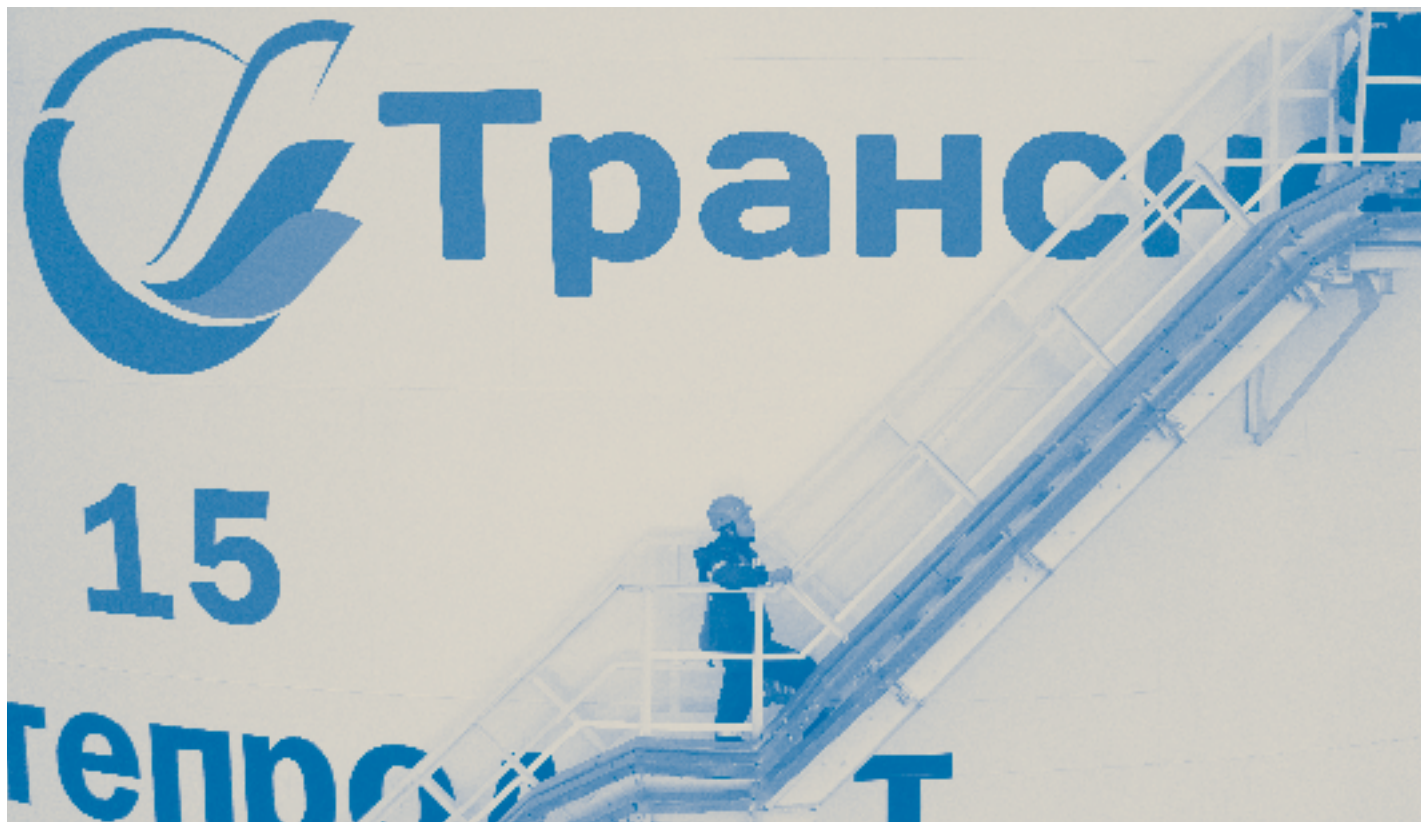
Выпуск энергоэффективных и экономичных блочно-модульных котельных нового поколения налажен в Брянске. Их конструкция позволяет снизить эксплуатационные расходы на топливо. Впервые для работающих на нефти котлах в них используется выносной экономайзер, который повышает КПД оборудования до 95% и позволяет сократить потребление энергоресурсов на 5–10% по сравнению с аналогами других производителей. Технические решения по разработке энергоэффективных котлов для блочно-модульных котельных нового поколения защищены тремя патентами на изобретения.

Системы автоматики следят за экономным расходом топлива, гидравлический разделитель позволяет поддерживать постоянную температуру в котловом контуре и регулировать расход теплоносителя в контуре тепловых сетей. Так как котельная состоит из модулей, то ее легко транспортировать по железной дороге или автотранспортом до места сборки.

Большинство котельных «Транснефти» работает в автоматическом режиме и не требует постоянного присутствия персонала. Для эффективного использования в помещениях устанавливаются индивидуальные тепловые пункты, которые регулируют подачу тепла в зависимости от температуры на улице, времени суток и дня недели.

Коэффициент  
полезного  
действия.  
Котельная  
нового  
образца.  
Преобразует энергию  
в общее дело.  
Дело тепла,  
любви  
и добра.

## 7.1. ОБРАЩЕНИЕ ОТ ИМЕНИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ



### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

Компания стремится к приведению Системы корпоративного управления в соответствие с лучшей мировой практикой и осознает, что эффективная и прозрачная система взаимоотношений между ее органами управления, акционерами, инвесторами и заинтересованными лицами позволит реализовать стратегические цели и задачи Компании, укрепить репутацию, повысить инвестиционную привлекательность и увеличить капитализацию Компании.

ПАО «Транснефть» постоянно совершенствует практику корпоративного управления как в самой Компании, так и в организациях Группы «Транснефть». В прошедшем году активно проводилась

работа по развитию диалога с инвесторами, раскрытию информации для инвесторов, в том числе в области экологии, социальной политики, промышленной безопасности и корпоративного управления (ESG).

Вектором развития корпоративного управления в 2020 году было обеспечение высокого уровня удовлетворенности инвесторов и заинтересованных сторон.

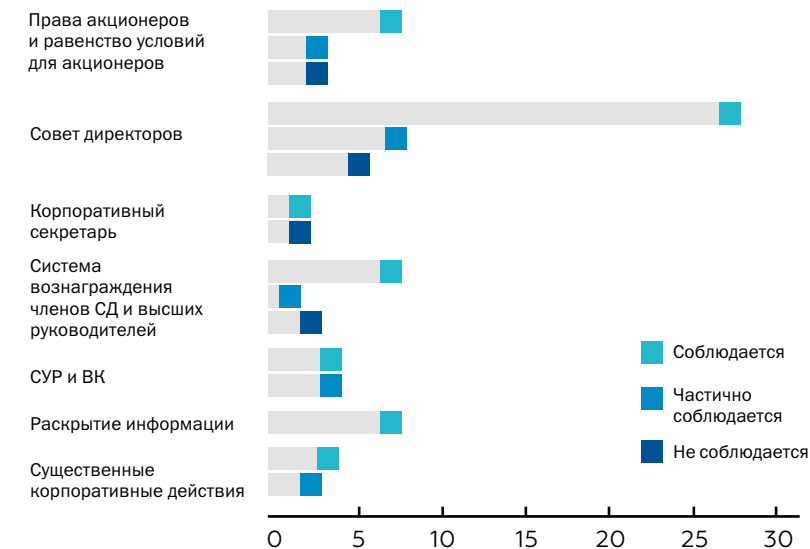
Для дальнейшего совершенствования системы внутреннего контроля актуализирована Антикоррупционная политика, утверждены и актуализированы внутренние документы Компании в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации, проведена внешняя оценка Системы управления рисками ПАО «Транснефть».

В 2021 году мы намерены и дальше совершенствовать Систему корпоративного управления ПАО «Транснефть»: запланировано проведение внешней оценки работы Совета директоров за 2021/22 корпоративный год.

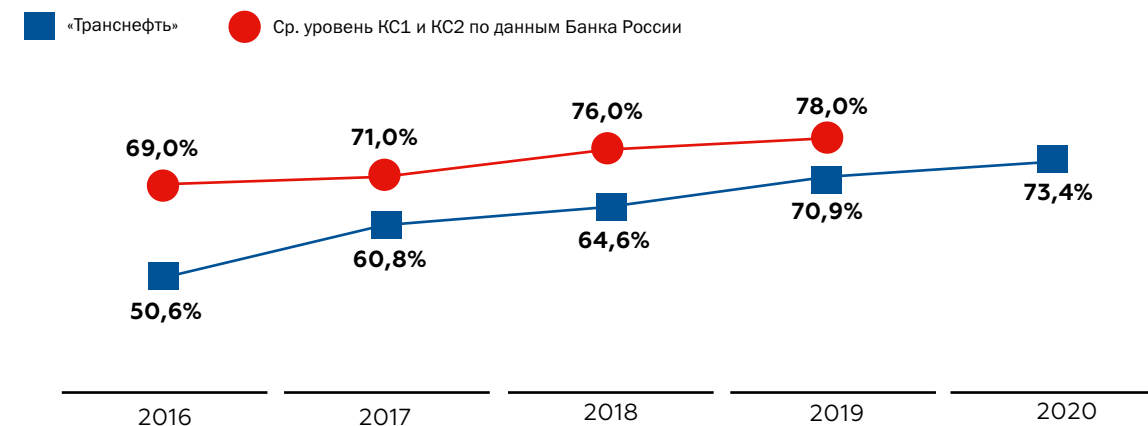
## 7.2. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Компания полностью соблюдает 73,4% принципов Кодекса Банка России, а учитывая неприменимость к Компании четырех принципов (5%) в силу требований законодательства, этот показатель составляет 78,5%, что соответствует общему уровню (78%) внедрения принципов крупнейшими публичными акционерными обществами, акции которых включены в высшие котировальные списки Московской Биржи.

### Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления в 2020 году



### Внедрение принципов Кодекса корпоративного управления крупнейшими публичными акционерными обществами, акции которых включены в высшие котировальные списки Московской Биржи (КС1 и КС2).



### Методология проведения оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления

Оценка соблюдения Обществом принципов, закрепленных Кодексом корпоративного управления (ККУ), проводилась в соответствии с Рекомендациями Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение № 6) содержит объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых в Компании не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы ККУ.



Результаты оценки соблюдения принципов ККУ

Принципы корпоративного управления	Принципы, рекомендованные ККУ	2018			2019			2020		
		Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	9	2*	2*	9	2*	2*	9	2*	2*
Совет директоров	36	25	9	2	28	7	1	28	7	1
Корпоративный секретарь Общества	2	1	–	1	1	–	1	1	–	1
Система вознаграждения членов Совета директоров, высших руководителей Общества	10	7	1	2	7	1	2	7	1	2
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	2	4	–	2	4	–	3	3	–
Раскрытие информации об Обществе	7	6	1	–	7	–	–	7	–	–
Существенные корпоративные действия	5	1	3	1	2	3	–	3	2	–
Общая оценка	79	51	20	8	56	17	6	58	15	6
	100%	64,6%	25,3%	10,1%	70,9%	21,5%	7,6%	73,4%	19,0%	7,6%

\* Четыре принципа ККУ (5%) неприменимы к Компании, не могут быть полностью соблюдены в силу того, что все голосующие акции (100%) принадлежат единственному акционеру – Российской Федерации.

7.3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА И ПЕРИОДА ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ В СФЕРЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Совершенствование раскрытия информации и взаимодействия с акционерами и инвесторами:

- развивается диалог, и идет процесс увеличения объема коммуникаций с инвесторами, аналитиками и акционерами: разработаны и опубликованы на сайте Компании презентации по результатам отчетности Компании по МСФО, проведена телефонная конференция руководства ПАО «Транснефть» по результатам отчетности по МСФО за 2019 год, 9 месяцев 2020 года и 2020 год;
- организован регулярный диалог с инвесторами и специализированными аналитическими агентствами по вопросам устойчивого развития, создан специализированный раздел сайта «Для ESG-инвесторов», подготовлен и размещен справочник ключевых показателей для ESG-инвесторов.
- в состав Совета директоров переизбраны два независимых директора: А. Корсик и И. Клебанов, которые полностью соответствуют критериям независимости, установленным Правилами листинга Московской Биржи. Совет директоров признал независимым директором Г.И.Шаля;

- для повышения инвестиционной привлекательности Компания и Московская Биржа договорились о дроблении фьючерса на акции ПАО «Транснефть» (0,1 стоимости одной привилегированной акции). Приказом ПАО Московская Биржа от 25.02.2020 № МБ - П-2020-389 утверждена Спецификация фьючерсного контракта на расчетную величину. С апреля 2021 года фьючерсный контракт запущен в обращение;
- зафиксировано существенное увеличение объемов инвестирования в привилегированные акции ПАО «Транснефть» со стороны российских розничных инвесторов – физических лиц (количество счетов физических лиц увеличилось на 7 095 по сравнению с 2019 годом и составило 11 994\*). Таким образом, удалось избежать серьезной волатильности котировок в результате выхода привилегированных акций ПАО «Транснефть» из индексов MSCI.

\*Информация приведена с учетом раскрытия клиентов номинальных держателей.

Подробнее читайте в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами»

С. 180

Основные мероприятия по совершенствованию Системы управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего аудита:

- утверждены Отчет об управлении рисками и Отчет по результатам деятельности внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2019 год;
- решением Совета директоров ПАО «Транснефть» перечень критических рисков ПАО «Транснефть» был дополнен риском «Возникновение негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки»;

- проведена внешняя оценка Системы управления рисками ПАО «Транснефть»;
- утверждена Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть» в новой редакции;
- Советом директоров утверждены условия трудового договора с директором департамента внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть», а также План осуществления внутреннего аудита на 2021 год.

С. 170

Подробнее читайте в разделах «Система управления рисками» и «Система контроля и аудита»

Основные мероприятия по совершенствованию корпоративной структуры Группы «Транснефть»

Минимизировано распыленное владение в 4 обществах:

- ООО «Транснефть – Восток»
- ООО «Транснефть Телеком»
- АО «СПбМТСБ»
- ООО «Транснефтьстрой»

Увеличена прямая доля участия ПАО «Транснефть» в 4 обществах:

- АО «Транснефть – Западная Сибирь» (в результате прекращения деятельности АО «Транснефть – Центральная Сибирь» путем присоединения к АО «Транснефть – Западная Сибирь»)
- АО «Транснефтепродукт-Запад»
- ООО «Невская трубопроводная компания»
- АО «СПбМТСБ»

Ликвидированы 2 общества:

- ООО «ЦУП ВСТО»
- АО «Транснефть – Центральная Сибирь»

Приняты решения о ликвидации 5 обществ:

- ООО «Транснефтьстрой»
- ООО «Транснефть-Охрана»
- ООО «Транснефть Усть-Луга»<sup>1</sup>
- ООО «ТК-БА»<sup>2</sup>
- ООО «НХЛ»

Полномочия единоличного исполнительного органа в АО «РЭД» и АО «ТНН» переданы управляющей организации – ООО «УДМ».

<sup>1</sup> ООО «Транснефть Усть-Луга» ликвидировано 18.03.2021.  
<sup>2</sup> ООО «ТК-БА» ликвидировано 08.02.2021.

Проведены мероприятия по повышению эффективности корпоративного управления путем внедрения электронных форм оформления корпоративных решений:

- в организациях Группы «Транснефть» внедрено в практику оформление корпоративных решений (решений единственного акционера/участника, протоколов собраний, а также протоколов об итогах голосования) с использованием электронных подписей в системе электронного документооборота организаций Группы «Транснефть»;
- в целях соблюдения требований законодательства о проведении годовых общих собраний участников обществ с ограниченной ответственностью по итогам 2019 года в очной форме были утверждены новые положения об общих собраниях участников ОСТ. Положения позволили участникам обществ принимать участие в очном собрании новым способом – путем предварительного заполнения и направления в Общество электронного бюллетеня для голосования за 1 день до проведения собрания;

- по предложению Компании регистратором Компании и Группы – АО «НРК-Р.О.С.Т.» – осуществлена доработка электронных сервисов для проведения собраний в целях расширения возможностей акционеров/участников ОСТ для удаленного участия в собраниях.

В 2020 году с использованием электронного голосования было проведено более 80% корпоративных решений ОСТ.

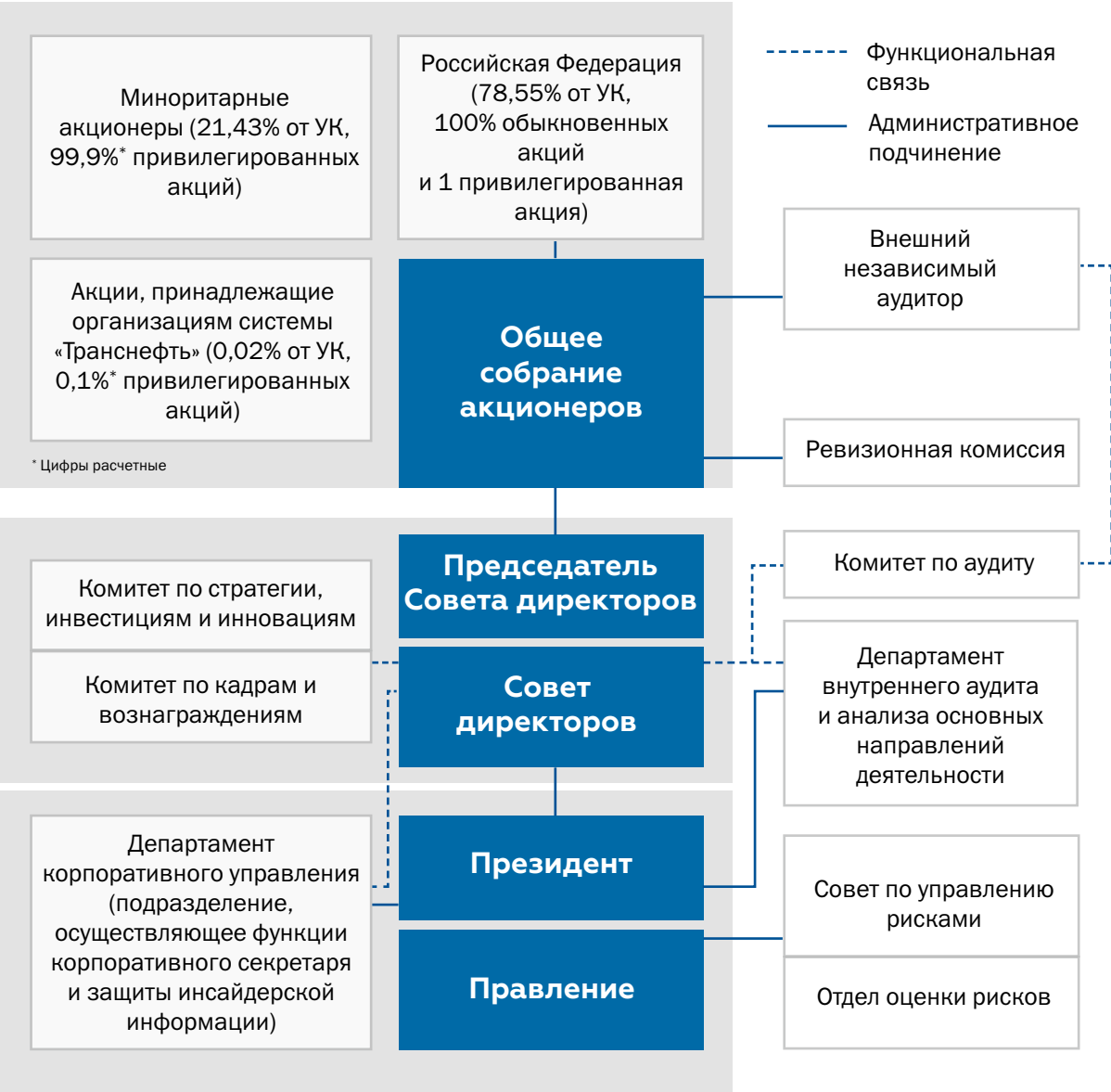
Внедрение цифровых сервисов в процедуры проведения собраний акционеров/участников ОСТ позволило значительно сократить командировочные и почтовые расходы, время на уведомление о собраниях и сроки их проведения, проводить собрания наиболее безопасным способом в условиях пандемии.

### Планы Компании по дальнейшему совершенствованию практики корпоративного управления

- Регулярный диалог с аналитиками и инвесторами для повышения уровня их осведомленности о деятельности ПАО «Транснефть».
- Взаимодействие с инвесторами и специализированными рейтинговыми агентствами по вопросам ESG.
- Целевые адресные встречи с инвесторами (в основном в формате телеконференции до нормализации санитарно-эпидемиологической обстановки).
- Актуализация внутренних документов в области корпоративного управления, внутреннего контроля, неправомерного использования инсайдерской информации и противодействия и предупреждения коррупции.
- Проведение внешней оценки качества работы Совета директоров.

### 7.4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

#### Система корпоративного управления



### Структура органов управления и контроля

Орган управления / контроля	Основные компетенции	Регламентирующие документы	Регулярность проведения мероприятий
<b>Общее собрание акционеров</b>	<b>Высший орган управления ПАО «Транснефть».</b> К компетенции относятся важнейшие вопросы управления Обществом, в том числе: • утверждение Годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности; • избрание состава Совета директоров и Ревизионной комиссии; • принятие решения о выплате дивидендов; • выбор внешнего аудитора.	Компетенция Общего собрания акционеров, сроки, порядок подготовки, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть».	В 2020 году были проведены <b>годовое Общее собрание акционеров и 2 внеочередных Общих собраний акционеров (ВОСА).</b>
<b>Совет директоров</b>	<b>Осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Транснефть».</b> Ключевые компетенции: • обеспечивает защиту и реализацию прав акционеров; • осуществляет контроль за разработкой и утверждением стратегии Компании, перспективных планов и основных программ деятельности Компании, а также рассматривает отчеты об их исполнении; • участвует в создании эффективных механизмов внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, а также системы управления рисками; • утверждает бюджет Компании; • определяет КПЭ деятельности Компании, президента, членов Правления; • содействует обеспечению своевременного раскрытия полной и достоверной информации о деятельности Компании; • принимает решения по ключевым проектам и существенным сделкам.	Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Совета директоров, порядок его работы и взаимодействия с другими органами управления ПАО «Транснефть» определены Уставом и Положением о Совете директоров.	В форме совместного присутствия проводится, в среднем, 5–7 заседаний Совета директоров в год, но в условиях распространения коронавирусной инфекции COVID-19 большинство запланированных к проведению в очной форме заседаний были проведены в 2020 г. путем заочного голосования. <b>В 2020 году было проведено 23 заседания, в том числе 3 – в форме совместного присутствия, 20 – в заочной форме.</b>
<b>Комитеты при Совете директоров</b>	Комитеты при Совете директоров являются <b>консультативно-совещательными органами</b> , обеспечивающими предварительную проработку вопросов и подготовку рекомендаций Совету директоров.	Деятельность комитетов регламентируется положениями, соответствующими положениями, утвержденными Советом директоров ПАО «Транснефть»	Частота и форма проведения заседаний комитетов при Совете директоров определяется спецификой работы каждого комитета. <b>Всего в 2020 году было проведено 27 заседаний комитетов при Совете директоров.</b>
<b>Президент</b>	Президент является <b>единоличным исполнительным органом</b> , осуществляет руководство текущей деятельностью, подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров. Назначается Общим собранием акционеров сроком на пять лет и является председателем Правления. С 2007 года президентом ПАО «Транснефть» является Н.П. Токарев.	Президент в своей деятельности руководствуется действующим законодательством и Уставом и Положением о президенте ПАО «Транснефть».	
<b>Правление</b>	Правление является <b>коллегиальным исполнительным органом</b> , осуществляет руководство текущей деятельностью ПАО «Транснефть». председателем Правления является президент ПАО «Транснефть».	Правление в своей деятельности руководствуется действующим законодательством, Уставом и Положением о Правлении ПАО «Транснефть».	Заседания Правления проводятся согласно утвержденному плану работы, но не реже одного раза в месяц. <b>В 2020 году проведено 44 заседания Правления.</b>
<b>Ревизионная комиссия</b>	Является <b>постоянно действующим выборным органом</b> и осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Транснефть».	Деятельность регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть».	В 2020 году была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании по итогам ее деятельности за год.



## 7.5. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, оформляются распоряжениями Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) в силу того, что 100% голосующих акций Общества принадлежат Российской Федерации.

В 2020 году состоялось три Общих собрания акционеров.

<b>Внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «Транснефть» 17 апреля 2020 года</b> Распоряжение Росимущества от 17.04.2020 № 146-р	<b>Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Транснефть» 30 сентября 2020 года</b> Распоряжение Росимущества от 30.09.2020 № 413-р	<b>Внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «Транснефть» 26 октября 2020 года</b> Распоряжение Росимущества от 26.10.2020 № 479-р
Решением Общего собрания акционеров полномочия президента ПАО «Транснефть» Николая Токарева продлены на 5 лет.	На годовом Общем собрании акционеров утверждены: <ul style="list-style-type: none"><li>• годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2019 год;</li><li>• распределение прибыли за 2019 год;</li><li>• аудитор на 2020 год.</li></ul> Также были приняты решения об избрании составов Совета директоров и Ревизионной комиссии, о выплате дивидендов по акциям по результатам 2019 года, выплате вознаграждения членам Совета директоров.	Решением Общего собрания акционеров внесено изменение в Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть» в части количественного состава Ревизионной комиссии – не менее трех человек.



## 7.6. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с Уставом ПАО «Транснефть» количественный состав Совета директоров – девять человек.

Состав Совета директоров, по мнению Компании, оптимален для достижения текущих и стратегических целей и задач Компании, соответствует применимым требованиям законодательства Российской Федерации и Правил листинга Московской Биржи.

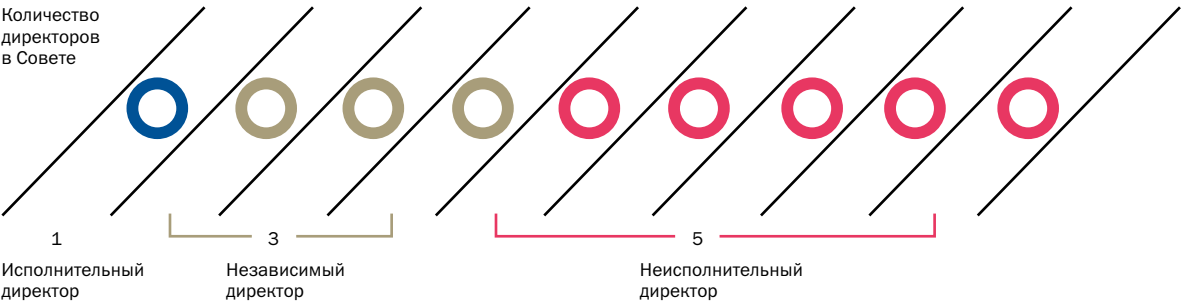
### Составы Совета директоров в 2020 году

<b>До 30.09.2020</b> (состав избран ГОСА, оформленным Распоряжением Росимущества от 30.06.2019 № 406-р).	<b>С 30.09.2020</b> (состав избран ГОСА, оформленным Распоряжением Росимущества от 30.09.2020 № 413-р).
М. Варниг К.А. Дмитриев И.И. Клебанов (независимый директор) А.Л. Корсик (независимый директор) <b>А.В. Новак (председатель)</b> М.Ю. Соколов Н.П. Токарев (исполнительный директор) В.П. Шанцев Г.И. Шмаль (независимый директор)	М. Варниг К.А. Дмитриев И.И. Клебанов (независимый директор) А.В. Козлов А.Л. Корсик (независимый директор) <b>А.В. Новак (председатель)</b> Н.П. Токарев (исполнительный директор) В.П. Шанцев Г.И. Шмаль (независимый директор)

### Структура состава Совета директоров по состоянию на 31.12.2020

Директора, представляющие исполнительные органы (исполнительные директора)	Н.П. Токарев
Директора, не входящие в исполнительные органы (неисполнительные директора)	А.В. Новак, М. Варниг, К.А. Дмитриев., А.В. Козлов, В.П. Шанцев
Независимые директора	И.И. Клебанов, А.Л. Корсик, Г.И. Шмаль

### По состоянию на 31.12.2020 в состав Совета директоров входят три независимых директора

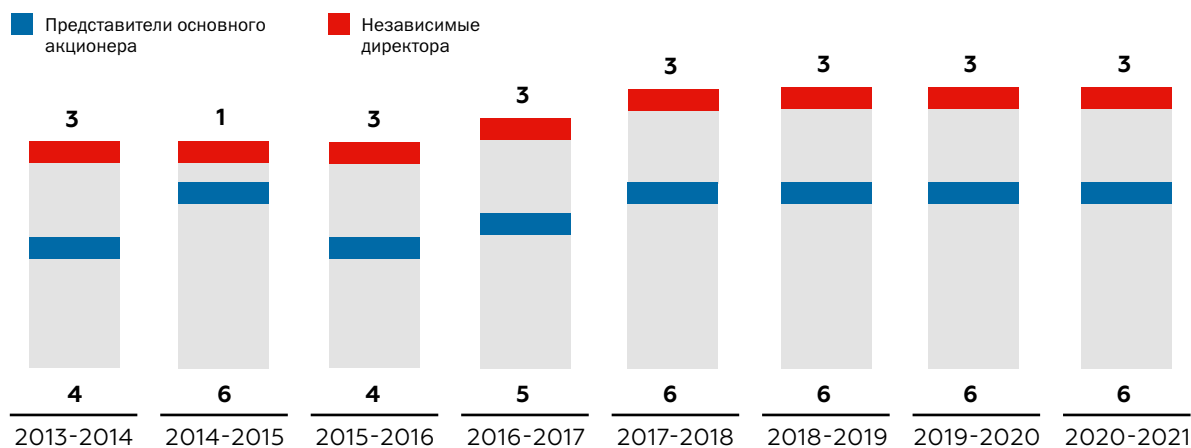




## Продолжительность работы членов Совета директоров в Совете директоров Общества



## Структура Совета директоров на 31.12.2020



## Независимые директора

Независимые директора играют важную роль в эффективной работе Совета директоров, обеспечивают независимое восприятие рассматриваемых вопросов, основанное на их знаниях, опыте и квалификации. Наиболее значима роль независимых директоров при рассмотрении вопросов, направленных на защиту интересов миноритарных акционеров и инвесторов. Непредвзятые суждения и конструктивная критика со стороны независимых директоров на заседаниях Совета директоров способствует

дальнейшему развитию корпоративного управления в Компании.

В течение 2020 года в состав Совета директоров Компании входили следующие независимые директора: И.И. Клебанов, А.Л. Корсик, Г.И. Шмаль. Старший независимый директор не определялся.

Компания провела оценку независимости членов Совета директоров на соответствие критериям, установленным Правилами листинга Московской Биржи и положениями Кодекса корпоративного управления. По результатам такой оценки решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.10.2020 (Протокол № 18) член Совета директоров Г.И. Шмаль признан независимым, несмотря на наличие формальных критериев связанности.

Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям полностью состоят из независимых директоров. В Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям входят два независимых директора.



[Информация о признании члена Совета директоров независимым размещена на сайте Компании](#)



## Корпоративный секретарь

Функции корпоративного секретаря в ПАО «Транснефть» осуществляет специальное структурное подразделение – департамент корпоративного управления.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Советом директоров ПАО «Транснефть» утверждено Положение о департаменте корпоративного управления и согласован руководитель данного подразделения.



## Сведения о членах Совета директоров на 31.12.2020

**Новак  
Александр  
Валентинович**

Председатель  
Совета директоров  
(представитель интересов  
Российской Федерации)

- Родился в 1971 году.
- В 1993 году окончил Норильский индустриальный институт, специальность «Экономика и управление на предприятии (в металлургии)».
- В 2009 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, магистратура по направлению «Менеджмент».

**Должности, занимаемые  
за последние 5 лет:**

- 2012–2020 гг. – министр энергетики Российской Федерации;
- 2020 г. – наст. время – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

**Участие в органах управления иных  
юридических лиц:**

- 2012 г. – наст. время – член Наблюдательного совета Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия»;
- 2012 г. – наст. время – член Попечительского совета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Сибирский федеральный университет»;
- 2012 г. – наст. время – член Наблюдательного совета Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»;
- 2013–2018 гг. – председатель Совета управляющих автономной некоммерческой организации «Международный центр устойчивого энергетического развития» под эгидой ЮНЕСКО;
- 2014 г. – наст. время – председатель Попечительского совета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»;
- 2015 г. – наст. время – член Попечительского совета Общероссийской общественной организации «Российская Федерация Баскетбола»;

- 2015 г. – наст. время – член Попечительского совета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»;
- 2015 г. – наст. время – член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»;
- 2015 г. – наст. время – председатель Совета директоров ПАО «Россети»;
- 2015 г. – наст. время – член Совета директоров ПАО «Газпром»;
- 2016–2020 гг. – член Попечительского совета Общероссийской общественной организации «Федерация мотоциклетного спорта России»;
- 2017–2020 гг. – глава Попечительского совета Общероссийской общественной организации «Всероссийская федерация легкой атлетики»;
- 2018 г. – наст. время – член Попечительского совета Фонда по сохранению и развитию Соловецкого архипелага;
- 2019 г. – наст. время – председатель Президиума Ассоциации топливно-энергетического комплекса «Российский Национальный Комитет Мирового энергетического Совета»;
- 2019 г. – наст. время – председатель Совета управляющих автономной некоммерческой организации «Международный центр устойчивого энергетического развития» под эгидой ЮНЕСКО.
- 2020 г. – наст. время – член Наблюдательного совета Научно-образовательного центра «Евразийский научно-образовательный центр мирового уровня».

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.  
Дата первоначального избрания в состав Совета директоров – 30.06.2015.

**Токарев  
Николай  
Петрович**

Член Совета директоров  
(представитель интересов  
Российской Федерации),  
президент,  
председатель Правления

- Родился в 1950 году.
- В 1973 году окончил Карагандинский политехнический институт, специальность «Электрификация и автоматизация горных работ».

**Должности, занимаемые  
за последние 5 лет:**

- 2007 г. – наст. время – президент, председатель Правления ПАО «Транснефть».

**Участие в органах управления иных  
юридических лиц:**

- 2013 г. – наст. время – член Правления ООО «РСПП»;
- 2013 г. – наст. время – член Правления ООР «РСПП»;
- 2015 г. – наст. время – член Правления Международной ассоциации транспортировщиков нефти;
- 2015 г. – наст. время – член Наблюдательного совета МГИМО (У) МИД России.

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.  
Дата первоначального избрания в состав Совета директоров – 06.03.2008.

**Варниг  
Маттиас**

Член Совета директоров (представитель  
интересов Российской Федерации)

- Родился в 1955 году.
- В 1981 году окончил Высшую школу экономики им. Бруно Лейшнера, Берлин – Карлсхорст, специальность «Национальная экономика».

**Должности, занимаемые  
за последние 5 лет:**

- 2006–2016 гг. – управляющий директор Nord Stream AG (Швейцария);
- 2008 г. – наст. время – директор Interatis AG (Швейцария);
- 2015 г. – наст. время – исполнительный директор Nord Stream 2 AG (Швейцария).

**Участие в органах управления иных  
юридических лиц:**

- 2007 г. – наст. время – член Наблюдательного совета Банка ВТБ (ПАО);
- 2011 г. – наст. время – председатель Административного совета GAZPROM Schweiz AG (Швейцария);
- 2011 г. – наст. время – член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», с 2014 г. – заместитель председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»;
- 2012–2018 гг. – председатель Совета директоров United Company RUSAL Plc (Джерси);
- 2013 г. – наст. время – председатель Наблюдательного совета Gaz Project Development Central Asia AG (G.P.D.) (Швейцария);
- 2013–2017 гг. – председатель Административного совета Interatis Engineering AG (Швейцария);
- 2013 г. – наст. время – председатель Административного совета Interatis Consulting AG (Швейцария);
- 2019 г. – наст. время – член Совета директоров Fu ballclub Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V. (Германия)

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.  
Дата первоначального избрания в состав Совета директоров – 30.06.2011.

**Дмитриев  
Кирилл  
Александрович**

Член Совета директоров  
(представитель интересов  
Российской Федерации)

- Родился в 1975 году.
- В 1996 году окончил Стэнфордский университет (Stanford University), бакалавр гуманитарных наук в области экономики.
- В 2000 году окончил Гарвардский университет (Harvard University), магистр делового администрирования.

**Должности, занимаемые  
за последние 5 лет:**

- 2011 г. – наст. время – генеральный директор АО «УК РФПИ».

**Участие в органах управления иных  
юридических лиц:**

- 2009–2016 гг. – Член Совета директоров АКБ «Проминвестбанк» (ПАО);
- 2012–2016 гг. – заместитель председателя Совета по инвестициям при Председателе Государственной Думы Российской Федерации;
- 2012 г. – наст. время – член Совета директоров MD Medical Group Investment plc;
- 2012 г. – наст. время – член Правления ООР «РСПП»;
- 2013 г. – наст. время – член Совета директоров RCIF Asset Management Limited;
- 2013 г. – наст. время – член Попечительского совета МГУ им. М.В. Ломоносова;
- 2013 г. – наст. время – представитель Российской Федерации в Деловом совете БРИКС;
- 2014 г. – наст. время – член Совета директоров Банка ГПБ (АО);
- 2014 г. – наст. время – член Совета директоров ПАО «Ростелеком»;
- 2015 г. – наст. время – член Правления Фонда Росконгресс;
- 2016 г. – наст. время – член Совета директоров ОАО «РЖД»;
- 2016 г. – наст. время – представитель Российской Федерации в Деловом консультационном совете АТЭС;
- 2017 г. – наст. время – член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО);

- 2020 г. – наст. время – член Совета директоров ПАО «Россети»;
- 2020 г. – наст. время – член Совета директоров RCIF Investment Advisor Limited;
- 2020 г. – наст. время – член Совета директоров RCIF General Partner Limited;
- 2020 г. – наст. время – член Попечительского совета Фонда «История Отечества».

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.  
Дата первоначального избрания в состав Совета директоров – 30.06.2017.

## Сведения о членах Совета директоров на 31.12.2020

**Корсик  
Александр  
Леонидович**

Член Совета директоров  
(независимый директор)

- Родился в 1956 году.
- В 1979 году окончил Московское высшее техническое училище им. Н.Э. Баумана, специальность «Автоматизированные системы управления».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**

- 2011–2016 гг. – президент, председатель Правления ПАО АНК «Башнефть»;
- 2019 г. – наст. время – председатель Правления ТСЖ «ПРЕЧИСТЕНКА 13».

**Участие в органах управления иных юридических лиц:**

- 2009–2016 гг. – член Совета директоров ПАО АНК «Башнефть»;

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.  
Дата первоначального избрания в состав Совета директоров – 30.06.2017.

**Клебанов  
Илья  
Иосифович**

Член Совета директоров  
(независимый директор)

- Родился в 1951 году.
- В 1974 году окончил Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, специальность «Инженер-электрофизик».

**Участие в органах управления иных юридических лиц:**

- 2011–2020 гг. – член Совета директоров, Председатель Совета директоров (до 2019) ПАО «Совкомфлот»;
- 2012–2016 гг. – председатель Совета директоров ООО «Нефтегазиндустрия-инвест»;
- 2013 г. – наст. время – председатель Совета директоров АО «Швабе».

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.  
Дата первоначального избрания в состав Совета директоров – 30.06.2015.

**Козлов  
Алексей  
Владимирович**

Член Совета директоров  
(представитель интересов  
Российской Федерации)

- Родился в 1966 году.
- В 1999 году окончил Международный институт менеджмента ЛИНК г. Жуковский, специальность «Менеджмент».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**

- 2017–2018 гг. – советник президента ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация»;
- 2018 г. – наст. время – помощник заместителя Председателя Правительства Российской Федерации.

**Участие в органах управления иных юридических лиц:**

- 2013–2017 гг. – председатель Совета директоров АО «БелЗАН»;
- 2019 г. – наст. время – член Наблюдательного совета ПАО «Промсвязьбанк»;
- 2020 г. – наст. время – член Совета директоров АО «Зарубежнефть»;
- 2020 г. – наст. время – член Совета директоров ПАО «РусГидро».

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.  
Дата первоначального избрания в состав Совета директоров – 30.09.2020.

**Шанцев  
Валерий  
Павлинович**

Член Совета директоров  
(представитель интересов  
Российской Федерации)

- Родился в 1947 году.
- В 1966 году окончил Московский авиационный техникум им. Н.Н. Годовикова, специальность «Машиностроение».
- В 1975 году окончил Московский институт радиотехники, электроники и автоматики, специальность «Радиотехника».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**

- 2005–2017 гг. – губернатор Нижегородской области, председатель Правительства Нижегородской области.
- 2017–2018 гг. – заместитель генерального директора – генерального конструктора АО «КОНЦЕРН «МОРИНФОРМСИСТЕМА – АГАТ»;
- 2018–2019 гг. – генеральный директор ООО «ХК «Динамо-Москва».

**Участие в органах управления иных юридических лиц:**

- 2012–2018 гг. – член Совета директоров Всероссийского ЗАО «Нижегородская ярмарка»;
- 2012–2018 гг. – член Совета директоров АО «Международный аэропорт Нижний Новгород»;
- 2012–2018 гг. – член Совета директоров ПАО «ГАЗ»;
- 2017–2019 гг. – член Совета директоров ООО «ХК «Динамо-Москва»;
- 2019 г. – наст. время – председатель Совета директоров ООО «Аэромакс».

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.  
Дата первоначального избрания в состав Совета директоров – 29.12.2017.

**Шмаль  
Геннадий  
Иосифович**

Член Совета директоров  
(независимый директор)

- Родился в 1937 году.
- В 1959 году окончил Уральский политехнический институт, специальность «Инженер-металлург».
- В 1983 году окончил Академию народного хозяйства при Совете министров СССР, специальность «Экономист».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**

- 2002 г. – наст. время – президент Общероссийской общественной организации «Союз нефтегазопромышленников России».

**Участие в органах управления иных юридических лиц:**

- 1992 г. – наст. время – член Совета директоров АО «РИТЭК»;
- 2002 г. – наст. время – член Совета «Российского Союза Нефтегазостроителей»;
- 2002 г. – наст. время – член Высшего горного совета Ассоциации «Некоммерческое партнерство «Горнопромышленники России»;
- 2002 г. – наст. время – президент Союза нефтегазопромышленников России;
- 2002–2020 гг. – член Совета Российского Союза Химиков;
- 2013–2020 гг. – член Совета директоров ПАО «Ямал-Поволжье»;
- 2016 г. – наст. время – председатель Региональной общественной организации «Западно-Сибирское землячество» (председатель Совета землячества);
- 2019–2020 гг. – член Совета Общероссийского отраслевого объединения работодателей нефтяной и газовой промышленности;
- 2020 г. – наст. время – председатель Совета Региональной общественной организации «Югорское землячество».

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.  
Дата первоначального избрания в состав Совета директоров – 30.06.2017.

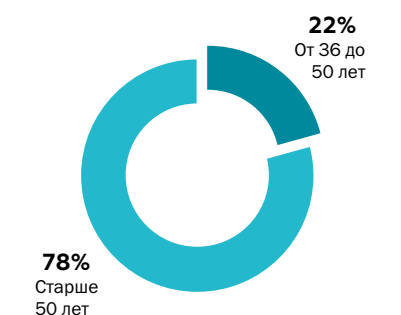
Сделки с акциями ПАО «Транснефть» членами Совета директоров в 2020 году не совершались.

Ни одному из членов Совета директоров в 2020 году Обществом не выдавались займы (кредиты).

По имеющейся в Компании информации, у членов Совета директоров отсутствует конфликт интересов, в том числе связанный с участием указанных лиц в органах управления конкурентов ПАО «Транснефть».

Члены Совета директоров не являются членами профессиональных объединений корпоративных директоров (менеджеров).

В составе Совета директоров ПАО «Транснефть» женщины отсутствуют.

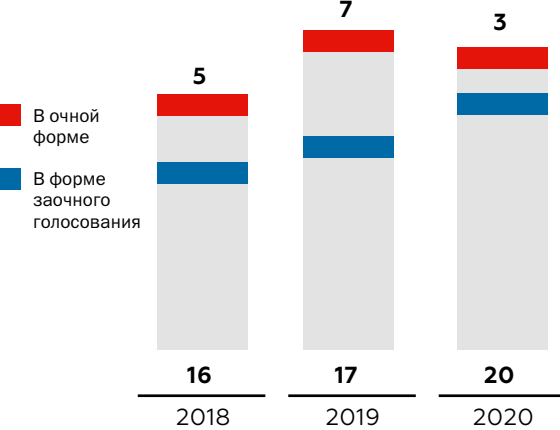
**Члены Совета директоров в разбивке по возрастным группам**



## Результаты деятельности Совета директоров

В 2020 году проведено 23 заседания, из которых 3 – в очной форме и 20 – в заочной. Из-за угрозы распространения коронавирусной инфекции COVID-19 большинство запланированных к проведению в очной форме заседаний проведены заочным голосованием. Всего рассмотрено 89 вопросов.

### Количество заседаний Совета директоров



### Структура рассмотренных Советом директоров вопросов



### Участие в заседаниях Совета директоров и комитетов при Совете директоров в 2020 году

Члены Совета директоров	Очные заседания Совета директоров (3 заседания)	Заочные заседания Совета директоров (20 заседаний)	Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям (8 заседаний)	Комитет по аудиту (12 заседаний)	Комитет по кадрам и вознаграждениям (7 заседаний)
<b>А.В. Новак</b>	3	20	не входит в состав комитетов		
<b>М. Варниг</b>	1 (в том числе 1 письменное мнение)	17	7		
<b>К.А. Дмитриев</b>	3 (в том числе 3 письменных мнения)	20	8		
<b>И.И. Клебанов</b>	3	20		12	7
<b>А.В. Козлов</b> (является членом Совета директоров с 30.09.2020)	1 (в том числе 1 письменное мнение)	5	3		
<b>А.Л. Корсик</b>	3 (в том числе 1 письменное мнение)	20	8	12	7
<b>М.Ю. Соколов</b> (являлся членом Совета директоров по 30.09.2020)	2	15	5		
<b>Н.П. Токарев</b>	3	19	8		
<b>В.П. Шанцев</b>	3	20	8		
<b>Г.И. Шмаль</b>	3	20	8	12	7

В 2020 году члены Совета директоров не предоставляли особых мнений по рассматриваемым на заседаниях вопросам.

\*Даты заседаний и номера протоколов Совета директоров: 31.01.2020 № 1; 17.02.2020 № 2; 28.02.2020 № 3; 06.03.2020 № 4; 19.03.2020 № 5; 06.04.2020 № 6; 20.04.2020 № 7; 23.04.2020 № 8; 24.04.2020 № 9; 07.05.2020 № 10; 29.05.2020 № 11; 22.06.2020 № 12; 28.07.2020 № 13; 29.07.2020 № 14; 03.09.2020 № 15; 21.09.2020 № 16; 29.09.2020 № 17; 19.10.2020 № 18; 10.11.2020 № 19; 03.12.2020 № 20; 23.12.2020 № 21; 25.12.2020 № 22; 29.12.2020 № 23.

## Отчет о работе Совета директоров в 2020 году

В 2020 году значительное внимание Совета директоров было уделено вопросам стратегии развития финансово-хозяйственной деятельности и корпоративного управления.

### Стратегия

Рассмотрены результаты исполнения:

- Долгосрочной программы развития за 2019 год, I квартал 2020 года, 1-е полугодие 2020 года, 9 месяцев 2020 года;
- Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» за 2019 год.

Утверждено техническое задание для проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» за 2020 год.

### Финансово-хозяйственная деятельность

Рассматривались отчеты и вопросы:

- ежеквартальные отчеты об итогах закупочной деятельности;
- ежеквартальные отчеты исполнительного органа о финансово-экономическом состоянии ПАО «Транснефть» и Группы «Транснефть»;
- о благотворительной деятельности Компании;
- об одобрении сделок.

Рассмотрены и утверждены:

- отчет о реализации в 2019 году Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть»;
- Система ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» в новой редакции;
- бюджет ПАО «Транснефть» на 2021 год, консолидированный бюджет доходов и расходов Группы «Транснефть» на 2021 год, консолидированный бюджет движения денежных средств Группы «Транснефть» на 2021 год;
- откорректированные плановые значения ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности на 2020 год.

### Корпоративное управление

Рассмотрены и утверждены документы в области корпоративного управления:

- Правила о порядке доступа к инсайдерской информации ПАО «Транснефть» и внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком;
- Отчет о соблюдении информационной политики;
- О практике корпоративного управления ПАО «Транснефть» в 2020 году.

Рассмотрены и утверждены документы в области противодействия коррупции:

- Отчет о реализованных в ПАО «Транснефть» мерах по предупреждению и противодействию коррупции в 2019 году;
- Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть» в новой редакции.

Рассмотрены и утверждены документы в области управления рисками:

- Отчет об управлении рисками ПАО «Транснефть» за 2019 год;
- дополнен перечень критических рисков.

Рассмотрены и утверждены документы в области внутреннего контроля:

- актуализированные нормативы закупок отдельных видов товаров, работ, услуг.

Рассмотрены и утверждены документы в области внутреннего аудита:

- Основные направления на 2021 год;
- Отчет за 2019 год;
- Трудовой договор с директором департамента внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть».

В отчетном году Совет директоров также рассматривал вопросы, касающиеся организации деятельности Совета директоров и комитетов при Совете директоров Компании, директивные вопросы и иные вопросы в рамках своей компетенции.

Решения Совета директоров по наиболее значимым вопросам Компания раскрывала в отчетном году в форме пресс-релизов и сообщений о существенных фактах в соответствии с законодательством и Положением об информационной политике Компании.

## Оценка работы Совета директоров

В марте 2021 года проведена внутренняя оценка деятельности Совета директоров Компании (самооценка) в форме анкетирования по следующим направлениям:

- оценка деятельности Совета директоров как органа управления Компании;
- оценка деятельности членов Совета директоров / председателя Совета директоров;
- оценка деятельности комитетов при Совете директоров.

Оценка проводилась за период работы Совета директоров с 30.09.2020. Ее результаты были рассмотрены на заседании Совета директоров Компании 19.05.2021 (Протокол № 4).

Оценка подтвердила высокий уровень организации работы Совета директоров и его комитетов, эффективности Совета директоров, включая выполнение поставленных задач.

Реализация всех функций Совета директоров находится под постоянным вниманием председателя.

Опыт/компетенции членов Совета директоров во всех важных областях с учетом текущей деятельности и Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» соответствуют стоящим задачам.

В качестве мер, направленных на повышение эффективности работы Совета директоров, осталась рекомендация по увеличению количества заседаний Совета директоров, проводимых в очной форме.

## Комитеты при Совете директоров

С целью предварительного рассмотрения ключевых вопросов деятельности и подготовки рекомендаций Совету директоров в 2020 году в Компании действовали три комитета:

**Комитет по аудиту**

**Комитет по кадрам и вознаграждениям**

**Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям**

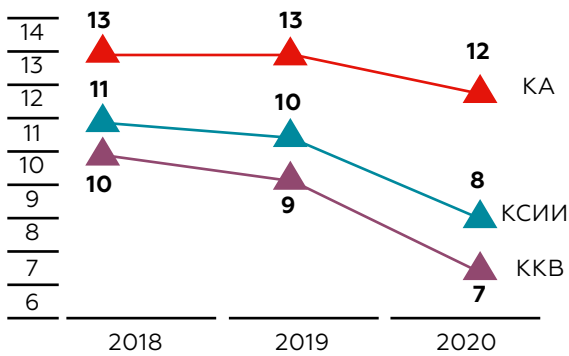
Работа комитетов позволяет повысить эффективность принимаемых Советом директоров решений. Председатель комитета имеет право приглашать на заседания комитетов без права голоса работников Компании, экспертов и третьих лиц.

Всего в 2020 году было проведено 27 заседаний комитетов при Совете директоров, на которых

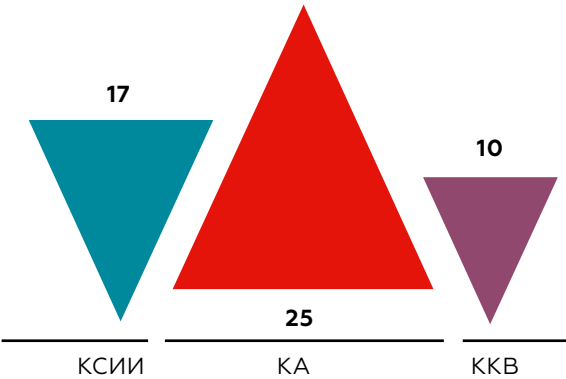
были рассмотрены вопросы и подготовлены детальные рекомендации и предложения Совету директоров.

**27** заседаний Комитетов при Совете директоров проведено в 2020 году

Заседания комитетов в 2018–2020 годах



Рассмотрено вопросов комитетами в 2020 году

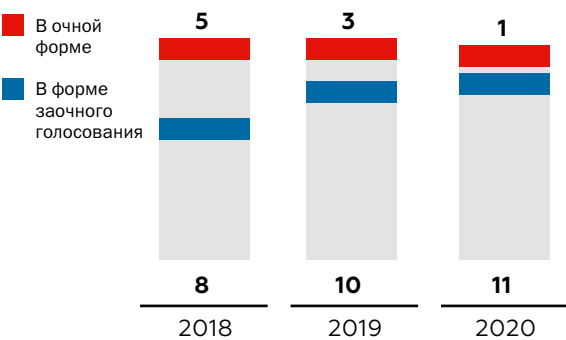


### КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту при Совете директоров оказывает содействие Совету директоров в предварительной проработке вопросов, касающихся контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, а также по иным вопросам, делегированным Советом директоров. Деятельность Комитета регули-

руется Положением о Комитете по аудиту при Совете директоров (утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.01.2017 (Протокол № 1).

Заседания Комитета по аудиту



### Состав, избранный решениями Совета директоров от 24.07.2019, 19.10.2020 (протоколы № 13 и 18).

- И.И. Клебанов (председатель Комитета, независимый директор);
- А.Л. Корсик (независимый директор);
- Г.И. Шмаль (независимый директор).

### Ключевые вопросы, по которым выработаны рекомендации:

- об отчете по управлению рисками ПАО «Транснефть» за 2019 год;
- о предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Транснефть», в том числе отчета о финансовых результатах;

В течение 2020 года Комитет по аудиту был полностью сформирован из независимых директоров.



- о предварительном распределении прибыли ПАО «Транснефть» за 2019 год, в том числе рекомендации по выплате дивидендов;
- отчеты исполнительного органа ПАО «Транснефть» о финансово-экономическом состоянии ПАО «Транснефть» и Группы «Транснефть» за I квартал 2020 года, 1-е полугодие 2020 года и 9 месяцев 2020 года;
- ожидаемое исполнение консолидированного бюджета Группы «Транснефть» и бюджета ПАО «Транснефть» за 2020 год;

- о консолидированном бюджете Группы «Транснефть» и бюджете ПАО «Транснефть» на 2021 год;
- о рассмотрении Годового отчета ПАО «Транснефть» за 2019 год;
- о дополнении перечня критических рисков ПАО «Транснефть» на 2020 год;
- об утверждении Правил о порядке доступа к инсайдерской информации ПАО «Транснефть» и внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком.

### Важнейшие рассмотренные вопросы, касающиеся внешнего и внутреннего аудита

#### Внешний аудит

- положение о проведении открытого конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Транснефть» за 2020 год и обзора промежуточной консолидированной финансовой отчетности за I квартал 2021 года;
- состав конкурсной комиссии по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Транснефть»;
- объем и планы проведения внешним аудитором аудита годовой отчетности за 2020 год;
- отчет ПАО «Транснефть» о замечаниях, выявленных аудитором за 9 месяцев 2019 года, и мерах по их устранению;
- о предложении начальной (максимальной) цены договора для проведения открытого конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного аудита ПАО «Транснефть» за 2021 год и обзора промежуточной консолидированной финансовой отчетности за I квартал 2022 года;
- о заключении аудитора ПАО «Транснефть» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за 2019 год и оценка заключения аудитора, подлежащая предоставлению лицам, имеющим право принимать участие в годовом Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть».

#### Внутренний аудит

- рассмотрение отчета по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2019 год, в том числе вопросов независимости, объективности и эффективности осуществления функции внутреннего аудита;
- рассмотрение общих направлений (плана) осуществления внутреннего аудита ПАО «Транснефть» на 2021 год;
- рекомендации по утверждению условий действующего трудового договора с директором департамента внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть»

**Даты заседаний и номера протоколов Комитета по аудиту:** 24.01.2020 № 1; 01.04.2020 № 2; 17.04.2020 № 3; 01.05.2020 № 4; 05.06.2020 № 5; 26.06.2020 № 6; 08.07.2020 № 7; 16.09.2020 № 8; 23.10.2020 № 9; 20.11.2020 № 10; 07.12.2020 № 11; 18.12.2020 № 12.



[Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть»](#)



**КОМИТЕТ ПО КАДРАМ  
И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ**

Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров содействует Совету директоров в предварительной проработке вопросов, касающихся кадровой и социальной политики, а также политики вознаграждения. Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров (утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.01.2017 (Протокол № 1).

Из-за угрозы распространения коронавирусной инфекции COVID-19 очные заседания в 2020 году не проводились.

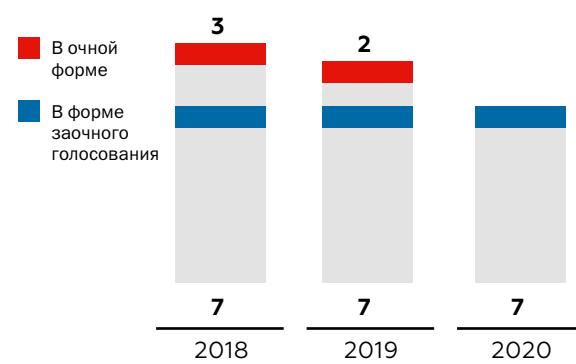
**В течение 2020 года Комитет по кадрам и вознаграждениям был сформирован полностью из независимых директоров.**

**Состав, избранный решениями Совета директоров от 24.07.2019, от 19.10.2020 (протоколы № 13 и 18).**

- А.Л. Корсик (председатель Комитета, независимый директор);
- И.И. Клебанов (независимый директор);
- Г.И. Шмаль (независимый директор).

**Ключевые вопросы, по которым  
выработаны рекомендации:**

- о совмещении президентом и членами Правления ПАО «Транснефть» должностей в органах управления других организаций;
- о рекомендациях по выплате вознаграждения членам Совета директоров;
- о рекомендациях по выплате вознаграждения единоличному исполнительному органу;
- о рекомендациях по выплате вознаграждения руководителям и работникам ПАО «Транснефть» и организаций Группы «Транснефть», членам Ревизионной комиссии;

**Заседания Комитета по кадрам  
и вознаграждениям**

**3** ✓  
Независимый директор

- о внесении изменений в Систему вознаграждения по итогам работы за год руководителей и работников ПАО «Транснефть» и организаций Группы «Транснефть»;
- об исполнении Плана внедрения профессиональных стандартов в ПАО «Транснефть» и организациях Группы «Транснефть» на 2016–2020 годы;
- о предложениях по кандидатурам для выдвижения в Совет директоров и Ревизионную комиссию ПАО «Транснефть» на 2021–2022 годы.

**Даты заседаний и номера протоколов****Комитета по кадрам и вознаграждениям:**

31.01.2020 № 1, 02.04.2020 № 2, 13.04.2020 № 3; 22.05.2020 № 4; 26.06.2020 № 5; 20.10.2020 № 6; 23.11.2020 № 7.



[Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «Транснефть»](#)

**КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ,  
ИНВЕСТИЦИЯМ И ИННОВАЦИЯМ**

Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров оказывает содействие Совету директоров в предварительной проработке вопросов определения стратегии Компании на долгосрочную перспективу, формирования инвестиционной, инновационной и дивидендной политики, повышения эффективности ее деятельности. Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров (утверждено решением Совета директоров от 19.01.2017 (Протокол № 1).

Из-за угрозы распространения коронавирусной инфекции COVID-19 очные заседания в 2020 году не проводились.

**1** ✓  
Исполнительный директор

**2** ✓  
Независимый директор

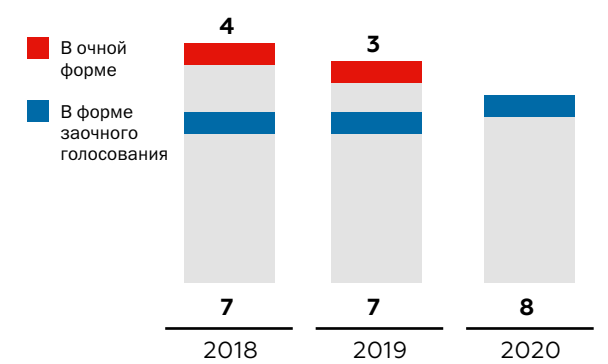
**4** ✓  
Неисполнительный директор

Состав, избранный решением Совета директоров от 24.07.2019 (Протокол № 13)

- К.А. Дмитриев (председатель Комитета);**
- М. Варниг;
- А.Л. Корсик ([независимый директор](#));
- М.Ю. Соколов;
- Н.П. Токарев;
- В.П. Шанцев;
- Г.И. Шмаль ([независимый директор](#), представитель Совета потребителей ПАО «Транснефть»).

**Ключевые вопросы, по которым  
выработаны рекомендации:**

- об отчетах о реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» (ДПР) за 2019 год, 1-е полугодие 2020 года, 9 месяцев 2020 года;
- отчет о реализации за 2019 год Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» на период до 2024 года;
- о выполнении ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за 2019 год;
- о заключении аудитора о проведении проверки реализации ДПР за 2019 год;
- о реализации за 2019 год Программы инновационного развития ПАО «Транснефть»;
- о корректировке ДПР;
- о техническом задании для проведения аудиторской проверки реализации ДПР за 2020 год;
- о рассмотрении Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов

**Заседания Комитета по стратегии,  
инвестициям и инновациям**

**В 2020 году в составе Комитета по стратегии, инвестициям и инновациям действовало 2 независимых директора.**

Состав, избранный решением Совета директоров от 19.10.2020 (Протокол № 18)

- К.А. Дмитриев (председатель Комитета);**
- М. Варниг;
- А.В. Козлов;
- А.Л. Корсик ([независимый директор](#));
- Н.П. Токарев;
- В.П. Шанцев;
- Г.И. Шмаль ([независимый директор](#), представитель Совета потребителей ПАО «Транснефть»).

ПАО «Транснефть» на период до 2025 года;

- о Системе ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть»;
- о плановых значениях ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» на 2020 год.

**Даты заседаний и номера протоколов  
Комитета по стратегии, инвестициям  
и инновациям:**

27.03.2020 № 1; 21.04.2020 № 2; 21.05.2020 № 3; 29.06.2020 № 4; 24.09.2020 № 5; 27.10.2020 № 6; 15.12.2020 № 7; 24.12.2020 № 8.



[Положение о Комитете по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров ПАО «Транснефть»](#)

## 7.7. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

К компетенции президента ПАО «Транснефть» (единоличный исполнительный орган управления Компании) и Правления ПАО «Транснефть» (коллегиальный исполнительный орган Компании) отнесены вопросы, связанные с руководством текущей деятельностью Компании, эффективным выполнением стоящих перед Компанией задач и реализацией стратегии развития, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

### Президент

Президент ПАО «Транснефть» руководит текущей деятельностью Компании и является председателем Правления.

**Президентом ПАО «Транснефть» является Токарев Николай Петрович.**

Полномочия Н.П. Токарева дважды продлевались в 2015 и в 2020 году сроком на 5 лет.\*

#### Основные вопросы компетенции президента:

- руководство текущей деятельностью в соответствии с решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании;
- совершение от имени Компании сделок на сумму до 50 млрд руб.;
- вынесение на рассмотрение Совета директоров предложений о назначении и освобождении от должности членов Правления;

### Правление

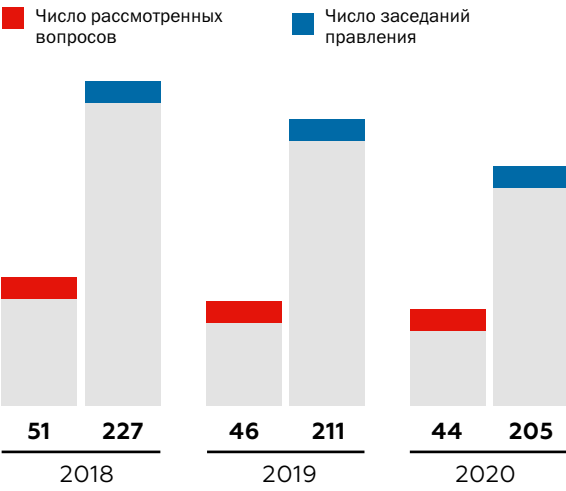
Правление ПАО «Транснефть» на 31.12.2020 состояло из 9 человек.  
В 2020 году состоялось 44 заседания Правления Компании, на которых было рассмотрено 205 вопросов.

#### Основные вопросы компетенции Правления:

- одобрение сделок на сумму от 50 до 100 млрд руб. включительно, совершаемых Компанией, если Уставом не предусмотрен иной порядок одобрения сделок;
- принятие решений об участии и о прекращении участия Компании в других организациях, за исключением организаций, решение об участии и о прекращении участия в которых относится к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров;

- организация работы и проведение заседаний Правления;
- утверждение перечня существенных организаций Группы «Транснефть» на основании критериев, установленных Советом директоров Компании;
- определение позиции Компании в отношении вопросов организаций Группы «Транснефть»;
- принятие решений по любым вопросам, не относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Компании и Правления Компании.

#### Количество заседаний Правления и рассмотренных вопросов в 2018-2020 годах



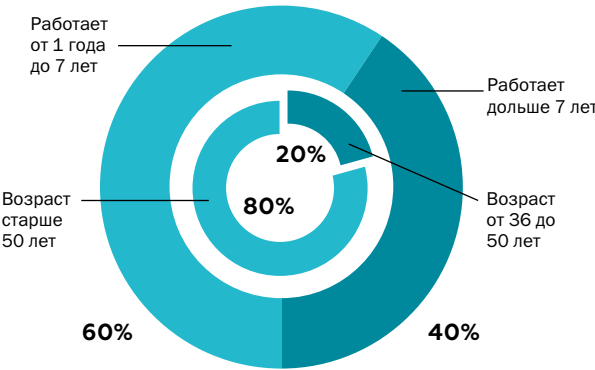
\*Распоряжения Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 12.10.2007 № 3264-р, от 24.04.2015 № 264-р, от 17.04.2020 № 146-р.

- утверждение ключевых показателей эффективности организаций Группы «Транснефть» и анализ их выполнения;
- определение позиции в отношении вопросов организаций Группы «Транснефть»;
- подготовка предложений Совету директоров по определению приоритетных направлений деятельности Компании;
- подготовка предложений Совету директоров об изменении и расширении деятельности Компании.

#### Основные вопросы компетенции председателя Правления

- председатель Правления организует работу Правления, созывает его заседания и председательствует на них, а также осуществляет контроль выполнения решений Правления.

#### Продолжительность работы в составе Правления и возраст членов Правления



#### Состав Правления на 31.12.2020

Токарев Николай Петрович	президент, председатель Правления
Гришанин Максим Сергеевич	первый вице-президент
Андронов Сергей Александрович	вице-президент
Каланда Лариса Вячеславовна	вице-президент
Король Борис Михайлович	вице-президент
Ревель-Муроз Павел Александрович	вице-президент
Скворцов Вячеслав Михайлович	вице-президент
Шарипов Рашид Равелевич	вице-президент
Шоцкий Сергей Александрович	вице-президент







**Токарев  
Николай  
Петрович**

Президент,  
председатель Правления,  
член Совета директоров

- Родился в 1950 году.
- В 1973 году окончил Карагандинский политехнический институт, специальность «Электрификация и автоматизация горных работ».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**  
• 2007 г. – наст. время – президент, председатель Правления ПАО «Транснефть».

**Участие в органах управления иных юридических лиц:**  
• 2013 г. – наст. время – член Правления ООО «РСПП»;  
• 2013 г. – наст. время – член Правления ООР «РСПП»;  
• 2015 г. – наст. время – член Правления Международной ассоциации транспортировщиков нефти;  
• 2015 г. – наст. время – член Наблюдательного совета МГИМО (У) МИД России.

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.



**Гришанин  
Максим  
Сергеевич**

Член Правления,  
первый вице-президент

- Родился в 1968 году.
- В 1995 году окончил Университет Христиана Альбрехта (ФРГ), специальность «Экономика».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**  
• 2011 г. – наст. время – вице-президент, первый вице-президент ПАО «Транснефть».

**Участие в органах управления иных юридических лиц:**  
• 2012 г. – наст. время – член Совета директоров ПАО «НМТП» (с 2013 по 2017 г. – председатель Совета директоров ПАО «НМТП»).

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.



**Андронов  
Сергей  
Александрович**

Член Правления,  
вице-президент

- Родился в 1969 году.
- В 1991 году окончил ГДОИФК им. П.Ф. Лесгафта, специальность «Тренер-преподаватель»
- В 1997 году – НГУ им. Н.И. Лобачевского, специальность «Экономист-менеджер».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**  
• 2014 г. – наст. время – вице-президент ПАО «Транснефть».

**Участие в органах управления иных юридических лиц:**  
• 2011–2016 гг. – председатель Совета директоров Rosneft-Shell Caspian Ventures Ltd;  
• 2011–2018 гг. – член Наблюдательного совета компании «Транс-Балкан Пайплайн Б.В.»;  
• 2015 г. – наст. время – член Совета директоров ПАО «НМТП»;  
• 2016 г. – наст. время – член Совета директоров АО «КТК-Р»;  
• 2017 г. – наст. время – член Совета директоров АО «КТК-К»;  
• 2018 г. – наст. время – член Совета директоров АО «Усть-Луга Ойл».

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.



**Каланда  
Лариса  
Вячеславовна**

Член Правления,  
вице-президент

- Родилась в 1964 году.
- В 1985 году окончила Свердловский юридический институт, специальность «Юриспруденция»;
- В 1994 году – аспирантуру Института философии и права АН Белоруссии.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**  
• 2016 г. – наст. время – вице-президент ПАО «Транснефть»;  
• 2006–2016 гг. – вице-президент ПАО «НК «Роснефть» (с 2012 г. – статс-секретарь – вице-президент, с 2015 г. также исполняла обязанности руководителя аппарата компании);  
• 2007–2016 гг. – врио генерального директора АО «РОСНЕФТЕГАЗ».

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ей обыкновенных акций Общества: не имеет.



**Король  
Борис  
Михайлович**

Член Правления,  
вице-президент

- Родился в 1955 году.
- В 1981 году окончил Военный институт иностранных языков, специальность «Правоведение».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**  
• 2010 г. – наст. время – вице-президент ПАО «Транснефть».

**Участие в органах управления иных юридических лиц:**  
• 2011 г. – наст. время – член Совета директоров ООО «КХЛ».

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.

Сведения о Президенте и членах Правления на 31.12.2020



**Ревель-Муроз  
Павел  
Александрович**

Член Правления,  
вице-президент

- Родился в 1974 году.
- В 1996 году окончил Челябинский государственный агроинженерный университет, специальность «Механизация сельского хозяйства».
- В 2000 году окончил Уфимский государственный нефтяной технический университет, специальность «Проектирование, сооружение и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**

- 2008 г. – наст. время – вице-президент ПАО «Транснефть».

**Участие в органах управления иных юридических лиц:**

- 2012 г. – наст. время – председатель Совета директоров ООО «Невская трубопроводная компания»;
- 2017 г. – наст. время – председатель Совета директоров АО «Транснефть Нефтяные Насосы»;
- 2017 г. – наст. время – член Совета директоров АО «КТК-Р».

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.



**Скворцов  
Вячеслав  
Михайлович**

Член Правления,  
вице-президент

- Родился в 1958 году.
- В 1985 году окончил Военный институт иностранных языков по специальности «Правоведение».
- В 1995 году окончил Институт переподготовки и повышения квалификации кадров по финансово-кадровым специальностям Финансовой академии при Правительстве РФ.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**

- 2010–2019 гг. – советник президента, советник президента – заместитель вице-президента ПАО «Транснефть»;
- 2019 г. – наст. время – вице-президент ПАО «Транснефть».

**Участие в органах управления иных юридических лиц:**

- 2019 г. – наст. время – член Совета директоров, Председатель Совета директоров ПАО «НМТП».

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.



**Шарипов  
Рашид  
Равелевич**

Член Правления,  
вице-президент

- Родился в 1968 году.
- В 1991 году окончил Московский государственный институт международных отношений МИД СССР, специальность «Международные отношения».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**

- 2016 г. – наст. время – заместитель вице-президента, вице-президент ПАО «Транснефть».

**Участие в органах управления иных юридических лиц:**

- 2016 г. – наст. время – член Совета директоров, председатель Совета директоров ПАО «НМТП» (2017–2020);
- 2016 г. – наст. время – член Совета директоров АО «КТК-Р»;
- 2017 г. – наст. время – член Совета директоров АО «КТК-К»;
- 2018 г. – наст. время – член Совета директоров АО «Усть-Луга Ойл».

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.



**Шоцкий  
Сергей  
Александрович**

Член Правления,  
вице-президент

- Родился в 1972 году.
- В 1997 году окончил Новосибирскую академию водного транспорта, специальность «Электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов».
- В 2006 году окончил ГОУ ВПО «Тюменский государственный нефтегазовый университет», специальность «Проектирование, сооружение и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**

- 2016–2017 гг. – заместитель генерального директора ООО «НИИ Транснефть»;
- 2017 г. – заместитель генерального директора по проектным и монтажным работам АО «ЗиО»;
- 2017–2019 гг. – генеральный директор ПАО «ГЕОТЕК Сейсморазведка»;
- 2020 г. – наст. время – вице-президент ПАО «Транснефть».

Доли в уставном капитале Общества не имеет.  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций Общества: не имеет.

В течение 2020 года члены Правления сделки с акциями ПАО «Транснефть» не совершали.

В течение 2020 года президенту и членам Правления не выдавались займы (кредиты). По имеющейся в Компании информации, в течение 2020 года конфликт интересов у членов Правления отсутствовал.



7.8. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ

К ключевым руководящим работникам относятся члены Совета директоров, Правления ПАО «Транснефть» (включая президента ПАО «Транснефть») и генеральные директора существенных организаций Группы «Транснефть».

Политика ПАО «Транснефть» в области вознаграждения и обзор основных изменений в отчетном периоде по сравнению с предыдущим отчетным периодом

Вознаграждение ключевым руководящим работникам регулируется принятыми в ПАО «Транснефть» нормативными документами и решениями органов управления Компании:

- членам Совета директоров – посредством решений годового Общего собрания акционеров (распоряжением Росимущества);
- членам Правления Компании (включая президента Компании) и генеральным директорам существенных ОСТ – посредством соответствующих решений Совета директоров;
- в течение 2020 года политика вознаграждения ключевого управленческого персонала не претерпела существенных изменений (сохранены основные принципы и порядок выплаты).

Вознаграждение членов Совета директоров

Выплата вознаграждения осуществляется согласно Положению о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «Транснефть», утвержденному годовым Общим собранием акционеров (Распоряжение Росимущества от 30.06.2015 № 541-р). В течение 2020 года изменения в указанное Положение не вносились.

Члены Совета директоров получают вознаграждение за участие в работе Совета директоров и его комитетов. Вознаграждение членам Совета директоров утверждается годовым Общим собранием акционеров.

В соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров вознаграждение состоит из следующих частей:

- базовой;
- переменной;
- надбавок за выполнение дополнительных обязанностей.

Базовая часть	Выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров
Переменная часть вознаграждения	Выплачивается за достижение ключевых показателей эффективности, установленных Положением
Надбавки за выполнение дополнительных обязанностей	Выплачиваются за исполнение членами Совета директоров дополнительных обязанностей, связанных с исполнением полномочий председателя Совета директоров, работой в специализированных комитетах при Совете директоров

Сумма вознаграждения членам Совета директоров, выплаченного в 2020 году, составила 59 112,5 тыс. рублей.



[Положение о вознаграждении членов Совета директоров на сайте Компании](#)

Индивидуальный размер вознаграждения членов Совета директоров в 2020 году, тыс. руб.

Член Совета директоров/ФИО	Базовое вознаграждение	Переменная часть вознаграждения	Надбавки за работу в комитетах при СД	Итого
Варниг Маттиас	1 160,6	5 475,1	663,6	7 299,3
Дмитриев Кирилл Александрович	1 160,6	5 475,1	1 327,1	7 962,8
Клебанов Илья Иосифович	1 160,6	5 475,1	1 990,7	8 626,4
Корсик Александр Леонидович	1 160,6	5 475,1	2 654,3	9 290,0
Соколов Максим Юрьевич	430,7	2 032,0	246,3	2 709,0
Токарев Николай Петрович	1 160,6	5 475,1	663,6	7 299,3
Шанцев Валерий Павлинович	1 160,6	5 475,1	663,6	7 299,3
Шмаль Геннадий Иосифович	1 160,6	5 475,1	1 990,7	8 626,4
Итого				59 112,5

Членам Совета директоров компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, в 2020 году не осуществлялась.

Членам Совета директоров, в отношении которых предусмотрено ограничение или запрет на получение вознаграждения от коммерческих организаций, вознаграждение за соответствующий период работы в 2020 году в связи с прохождением государственной службы не выплачивалось.

Вознаграждение генеральных директоров существенных организаций Группы «Транснефть»

Генеральные директора организаций Группы «Транснефть» получают заработную плату и иные выплаты, определенные трудовыми договорами.

Выплата вознаграждения по итогам работы за год генеральным директорам существенных организаций Группы «Транснефть» осуществляется согласно Системе ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» (утверждена решением Совета директоров от 27.11.2019 (Протокол № 20) и Положению о вознаграждении по итогам работы за год руководителей и работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (утверждено решением Правления от 29.12.2011 (Протокол № 45 с учетом изменений и дополнений к нему).

Вознаграждение генеральных директоров существенных организаций Группы «Транснефть» за 2020 год суммарно составило 479 839 тыс. рублей.

Вознаграждение членов Правления ПАО «Транснефть», включая единоличный исполнительный орган

Положение о годовом вознаграждении единоличного исполнительного органа ПАО «Транснефть» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 23.04.2018 (Протокол № 5 с учетом изменений и дополнений к нему) предусматривает зависимость размера вознаграждения от выполнения ключевых показателей эффективности.

Членам Правления ПАО «Транснефть», как работникам ПАО «Транснефть», выплачивается вознаграждение – ежемесячная заработная плата и иные выплаты (включая годовое вознаграждение, размер которого определяется в зависимости от выполнения общекорпоративных ключевых показателей эффективности за отчетный период). Отдельное вознаграждение за исполнение обязанностей членов Правления не выплачивается, дополнительные расходы не компенсируются.

Общая сумма вознаграждения, льгот и компенсаций членам Правления ПАО «Транснефть», включая единоличный исполнительный орган, в 2020 году составила 1 229 185,2 тыс. рублей.

Общая сумма вознаграждения, льгот и компенсаций членам Правления в 2020 году, тыс. руб.

Виды вознаграждения	Сумма, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	–
Заработная плата	440 927,8
Премии	768 316,8
Комиссионные	–
Льготы	18 534,5
Компенсации расходов	1406,1
Иные виды вознаграждений	–
Всего	1 229 185,2

Вознаграждение, выплачиваемое на основе владения акциями в ПАО «Транснефть», не предусмотрено.

## 7.9. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия ПАО «Транснефть» – постоянно действующий выборный орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть». Ревизионная комиссия состоит минимум из трех человек. За отчетный период работало два состава Ревизионной комиссии.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии определяется и выплачивается на основе Положения о вознаграждении и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть». Вознаграждение членам Ревизионной комиссии в 2020 году в связи с прохождением государственной службы не выплачивалось. Членам Ревизионной комиссии компенсация расходов, связанных с исполнением их функций, не осуществлялась.

**В отчетном году в план работы Ревизионной комиссии входили следующие вопросы:**

- Проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть»;
- Проверка корректности расчета, начисления и перечисления дивидендов за 2019 год;
- Анализ внутренних нормативных документов ПАО «Транснефть», регламентирующих деятельность Ревизионной комиссии;
- Проверка закупок, проведенных ПАО «Транснефть»;
- Проверка выполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации;
- Проверка отчуждения ПАО «Транснефть» непрофильных активов;
- Порядок пересмотра и обновления Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть».

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании за период с 01.01.2019 по 31.12.2019 выдано заключение о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности и Годовом отчете Компании за 2019 год.

### Состав Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть» в 2020 году

<b>До 30.09.2020</b> (состав избран ГОСА 30.06.2019 (Распоряжение Росимущества от 30.06.2019 № 406-р).	<b>После 30.09.2020</b> (состав избран ГОСА 30.09.2020 (Распоряжение Росимущества от 30.09.2020 № 413-р).
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Гладков Александр Алексеевич (председатель)</b></li> <li>• Владимиров Дмитрий Геннадьевич</li> <li>• Шумов Павел Геннадьевич</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Гладков Александр Алексеевич (председатель), избран 01.02.2021</b></li> <li>• Гусев Юрий Николаевич</li> <li>• Кожемякин Никита Валерьевич</li> <li>• Сапунков Александр Анатольевич</li> <li>• Шумов Павел Геннадьевич</li> </ul>

Члены Ревизионной комиссии доли в уставном капитале Компании не имеют, обыкновенными акциями Компании не владеют.

Члены Ревизионной комиссии в 2020 году	Занимаемая должность
Владимиров Дмитрий Геннадьевич	Заместитель директора департамента имущественных отношений Министерства транспорта Российской Федерации
Гладков Александр Алексеевич Председатель Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть»	Директор департамента добычи и транспортировки нефти и газа Министерства энергетики Российской Федерации; Директор проектов по развитию взаимодействия с органами государственной власти ПАО «Газпром нефть»
Гусев Юрий Николаевич	Член Совета директоров, председатель Комитета по аудиту ОАО «МАН»; Директор по антикоррупционным программам Ассоциации деловых и профессиональных объединений «Центр развития корпоративных отношений»
Кожемякин Никита Валерьевич	Начальник отдела инновационных, корпоративных и приватизационных технологий Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества
Сапунков Александр Анатольевич	Генеральный директор АО ФЦГС «Экология»
Шумов Павел Геннадьевич	Заместитель директора департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Министерства экономического развития Российской Федерации



## 7.10. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

### Корпоративная Система управления рисками

В Компании действует Положение о Системе управления рисками, разработанное в соответствии с Методическими указаниями по подготовке Положения о Системе управления рисками Минэкономразвития России и утвержденное решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 16.11.2015 (Протокол № 28). При разработке Положения использованы:

- ГОСТ Р ИСО 31000-2010. «Менеджмент риска. Принципы и руководство»;
- ГОСТ Р 51897-2011 «Руководство ИСО 73:2009 Менеджмент риска. Термины и определения»;
- российские версии соответствующих международных стандартов ISO.

Положение о Системе управления рисками устанавливает общие принципы построения Системы управления рисками (СУР), ее цели и задачи, общие подходы к организации, распределение

функций и ответственности между субъектами СУР и характер их взаимодействия.

Советом директоров ПАО «Транснефть» также утверждены ключевые параметры СУР, в том числе уровни предпочтительного и допустимого риска, а также шкалы оценки рисков и матрица отнесения риска к критическим.

На основе общих требований к организации СУР, содержащихся в Положении о Системе управления рисками, в Компании действует Регламент по управлению рисками, определяющий порядок взаимодействия структурных подразделений в рамках функционирования СУР.

Для координации функционирования в Компании Системы управления рисками Правлением ПАО «Транснефть» утверждено Положение о Совете по управлению рисками ПАО «Транснефть» и создан Совет по управлению рисками\*. В состав Совета входят:

\* В 2019 году утверждены актуализированное «Положение о Совете по управлению рисками ПАО «Транснефть» ОР-03.100.00-КТН-261-19 и обновленный состав Совета по управлению рисками (Решение Правления ПАО «Транснефть» от 19.09.2019 (Протокол № 32).



- Токарев Николай Петрович (президент ПАО «Транснефть», председатель Совета по управлению рисками);
- Гришанин Максим Сергеевич (первый вице-президент ПАО «Транснефть»);
- Каланда Лариса Вячеславовна (вице-президент ПАО «Транснефть»);
- Ревель-Муроз Павел Александрович (вице-президент ПАО «Транснефть»);
- Скворцов Вячеслав Михайлович (вице-президент ПАО «Транснефть»);
- Шарипов Рашид Равелевич (вице-президент ПАО «Транснефть»).

Функционирование СУР направлено на обеспечение достижения стратегических целей ПАО «Транснефть» и основных целей ДПР ПАО «Транснефть». При этом особое внимание уделяется:

- обеспечению безопасности и непрерывности деятельности Группы «Транснефть», а также выполнению договорных обязательств Компании по транспортировке нефти и нефтепродуктов;
- сохранности имущества и развитию потенциала Группы «Транснефть»;
- повышению устойчивости функционирования Группы «Транснефть» в условиях изменений во внешней и внутренней среде;
- рациональному и эффективному использованию ресурсов и благоприятных возможностей.

Функционирование СУР в ПАО «Транснефть» обеспечивает отдел оценки рисков управления финансового обеспечения и оценки рисков департамента экономики. Основные задачи и функции этого подразделения:

- общая координация процессов управления рисками, включая мониторинг процесса управления рисками;
- разработка необходимых методических и нормативных документов по управлению рисками и изменений к ним;
- разработка параметров СУР;
- организация обучения работников Компании в области СУР;
- сопровождение процедур по выявлению и идентификации рисков структурными подразделениями Компании, в том числе с использованием результатов контрольных процедур подразделения внутреннего аудита;
- формирование и актуализация реестра рисков Компании и согласование доступа к нему другим подразделениям Компании;
- консолидация сведений и подготовка материалов по вопросам функционирования СУР, включая все виды отчетности по рискам;
- консультационное и методическое сопровождение процессов анализа и оценки рисков совместно с подразделениями Компании;
- участие в количественной оценке критических рисков.

#### Основные принципы и задачи СУР

Задачи	Принципы
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование методологической базы для функционирования СУР;</li> <li>• Распределение полномочий и ответственности за управление рисками на всех уровнях управления Компании;</li> <li>• Выявление, анализ и оценка рисков;</li> <li>• Разработка и реализация мероприятий по управлению рисками;</li> <li>• Мониторинг статуса рисков и мероприятий по их управлению;</li> <li>• Формирование отчетности по управлению рисками.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Единство и интеграция подходов и стандартов по управлению рисками в системе корпоративного управления Компании;</li> <li>• Комплексность и непрерывность управления рисками по всем направлениям деятельности Компании и всем бизнес-процессам;</li> <li>• Необходимость и достаточность усилий по управлению рисками для обеспечения приемлемого уровня риска при максимально эффективной реализации целей и задач Компании;</li> <li>• Обеспеченность субъектов СУР полномочиями и ресурсами (в том числе информационными), необходимыми и достаточными для осуществления функций и мероприятий по управлению рисками;</li> <li>• Своевременность воздействий на риск за счет преимущественно предупредительного характера процедур и мероприятий, а также наличия планов действий при реализации рисков;</li> <li>• Приоритетность принятия необходимых и достаточных мер по управлению критическими рисками;</li> <li>• Регламентация процессов управления рисками в соответствии с разделением функциональных обязанностей субъектов СУР;</li> <li>• Адаптивность к изменениям и постоянное совершенствование.</li> </ul>

#### Взаимодействие субъектов Системы управления рисками ПАО «Транснефть»

##### Совет директоров ПАО «Транснефть»

- Утверждение принципов и подходов к организации СУР;
- Утверждение ключевых параметров СУР;
- Утверждение критических рисков;
- Утверждение годовой отчетности по управлению рисками, включая контроль надежности и эффективности СУР, а также анализ и оценку исполнения Положения о Системе управления рисками.

##### Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть»

- Предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций для Совета директоров по вопросам принципов и подходов к организации СУР:
- ключевых параметров СУР;
- критических рисков;
- годовой отчетности по управлению рисками, включая контроль надежности и эффективности СУР, а также анализ и оценку исполнения Положения о системе управления рисками.

##### Правление ПАО «Транснефть»

- Утверждение Регламента по управлению рисками;
- Согласование ключевых параметров СУР;
- Рассмотрение и согласование годовой отчетности по управлению рисками, включая контроль надежности и эффективности СУР, а также анализ и оценку исполнения Положения о системе управления рисками.

##### Совет по управлению рисками

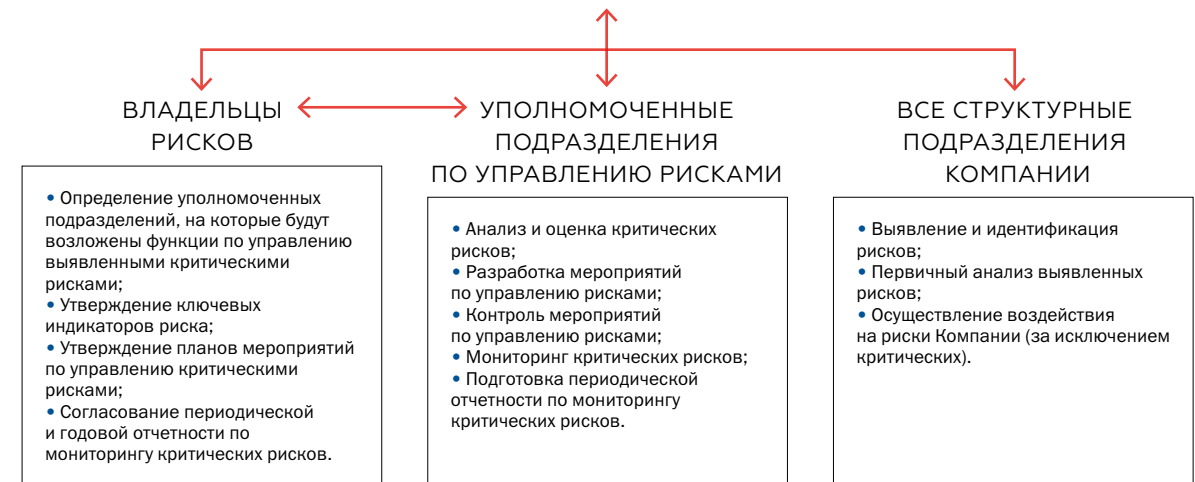
- Приоритизация рисков для выявления критических рисков;
- Утверждение владельцев критических рисков;
- Анализ портфеля рисков, стратегии реагирования и перераспределения ресурсов в отношении управления рисками;
- Осуществление контроля за процессом управления рисками владельцами рисков и структурными подразделениями Компании;
- Рассмотрение и утверждение периодической отчетности по мониторингу критических рисков.

#### Отдел оценки рисков

- Общая координация процессов управления рисками, включая мониторинг процесса управления рисками;
- Разработка необходимых методических и нормативных документов по управлению рисками и изменений к ним;
- Разработка параметров Системы управления рисками;
- Организация обучения работников Компании в области СУР;

- Сопровождение процедур по выявлению и идентификации рисков структурными подразделениями Компании, в том числе с использованием результатов контрольных процедур подразделений внутреннего аудита;
- Формирование и актуализация реестров рисков Компании и согласование доступа к ним подразделений Компании;

- Консолидация сведений и подготовка материалов по вопросам функционирования СУР, включая все виды отчетности по рискам;
- Консультационное и методическое сопровождение процессов анализа и оценки рисков совместно с уполномоченными подразделениями;
- Участие в количественной оценке критических рисков.



### Критические риски

Основой для отнесения риска к критическим являются ключевые параметры Системы управления рисками, ежегодно утверждаемые Советом директоров Компании. При проведении приоритизации каждый риск оценивается по двум шкалам: шкале оценки ущерба и шкале оценки вероятности реализации риска. При оценке ущерба риска идет оценка по возможным финансовым последствиям и возможному влиянию на промышленную безопасность. В качестве балльной оценки воздействия риска используется наихудший результат. Полученные оценки сопоставляются с матрицей отнесения рисков к критическим.

Перечень критических рисков на 2020 год был утвержден Советом директоров ПАО «Транснефть» от 30.12.2019 (Протокол № 24) и дополнен решением от 28.07.2020 (Протокол № 13). В 2020 году реестр рисков был актуализирован для дальнейшей приоритизации и утверждения перечня критических рисков на 2021 год. Приоритизация рисков утверждена решением Совета по управлению рисками ПАО «Транснефть» от 29.12.2020 (Протокол № 7). Перечень кри-

тических рисков на 2021 год утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 20.02.2021 (Протокол № 1).

Для каждого из критических рисков ПАО «Транснефть» назначен владелец риска, который определяет уполномоченное подразделение, ответственное за управление риском, утверждает ключевые индикаторы риска для осуществления мониторинга его динамики, а также план мероприятий по управлению критическим риском, разработанный уполномоченным подразделением. Реестр рисков пересматривается ежегодно, по критическим рискам предусмотрена специальная отчетность.

**Фактическая реализация рисков в 2020 году**

Частичная реализация риска «Несанкционированные врезки в магистральные нефтепроводы и нефтепродуктопроводы» в 2020 году не оказала влияния на выполнение планов перекачки нефти и нефтепродуктов.

### Изменения перечня критических рисков Компании

Критические риски на 2020 год	Критические риски на 2021 год
<ul style="list-style-type: none"> <li>Возникновение негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки;</li> <li>Государственное регулирование тарифов на транспортировку нефти/нефтепродуктов;</li> <li>Фискальные риски;</li> <li>Отключение внешнего электроснабжения объектов ПАО «Транснефть»;</li> <li>Риск установления новых и (или) изменения действующих технических норм, способных оказать влияние на технологические процессы, связанные с проектированием, строительством и эксплуатацией магистрального трубопровода (включая экологические требования и требования промышленной безопасности);</li> <li>Отклонение показателей качества нефти (характеристик нефтепродуктов) от установленных нормативов;</li> <li>Международные санкции;</li> <li>Кредитный риск на банки-контрагенты.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Фискальные риски;</li> <li>Обесценение инвестиций ПАО «Транснефть» и ОСТ;</li> <li>Возникновение негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки;</li> <li>Риск установления новых и (или) изменения действующих технических норм, способных оказать влияние на технологические процессы, связанные с проектированием, строительством и эксплуатацией магистрального трубопровода (включая экологические требования и требования промышленной безопасности).</li> </ul>

### Управление критическими рисками ПАО «Транснефть» в 2020 году

Возможные последствия	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации рисков и смягчения последствий реализовавшихся рисков	Фактическая реализация рисков в 2020 году
<b>1. Возникновение негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки</b>		
Возникновение негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки, связанной с распространением особо опасных инфекций. Мировой экономический кризис в результате пандемии, вызванной распространением вируса COVID-19.		
Внеплановые затраты. Снижение выручки. Уменьшение объемов транспортировки нефти и нефтепродуктов. Временная приостановка транспортировки по отдельным направлениям. Временная (постоянная) потеря трудоспособности части персонала. Задержка исполнения/неисполнение договоров поставщиками и подрядчиками. Срыв сроков реализации проектов.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мониторинг эпидемиологической ситуации в Компании и организациях Группы «Транснефть», динамики критического риска;</li> <li>Вакцинопрофилактика;</li> <li>Индивидуальная защита работников;</li> <li>Дезинфекция и обеззараживание;</li> <li>Изменение режимов труда и отдыха работников;</li> <li>Контроль работников на наличие признаков заболеваний;</li> <li>Ограничение передвижения работников, проведения контактных мероприятий и участия в них сотрудников Компании;</li> <li>Перевод здравпунктов на усиленный режим работы;</li> <li>Подготовка к переводу объектов МН (МНПП) организаций Группы «Транснефть» на работу в автономном режиме полной изоляции.</li> </ul>	В 2020 году риск реализовался. Учитывая значительное влияние последствий распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19 на деятельность Компании, проведена актуализация плановых значений ряда ключевых (КПЭ) и индикативных показателей эффективности (ИПЭ). Актуализированные плановые значения КПЭ на 2020 год утверждены решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.10.2020 (Протокол № 18).
<b>2. Государственное регулирование тарифов на транспортировку нефти/нефтепродуктов</b>		
Ограничение тарифов на транспортировку нефти/нефтепродуктов ниже уровня, необходимого для развития системы «Транснефти», или ниже уровня, необходимого для долгосрочного обеспечения надежного функционирования системы «Транснефти». Зависимость ставок тарифов на перекачку нефтепродуктов от размера и изменения тарифов РЖД по аналогичным направлениям их транспортировки, что, в свою очередь, оказывает влияние на величину тарифной выручки Компании.		
Срыв сроков реализации проектов. Снижение эффективности по отдельным направлениям транспортировки. Недостаток выручки для покрытия затрат на поддержание надежности системы «Транснефти».	<ul style="list-style-type: none"> <li>Взаимодействие с ФАС России по вопросам планового (при необходимости – внепланового) пересмотра тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, а также по вопросам установления и отмены тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов;</li> <li>Взаимодействие с ФАС России по вопросам установления (пересмотра, отмены) согласованных тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов.</li> </ul>	В 2020 году риск не реализовался.
<b>3. Фискальные риски</b>		
Изменение законодательства и подзаконного регулирования в части налогов, таможенного регулирования, социального и пенсионного страхования.		
Внеплановые затраты. Претензии со стороны налоговых органов.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Определение уровня налоговой нагрузки по отношению к выручке и мониторинг его изменения;</li> <li>Мониторинг изменения налогового законодательства, изучение законопроектов, вносимых на рассмотрение Государственной Думы;</li> <li>Мониторинг специализированной прессы и прочих информационных ресурсов;</li> <li>Мониторинг законодательства и арбитражной практики;</li> <li>Корректировка статей бюджета на основании изменений в законодательстве, налогообложении, таможенном регулировании, социальном и пенсионном страховании;</li> <li>Анализ отдельных аспектов деятельности и проектов для учета налоговых рисков;</li> <li>Корректировка учетной политики и других методических документов;</li> <li>Сбор информации о количестве и сумме налоговых споров.</li> </ul>	Частичная реализация риска в 2020 году не оказала существенного влияния на финансово-экономические показатели Компании.



Возможные последствия	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации рисков и смягчения последствий реализовавшихся рисков	Фактическая реализация рисков в 2020 году
<b>4. Отключение внешнего электроснабжения объектов ПАО «Транснефть»</b>		
Прерывание внешнего электроснабжения объектов Компании не по вине «внутренних» факторов.		
Простой в работе трубопроводов. Внеплановые затраты. Возникновение аварийной ситуации.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Проведение совместных расследований по фактам отключения внешнего электроснабжения объектов ОСТ в соответствии с заключенными соглашениями о взаимодействии с АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети», ПАО «Россети ФСК ЕЭС» и прочими субъектами электроэнергетики. Участие в разработке мероприятий, направленных на предотвращение отключений электроснабжения объектов ПАО «Транснефть»;</li><li>• Согласование организациям Группы «Транснефть» заявок на изменение эксплуатационного состояния электрооборудования в соответствии с отраслевыми регламентами Компании на основании анализа режима работы прилегающей сети;</li><li>• Доведение информации до организаций Группы «Транснефть» о снижении надежности электроснабжения на основании анализа ежемесячных графиков ремонтов электросетевого оборудования классом напряжения 220–500 кВ;</li><li>• Проведение совместно с персоналом ПАО «Россети» осмотров ВЛ, обеспечивающих внешнее электроснабжение объектов организаций Группы «Транснефть»;</li><li>• Проведение совместно с персоналом ТСО осмотров ВЛ, обеспечивающих внешнее электроснабжение объектов организаций Группы «Транснефть»;</li><li>• Контроль проведения проверок устойчивой работы объектов организаций Группы «Транснефть» при отключении одного источника.</li></ul>	В 2020 году риск не реализовался. Невыполнение планов перекачки нефти/ нефтепродуктов за 2020 год, вызванное отключением внешнего электроснабжения, не допущено.
<b>5. Риск установления новых и (или) изменения действующих технических норм, способных оказать влияние на технологические процессы, связанные с проектированием, строительством и эксплуатацией магистрального трубопровода (включая экологические требования и требования промышленной безопасности)</b>		
Принятие новых или изменение действующих документов по стандартизации, других документов федеральных органов исполнительной власти, требующих обязательного учета в нормативных документах ПАО «Транснефть» (стандартах организации) и актуализации нормативно-технической базы технического регулирования в области магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов ПАО «Транснефть».		
Внеплановые затраты. Срыв сроков реализации проектов. Приостановка деятельности.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Мониторинг утвержденных документов по стандартизации, других документов федеральных органов исполнительной власти, устанавливающих технические нормы, способные оказать влияние на технологические процессы, связанные с проектированием, строительством и эксплуатацией магистрального трубопровода (включая экологические требования и требования промышленной безопасности).</li></ul>	В 2020 году риск не реализовался.
<b>6. Отклонение показателей качества нефти (характеристик нефтепродуктов) от установленных нормативов</b>		
Отклонение показателей качества при приеме, транспортировке и сдаче конечному грузополучателю нефти от установленных нормативов в части требований к показателям нефти Технического регламента Евразийского экономического союза «О безопасности нефти, подготовленной к транспортировке и (или) использованию» (ТР ЕАЭС 045/2017) и характеристик нефтепродуктов в части требований Технического регламента Таможенного союза «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту» (ТР ТС 013/2011).		
Внеплановые затраты. Простой в работе трубопроводов. Репутационные потери. Решение основного акционера (Российской Федерации в лице Росимущества) о выплате дивидендов ПАО «Транснефть» за 2019 год без учета расходов Компании, связанных с загрязнением в 2019 году трубопровода «Дружба» хлорорганическими соединениями.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Взаимодействие по вопросам своевременного обеспечения испытательных лабораторий нефти/нефтепродуктов (ИЛН) материально-техническим ресурсами для проведения испытаний по контролю качества;</li><li>• Проведение проверок ИЛН организаций Группы «Транснефть» на соответствие требованиям Системы менеджмента качества (СМК), функционирование риск-ориентированного подхода и беспристрастности;</li><li>• Взаимодействие по вопросам минимизации партий нефти, не соответствующих требованиям Схемы нормальных (технологических) грузопотоков;</li><li>• Взаимодействие по вопросам минимизации не соответствующих требованиям ГОСТ Р 51858 партий нефти;</li><li>• Взаимодействие по вопросам восстановления качества нефти после проведения ремонтных работ;</li><li>• Взаимодействие по вопросам выполнения утвержденной Дорожной карты мероприятий по замещению нефти с превышением показателей по массовой доле органических хлоридов;</li><li>• Взаимодействие по вопросам минимизации нестандартного нефтепродукта и выполнения мероприятий по восстановлению качества нефтепродуктов путем смешения с топливом, имеющим запас качества;</li><li>• Взаимодействие по вопросам минимизации объемов нестандартного нефтепродукта;</li><li>• Взаимодействие по вопросам восстановления качества нефтепродуктов путем отстоя и фильтрации.</li></ul>	В апреле 2019 года на магистральном нефтепроводе «Дружба» по вине и в результате противоправных действий третьих лиц произошел инцидент, связанный с попаданием в транспортируемую нефть высоких концентраций хлорорганических соединений. Работоспособность магистрального нефтепровода «Дружба» восстановлена. 21.05.2020 завершены мероприятия по утвержденной в ПАО «Транснефть» актуализированной Дорожной карте мероприятий по замещению нефти с превышением показателей по массовой доле органических хлоридов во фракции, выкипающей до температуры 204 °С, установленных ГОСТ Р 51858 в системе МН ПАО «Транснефть». АО «Транснефть» – Дружба» проведены работы по нормализации остатков нефти с повышенным содержанием хлорорганических соединений согласно отдельно разработанным мероприятиям.

Возможные последствия	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации рисков и смягчения последствий реализовавшихся рисков	Фактическая реализация рисков в 2020 году
<b>7. Международные санкции</b>		
Внешнеэкономические ограничения, эмбарго, блокировка счетов и расчетов, экстерриториальные санкции США, а также ответные меры на санкции.		
Запрет на импорт в Российскую Федерацию необходимого оборудования. Сбои в поставке импортных комплектующих. Ограничения на расчеты с зарубежными контрагентами. Ограничения доступа на международные рынки, в том числе фондовые. Закрытие счетов зарубежных организаций системы «Транснефть» в иностранных банках. Обращение взыскания на активы зарубежных организаций системы «Транснефть». Отказ секретарских компаний от обслуживания зарубежных организаций системы «Транснефть».	<ul style="list-style-type: none"><li>• Участие в выработке комплексных мер противодействия ограничительным мерам на государственном уровне (в том числе через МПК/СМПК, деловые советы, профильные комиссии и комитеты);</li><li>• Поиск, установление и развитие контактов с соответствующими структурами в зарубежных странах, влияющими на принятие решений и выявление возможностей обхода ограничительных мер;</li><li>• Подготовка предложений по получению доступа к услугам и технологиям за счет использования нейтральных или дружественных юрисдикций, альтернативных поставщиков;</li><li>• Мониторинг и анализ проектов законодательных актов, принятия законов, выхода официальных пресс-релизов ответственных ведомств США и ЕС по санкционной тематике.</li></ul>	В 2020 году риск не реализовался.
<b>8. Кредитный риск на банки-контрагенты</b>		
Риск невыполнения банками-контрагентами обязательств перед ПАО «Транснефть» и организациями системы «Транснефть».		
Финансовые и репутационные потери. Задержка расчетов по контрактам.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Установление лимитов на операции с банками-контрагентами;</li><li>• Контроль соблюдения установленных лимитов;</li><li>• Мониторинг кредитоспособности банков-контрагентов.</li></ul>	В 2020 году риск не реализовался.

Страхование рисков

Наравне с инструментами управления риска-ми, вводимыми в рамках СУР, в Компании эффектив-но используется Система страхования имуще-ственных рисков. Страхование – инструмент управления рисками, который позволяет полностью или частично перенести финансовые потери от реализации рисков на страховые организации и тем самым возместить убытки Группы.

Основные принципы построения Системы стра-хования имущественных рисков, порядок применения и виды страхования, использующиеся на магистраль-ном трубопроводном транспорте нефти и нефтепро-дуктов, утверждены Положением о страховании соб-ственных имущественных рисков ПАО «Транснефть» и организаций Группы «Транснефть».

Объектами договоров имущественного страхо-вания являются все виды основных производствен-ных фондов, причинение ущерба которым может негативно повлиять на осуществление производ-ственной деятельности организаций Группы «Транс-нефть», застрахованные от утраты (гибели) или повреждения на условиях страхования «от всех ри-сков». Также организации Группы «Транснефть» осу-ществляют страхование средств транспорта, граж-данской ответственности за причинение вреда третьим лицам и окружающей среде. В процессе осу-ществления своей хозяйственной деятельности ор-ганизации Группы «Транснефть» по мере необходи-мости самостоятельно осуществляют страхование грузов и строительно-монтажных рисков.

Оценка эффективности Системы управления рисками

Подразделение внутреннего аудита прово-дит ежегодную оценку надежности и эффективности СУР и предоставляет Совету директоров ПАО «Транс-нефть» отчетность о результатах проведенной оцен-ки.

С учетом проведенных мероприятий внутренне-го аудита, выполнения Компанией и организациями Группы «Транснефть» планов корректирующих меро-приятий, комплексных оценок СУР ПАО «Транснефть» и организаций Группы «Транснефть» в целом призна-на эффективной.

Отчет по результатам деятельности подраз-деления внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2020 год был представлен на рассмотрение Совета директоров и утвержден в мае 2021 года (Протокол от 19.05.2021 № 4).

По результатам внешней оценки СУР, прове-денной в 2020 году ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги», СУР ПАО «Транснефть» в целом соответствует требованиям и рекомендаци-ям регламентирующих документов в области управ-ления рисками. Отмечен ряд ключевых сильных сто-рон СУР ПАО «Транснефть», а также сформулированы рекомендации по дальнейшему совершенствованию СУР.



## Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистральных нефтепроводов

Подразделения ведомственной охраны Компании осуществляют физическую защиту объектов 15 организаций Группы «Транснефть» и ПАО «Транснефть», расположенных на территории 62 субъектов Российской Федерации, а также более 44 тыс. км линейной части магистральных трубопроводов (ЛЧ МТ) в коридорном исчислении (около 67 тыс. км в однокоридорном исчислении).

Перечень охраняемых в отчетном году объектов утвержден президентом ПАО «Транснефть» по согласованию с руководством Росгвардии.

В 2020 году во исполнение Постановления Правительства Российской Федерации от 05.03.2020 № 234 ПАО «Транснефть» проведена реформа ведомственной охраны Компании: ликвидировано ООО «Транснефть-Охрана», которое до октября 2020 года обеспечивало безопасность имущества и производственно-технологических комплексов Компании и ОСТ; с IV квартала 2020 года функции ведомственной охраны переданы в подразделения ведомственной охраны управлений безопасности организаций Группы «Транснефть».

Во исполнение требований Федерального закона от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» в 2020 году проведено: категорирование 6 объектов с оформлением паспортов безопасности, 163 обследования межведомственными комиссиями, при этом актуализировано 60 паспортов безопасности объектов ТЭК.

По состоянию на 31.12.2020 в Реестр объектов ТЭК Минэнерго России включены 316 категорированных объектов организаций Группы «Транснефть», из них 303 объектам присвоена категория опасности низкая; 13 – средняя.

По состоянию на 31.12.2020 уровень оснащенности инженерно-техническими средствами охраны (ИТСО) узловых элементов линейных объектов магистральных трубопроводов составил:

- МН – 93,5%;
- МНПП – 79%.

Общая оснащенность ИТСО объектов организаций Группы «Транснефть» – 91,5%.

Уровень оснащенности ИТСО ЛЧ МТ составил:

- МН – 75%;
- МНПП – 50%.

На участках линейной части, наиболее подверженных криминальному вмешательству, велась работа по их защите инновационными техническими средствами охраны.

В рамках выполнения Программы ТПР в 2020 году в организациях Группы «Транснефть» введены в эксплуатацию 34 комплекса ИТСО.

В перечне угроз безопасности магистральным трубопроводам доминируют кражи нефти и нефтепродуктов из несанкционированных врезок, доля которых в структуре противоправных посягательств в 2020 году составила 55%. В 2020 году на магистральных нефтепроводах и нефтепродуктопроводах Компании была выявлена 141 несанкционированная врезка, что на 33,8% меньше, чем в 2019 году (213), в том числе:

- на МН – 35, что соответствует показателю 2019 года (аналогичный период прошлого года – 35);
- на МНПП – 106, что на 40,4% меньше показателя прошлого года (аналогичный период прошлого года – 178).

Зафиксировано 100 (аналогичный период прошлого года – 119) случаев хищений имущества, в том числе вдольтрассовых сооружений и оборудования – 37 (в 2019 году – 54).

Сотрудники правоохранительных органов при содействии работников подразделений безопасности организаций Группы «Транснефть» и ведомственной охраны Компании в 2020 году пресекли 25 хищений нефти и нефтепродуктов, в том числе попыток (-28,6% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года – 35), за совершение которых задержаны 113 подозреваемых лиц (+22,8% к показателю 2019 года – 92), а также 44 единицы автотранспорта (+9% к показателю аналогичного периода прошлого года – 40), из них с похищенной нефтью и нефтепродуктом – 14 (-6,6% в сравнении с 2019 годом – 15).

В 2020 году наблюдалась тенденция сокращения несанкционированных врезок в магистральные трубопроводы. Наиболее значительного снижения удалось добиться в Ленинградской области (с 18 до 10, или -44,4%), Нижегородской области (с 18 до 9, или -50%), Пензенской области (с 13 до 6, или -53,8%).

В соответствии с федеральными законами от 06.03.2006 № 35-ФЗ «О противодействии терроризму» и от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» в 2020 году правоохранительные органы, территориальные подразделения федеральных органов исполнительной власти, межведомственные комиссии проводили обследования комнат хранения оружия и объектов организаций Группы «Транснефть» на предмет обеспечения их безопасности и антитеррористической защищенности.

В отчетном периоде укреплялось взаимодействие с федеральными органами законодательной и исполнительной власти, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, научными организациями и хозяйствующими субъектами.






7.11. СИСТЕМА  
КОНТРОЛЯ И АУДИТА

Система внутреннего контроля

Политика ПАО «Транснефть» в области внутреннего контроля закреплена в Положении о процедурах внутреннего контроля. Согласно данному положению внутренний контроль осуществляется уполномоченными подразделениями ПАО «Транснефть» для выполнения следующих задач:

- обеспечение доверия инвесторов к ПАО «Транснефть» и органам его управления, защита капиталовложений акционеров и активов ПАО «Транснефть»;
- поддержание высокого уровня деловой репутации ПАО «Транснефть»;
- обеспечение полноты и достоверности финансовой и управленческой отчетности ПАО «Транснефть»;
- обеспечение соблюдения нормативных правовых актов Российской Федерации, решений органов управления и локальных нормативных актов ПАО «Транснефть»;

 **С. 173** [Подробнее читайте в разделах «Защита инсайдерской информации» и «Противодействие коррупции»](#)

Система внутреннего аудита

Политика ПАО «Транснефть» в области внутреннего аудита определена Положением о внутреннем аудите (утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 20.09.2019 (Протокол № 16)). Внутренний аудит помогает Компании и организациям Группы «Транснефть» достичь поставленных целей, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления системы «Транснефть».

Функцию внутреннего аудита в Компании и организациях Группы «Транснефть» осуществляет департамент внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности.

Деятельность департамента внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть» в 2020 году осуществлялась в соответствии с утвержденными Советом директоров Компании Общими направлениями (планом) осуществления внутреннего аудита ПАО «Транснефть» на 2020 год. Во исполнение данного плана проведено 109 аудиторских мероприятий в отношении Компа-

- обеспечение сохранности имущества ПАО «Транснефть» и эффективного использования его ресурсов;
  - обеспечение выполнения финансово-хозяйственных планов ПАО «Транснефть».
- Подразделение внутреннего аудита проводит ежегодную оценку надежности и эффективности системы внутреннего контроля и предоставляет Совету директоров ПАО «Транснефть» отчетность о результатах проведенной оценки.
- С учетом проведенных мероприятий внутреннего аудита, выполнения Компанией и организациями Группы «Транснефть» планов корректирующих мероприятий, комплексных оценок система внутреннего контроля Компании и организаций Группы «Транснефть» в целом признана эффективной.
- Отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2020 год был представлен на рассмотрение Совета директоров и утвержден в мае 2021 года (Протокол от 19.05.2021 № 4).
- Отдельное структурное подразделение по внутреннему контролю в Компании не создавалось.
- нии и организаций Группы «Транснефть» по следующим основным направлениям:
- исполнение отдельных положений Долгосрочной программы развития;
  - организация и проведение процедур закупки, заключение и исполнение договоров;
  - капитальные вложения основных средств в объекты;
  - основные средства и материально-производственные запасы;
  - осуществление товарно-коммерческих операций с нефтью (нефтепродуктами), организация сохранности нефти (нефтепродуктов);
  - управление финансами и бюджетирование;
  - формирование финансовых результатов деятельности, распределение и использование прибыли;
  - системы автоматизации и информационные системы;
  - комплексная оценка системы внутреннего контроля и управления рисками;
  - другие отдельные вопросы финансово-хозяйственной деятельности.

Мероприятия, осуществляемые в рамках внутреннего аудита

Направление деятельности	Мероприятия
Оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля	<ul style="list-style-type: none"><li>• проведение анализа соответствия целей бизнес-процессов, проектов, структурных подразделений Компании, организаций Группы «Транснефть» целям системы «Транснефти»;</li><li>• проверка обеспечения эффективности, надежности и целостности бизнес-процессов (деятельности) и информационных систем, в том числе надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции;</li><li>• проверка обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и иной отчетности, определение того, насколько результаты деятельности структурных подразделений Компании и организаций Группы «Транснефть» соответствуют поставленным целям;</li><li>• определение адекватности критериев, установленных для анализа степени исполнения (достижения) поставленных целей;</li><li>• выявление недостатков системы внутреннего контроля, которые не позволили или не позволяют системе «Транснефти» достичь поставленных целей;</li><li>• оценка результатов мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля, реализуемых Компанией, организациями Группы «Транснефть» на всех уровнях управления;</li><li>• проверка эффективности и целесообразности использования ресурсов Компании, организаций Группы «Транснефть»;</li><li>• проверка обеспечения сохранности активов Компании, организаций Группы «Транснефть»;</li><li>• проверка соблюдения требований законодательства, уставов Компании, организаций Группы «Транснефть», внутренних нормативных документов Компании, организаций Группы «Транснефть».</li></ul>
Оценка надежности и эффективности Системы управления рисками	<ul style="list-style-type: none"><li>• проверка достаточности и зрелости элементов Системы управления рисками системы «Транснефти» для эффективного управления рисками. К данным элементам СУР относятся цели и задачи, инфраструктура, включая организационную структуру, средства автоматизации и т.п., организация процессов, нормативно-методологическое обеспечение, взаимодействие структурных подразделений в рамках СУР, отчетность;</li><li>• проверка полноты выявления и корректности оценки рисков руководством Компании, организаций Группы «Транснефть» на всех уровнях ее управления;</li><li>• проверка эффективности контрольных процедур и иных мероприятий по управлению рисками, включая эффективность использования выделенных на эти цели ресурсов;</li><li>• проведение анализа информации о реализовавшихся рисках (в том числе о выявленных по результатам проверок нарушениях, фактах недостижения поставленных целей, фактах судебных разбирательств и в других случаях).</li></ul>
Оценка корпоративного управления	<ul style="list-style-type: none"><li>• проверка соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей системы «Транснефти»;</li><li>• проверка порядка постановки целей Компании и организациям Группы «Транснефть» и мониторинга/контроля их достижения;</li><li>• проверка уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления системы «Транснефти», Компании, организаций Группы «Транснефть», включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;</li><li>• проверка обеспечения прав акционеров, в том числе подконтрольных компаний, и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;</li><li>• проверка процедур раскрытия информации о деятельности Компании, организаций Группы «Транснефть».</li></ul>

По результатам аудиторских мероприятий выдавались рекомендации о совершенствовании бизнес-процессов, устранении имеющихся недостатков, замечаний, осуществлялся контроль выполнения рекомендаций.

Комитет по аудиту при Совете директоров Компании ежегодно производит оценку эффективности осуществления функции внутреннего аудита, рассматривает вопросы наличия существенных ограничений и угроз независимости осуществления функций внутреннего аудита. Совет директоров Компании ежегодно утверждает отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита.

Совет директоров ПАО «Транснефть» утвердил Мероприятия по совершенствованию внутреннего аудита ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (Протокол от 07.05.2020 № 10), разработанные в том числе с учетом рекомендаций, выданных АО «КПМГ» по результатам проведенной в 2019 году внешней оценки качества деятельности внутреннего аудита.

По итогам деятельности за 2020 год Комитет по аудиту при Совете директоров Компании признал эффективным осуществление функции внутреннего аудита в Компании и организациях Группы «Транснефть», признал отсутствие в 2020 году угроз объективности мнения внутренних аудиторов, отсутствие существенных ограничений и угроз независимости осуществления функций внутреннего аудита в Компании и организациях Группы. Совет директоров Компании утвердил отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита.

- Перечень внутренних документов, регламентирующих функции внутреннего аудита:**
- Положение о внутреннем аудите (утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 20.09.2019 (Протокол № 16);
  - Положение о департаменте внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть» от 08.12.2015 № 08-03/001;

- Кодекс этики внутренних аудиторов (утвержден Приказом ПАО «Транснефть» от 21.04.2016 № 87);
- Программа оценки и повышения качества внутреннего аудита (утверждена Приказом ПАО «Транснефть» от 14.07.2016 № 136);

## Внешний аудит

В соответствии с п. 4 ст. 5 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» договор на проведение обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, в уставном (складочном) капитале которой доля государственной собственности составляет не менее 25 процентов, заключается с аудиторской организацией или индивидуальным аудитором, определенными путем проведения не реже чем один раз в пять лет открытого конкурса в порядке, установленном Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Конкурс по отбору аудиторских организаций на 2020 год проводился в соответствии с Положением о проведении открытого конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Транснефть» за 2020 год и обзора промежуточной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за I квартал 2021 года.

Основные условия проведения конкурса:

- аудиторская организация, претендующая на участие в конкурсе, должна отвечать определенным в Положении требованиям;
- извещение о проведении открытого конкурса размещается заказчиком конкурса на официальном сайте и сайте ПАО «Транснефть» не менее чем за двадцать дней до дня вскрытия конвертов с заявками на участие в конкурсе и открытия доступа к поданным в форме электронных документов заявкам на участие в конкурсе;
- для участия в конкурсе подается заявка в срок, в указанный в извещении о проведении открытого конкурса; прием заявок на участие в конкурсе прекращается в день вскрытия конвертов с заявками и открытия доступа к поданным в форме электронных документов заявкам на участие в конкурсе;
- заявки на участие в конкурсе должны содержать необходимые сведения и документы об участнике конкурса, а также техническое и финансовое предложение;
- не позднее двадцати дней со дня вскрытия заявок на участие в конкурсе проводится оценка и сопоставление заявок;

- Положение о планировании деятельности внутреннего аудита, проведении аудиторских проверок и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть» и организаций Группы «Транснефть» (утверждено президентом ПАО «Транснефть» 24.11.2016).

- оценка и сопоставление заявок на участие в конкурсе осуществляются в соответствии с критериями и в порядке, которые установлены конкурсной документацией, путем балльной оценки технического и финансового предложений. Заявкам присваивается порядковый номер по мере уменьшения степени выгоды содержащихся в них условий исполнения договора. Победителем конкурса признается участник, заявке на участие которого присвоен первый номер;
- протокол оценки и сопоставления заявок на участие в конкурсе размещается на официальном сайте и сайте ПАО «Транснефть» в течение дня, следующего после дня подписания указанного протокола.

По результатам проведения открытого конкурса Совет директоров Компании выдвигает кандидатуру победителя конкурса для утверждения Общему собранию акционеров Компании.

Вознаграждение аудитора за аудиторские услуги определяется по итогам проведения открытого конкурса. По договору на аудит отчетности ПАО «Транснефть» за 2020 год оно составило 12 900 000 рублей, не включая НДС.

### Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса аудита

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть» оценивает заключение, выданное аудитором, на соответствие требованиям Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и действующих стандартов аудиторской деятельности.

Аудиторское заключение бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Транснефть» за 2019 год, составленное АО «КПМГ» 26.03.2020, признано Комитетом по аудиту соответствующим требованиям, установленным международными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации

Аудиторское заключение бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Транснефть» за 2020 год рассмотрено Советом директоров ПАО «Транснефть» в апреле 2021 года.

## Защита инсайдерской информации

В связи с вступлением в силу Указания Банка России от 01.08.2019 № 5222-У «О требованиях к правилам внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком юридических лиц, указанных в пунктах 1, 3–8, 11 и 12 статьи 4 Федерального закона от 27 июля 2010 года № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»:

- утверждены Правила о порядке доступа к инсайдерской информации ПАО «Транснефть» и внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком Компании (Протокол заседания Совета директоров от 21.09.2020 № 16);
- члены органов управления и контроля и работники Компании ознакомились с Правилами и требованиями по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком;

- утвержден Приказ о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации;
- утвержден Собственный перечень инсайдерской информации;
- создан и ведется специальный раздел «Инсайдерам» на официальном сайте и внутреннем корпоративном портале Компании, где ежеквартально размещается информация о начале и окончании действия моратория на совершение операций с финансовыми инструментами Компании.



[Правила о доступе к инсайдерской информации ПАО «Транснефть»](#)



[Раздел «Инсайдерам» на сайте ПАО «Транснефть»](#)

## Противодействие коррупции

Антикоррупционная деятельность ПАО «Транснефть» организована в соответствии с Федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», Национальными планами противодействия коррупции и ежегодными Планами мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции.

Приоритетные направления деятельности Компании в области предупреждения и противодействия коррупции определяет Совет директоров ПАО «Транснефть», который утверждает Антикоррупционную политику Компании и ежегодный отчет о реализованных мероприятиях по предупреждению и противодействию коррупции.

Координацию деятельности структурных подразделений и должностных лиц Компании в области реализации Антикоррупционной политики ПАО «Транснефть» ведет Комиссия по противодействию коррупции ПАО «Транснефть». Сопровождение антикоррупционной деятельности и координацию мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции в ПАО «Транснефть», осуществляет служба по противодействию коррупции.

В Компании работает «горячая линия» по противодействию коррупции для информирования о возможных фактах коррупции в деятельности работни-

ков Компании и организаций Группы «Транснефть». Работник обязан информировать работодателя о фактах обращения к нему в целях склонения к совершению коррупционных правонарушений и о ставших известными ему коррупционных правонарушениях, совершенных другими работниками ПАО «Транснефть» и организаций Группы, контрагентами ПАО «Транснефть» и организаций Группы.

В ПАО «Транснефть» принимаются меры по выявлению и урегулированию конфликта интересов в деятельности работников. Для работников, занимающих должности с повышенным коррупционным риском, введены дополнительные меры по предупреждению и урегулированию конфликта интересов – ежегодное представление деклараций о конфликте интересов. Уведомления о конфликте интересов рассматриваются коллегиально на заседаниях Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть».



[Подробнее о противодействии коррупции на сайте ПАО «Транснефть»](#)



## Результаты отчетного года

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.07.2013 № 613 в ПАО «Транснефть» в 2020 году организовано представление в Правительство Российской Федерации сведений о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера работниками, замещающими должности президента, первого вице-президента, вице-президентов ПАО «Транснефть», а также гражданами, претендующими на замещение указанных должностей.

В рамках совершенствования нормативной базы в 2020 году актуализированы Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть», Положение о конфликте интересов ПАО «Транснефть», Памятка работнику об основах антикоррупционного поведения и другие внутренние нормативные документы, регламентирующие мероприятия по предупреждению и противодействию коррупции ПАО «Транснефть».

В 2020 году во исполнение Национального плана противодействия коррупции на 2018–2020 годы организовано повышение квалификации сотрудников, участвующих в реализации мероприятий по предупреждению и противодействию коррупции, и лиц, входящих в перечень должностей, для которых установлены дополнительные антикоррупционные меры. В этих целях Компанией привлекаются специалисты Федерального государственного научно-исследовательского учреждения «Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации» и Националь-

ного исследовательского университета «Высшая школа экономики».

Подразделение внутреннего аудита по итогам антикоррупционной работы за 2019 год провело комплексную оценку Системы управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции. Уровень эффективности системы признан удовлетворительным. Рекомендации по повышению эффективности принимаемых в ПАО «Транснефть» антикоррупционных мер были включены в План мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2020 год и были реализованы. В 2020 году и в I квартале 2021 года также проводились мероприятия по оценке Системы управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции – уровень эффективности системы признан удовлетворительным.

Мероприятия по предупреждению и противодействию коррупции, проводимые в соответствии с Методическими рекомендациями Минтруда России постоянно, мероприятия по исполнению поручений Правительства Российской Федерации, а также дополнительные меры по повышению эффективности противодействия коррупции в ПАО «Транснефть» и предложения, поступившие от самостоятельных структурных подразделений Компании, включены в План мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2021 год.

## Информация о деятельности в области соблюдения норм деловой этики

Кодекс этики и служебного поведения работников ПАО «Транснефть» и организаций Группы «Транснефть» определяет этические нормы и принципы взаимоотношений и поведения работников Компании

и организаций Группы в регулировании внутренних взаимоотношений, а также при проведении протокольных и представительских мероприятий. Кодекс обязателен к соблюдению всеми работниками.



7.12. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ

По состоянию на 31.12.2020 уставный капитал Компании составлял 7 249 343 (семь миллионов двести сорок девять тысяч триста сорок три) рубля и был разделен на 7 249 343 акции, в том числе:

- 5 694 468 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая;
- 1 554 875 привилегированных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом принадлежит 100% голосующих обыкновенных акций ПАО «Транснефть» и 1 привилегированная акция.

Привилегированные акции Компании не являются голосующими и предоставляют их владельцам только право на получение фиксированных дивидендов по итогам работы Компании за год.

Информация о ценных бумагах Общества по состоянию на 31.12.2020, в том числе о размещении Обществом дополнительных акций и движении капитала за год			
Тип акций	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость всех акций, руб.	Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации
Обыкновенные	5 546 847	5 546 847	№ 1-01-00206-A от 20.12.2007
	21 901	21 901	№ 1-01-00206-A-002D от 17.11.2016
	125 720	125 720	№ 1-01-00206-A-003D от 11.01.2018
Согласно п. 8 ст. 20 Федерального закона от 22.04.1996 N 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и на основании заявлений Эмитента Банком России сохранены индивидуальные номера (коды) второго и третьего дополнительных выпусков акций по истечении трех месяцев с момента государственной регистрации соответствующих отчетов об итогах дополнительного выпуска эмиссионных ценных бумаг			
Привилегированные	1 554 875	1 554 875	№ 2-01-00206-A от 20.12.2007

Акционеры Компании, доля которых в уставном капитале ПАО «Транснефть» составляет более 2%, а также информация об акциях, принадлежащих обществам, входящим в Группу «Транснефть» по состоянию на 31.12.2020\*

Наименование	Местонахождение	Доля в уставном капитале	Доля по обыкновенным акциям	Доля по привилегированным акциям
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	109012, г. Москва, Никольский пер., д. 9	78,55%	100%	0,000064% (1 привилегированная акция)
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12	20,86%	Не имеет	97,23%
Подконтрольные ПАО «Транснефть» юридические лица	–	0,02%	Не имеет	0,10% (1 561 привилегированная акция)
Прочие	–	0,57%	Не имеют	2,67%

Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») отсутствует.

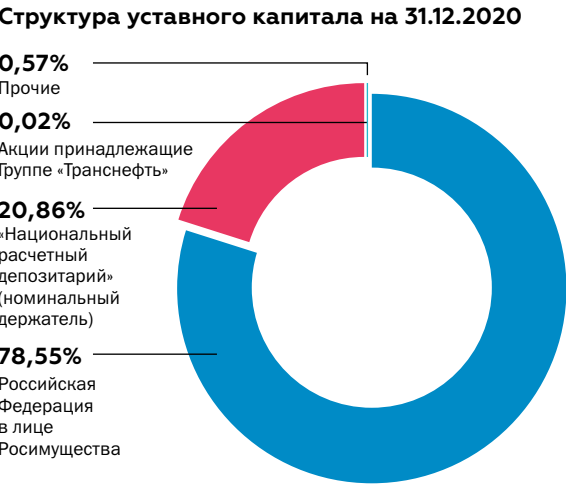
По состоянию на 31.12.2020 в реестре акционеров было зарегистрировано:

- 2 549 физических лиц;
- 26 юридических лиц, из них 1 номинальный держатель.

\*Информация на основании списка зарегистрированных лиц в реестре акционеров ПАО «Транснефть» по состоянию на 31.12.2020. Если акции Компании, составляющие не менее чем два процента уставного капитала или не менее чем два процента обыкновенных акций, зарегистрированы в реестре акционеров Компании на имя номинального держателя, указывается это обстоятельство. В соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» предоставление списка владельцев ценных бумаг Компании возможно, если это ей необходимо для исполнения обязанностей, предусмотренных федеральными законами.


По состоянию на 31.12.2020 0,02% от уставного капитала находилось в собственности ОСТ.

Полное наименование и адрес реестродержателя: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.», 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, помещение IX.



Биржевая информация о торговле акциями

Привилегированные акции Компании включены в Первый уровень листинга на Московской Бирже, входят в состав ключевых индексов Биржи.



[Информация о торгах привилегированными акциями размещена в разделе «Акционерам и инвесторам / Котировки акций»](#)

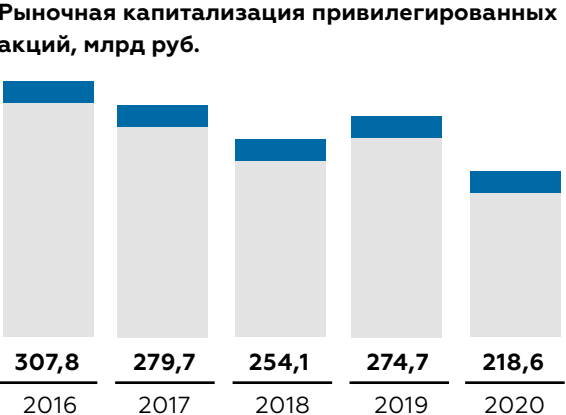
16.04.2020 Московская Биржа пересмотрела значение коэффициента free-float привилегированных акций ПАО «Транснефть» и установила его равным 37% (ранее – 32%). Новое значение коэффициента free-float привилегированных акций Компании учитывается в индексах, рассчитываемых Московской Биржей начиная с 19 июня 2020 года.

В связи с резким снижением курсов акций на российском фондовом рынке на фоне пандемии коронавируса и снижения цен на нефть привилегированные акции ПАО «Транснефть» в мае 2020 года были исключены из индексов MSCI.

Общая информация о привилегированных акциях ПАО «Транснефть»	
Категория акций	Привилегированная именная бездокументарная акция
Номинальная стоимость	1 руб.
Тикер на Московской Бирже	TRNFP
ISIN-код	RU0009091573
Код Bloomberg	TRNFP RX

Вес привилегированных акций ПАО «Транснефть» в фондовых индексах Московской Биржи на 31.12.2020	
Наименование индекса	Вес, %
Индекс акций широкого рынка	0,44%
Индекс Московской Биржи	0,48%
Отраслевой индекс нефти и газа	6,76%

Общая информация о привилегированных акциях ПАО «Транснефть»				
Период	2017	2018	2019	2020
Объем торгов, млрд руб.	131,7	62,5	62,0	110,5
Минимальная цена, руб.	156 000	142 500	146 000	128 700
Максимальная цена, руб.	222 500	185 000	179 850	179 100
Цена на конец года, руб.	179 900	163 450	176 700	140 600





Облигации Компании

Выпуски биржевых облигаций, погашенные в 2020 году

Серия	Дата размещения	Дата погашения	Номинальный объем, руб.	Ставка купона, % годовых
Биржевые облигации серии БО-001Р-07	03.05.2017	28.10.2020	30 000 000 000	8,75%
Биржевые облигации серии БО-001Р-11	31.05.2019	27.11.2020	15 000 000 000	7,90%

Выпуски биржевых облигаций, находящиеся в обращении по состоянию на 31.12.2020

Серия	Дата размещения	Дата погашения	Номинальный объем, руб.	Ставка купона, % годовых
Биржевые облигации серии БО-05	21.04.2016	09.04.2026 / 15.04.2021	17 000 000 000	10,10%
Биржевые облигации серии БО-06	06.09.2016	25.08.2026 / 30.08.2022	17 000 000 000	9,30%
Биржевые облигации серии БО-07	26.04.2017	17.04.2024	17 000 000 000	8,75%
Биржевые облигации серии БО-001Р-01	10.06.2016	02.06.2023	20 000 000 000	9,90%
Биржевые облигации серии БО-001Р-02	08.07.2016	30.06.2023	10 000 000 000	9,65%
Биржевые облигации серии БО-001Р-03	11.08.2016	03.08.2023	15 000 000 000	9,45%
Биржевые облигации серии БО-001Р-04	06.10.2016	29.09.2022	15 000 000 000	9,30%
Биржевые облигации серии БО-001Р-05	03.02.2017	26.01.2024	15 000 000 000	9,25%
Биржевые облигации серии БО-001Р-06	29.03.2017	24.03.2021	20 000 000 000	9,00%
Биржевые облигации серии БО-001Р-08	19.10.2017	09.10.2025	25 000 000 000	7,90%
Биржевые облигации серии БО-001Р-09	26.02.2018	21.02.2022	15 000 000 000	7,15%
Биржевые облигации серии БО-001Р-10	13.04.2018	08.10.2021	15 000 000 000	7,00%
Биржевые облигации серии БО-001Р-12	09.07.2019	05.07.2022	15 000 000 000	7,90%
Биржевые облигации серии БО-001Р-13	08.11.2019	30.10.2026	15 000 000 000	6,85%

Информация о кредитных рейтингах по состоянию на 31.12.2020

Рейтинговое агентство	Значение рейтинга 31.12.2020
Standard & Poor's	В иностранной валюте:
	BBB– (прогноз «стабильный»)
	В национальной валюте:
	BBB (прогноз «стабильный»)
Moody's	Baa2 (прогноз «стабильный»)
Эксперт РА	RuAAA (прогноз «стабильный»)
НКР	AAA.ru (прогноз «стабильный»)



Информация о корпоративных облигациях Компании на сайте ПАО «Транснефть»

В ноябре 2020 года рейтинговое агентство НКР присвоило ПАО «Транснефть» кредитный рейтинг AAA.ru со стабильным прогнозом. Агентство отметило сильные рыночные позиции Компании и устойчивость рынков сбыта, сбалансированную пропускную способность системы трубопроводов как в западном, так и восточном направлении.

Дивидендная политика и распределение прибыли

Согласно Дивидендной политике ПАО «Транснефть» при определении размера дивидендов по акциям всех категорий (типов) соблюдаются следующие принципы:

- прозрачность порядка определения размера дивидендов;
- безусловное выполнение основных задач деятельности Компании, закрепленных Уставом, вклю-

чая инвестиционную деятельность для развития производственной базы, расширения, реконструкции и технического перевооружения системы магистральных трубопроводов;

- нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности Компании;
- обеспечение финансовой устойчивости и минимизация возможных эффектов негативного влияния на кредитные рейтинги Компании;

- учет суммы дивидендов по акциям всех категорий (типов) при формировании тарифов на услуги по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам, устанавливаемых Федеральной антимонопольной службой;
- достаточность имеющихся в распоряжении Компании средств, полученных за оказание услуг по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам с учетом установленных показателей индексации тарифов, для финансирования операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

В соответствии с утвержденной Политикой базовый уровень дивидендных выплат составляет 25% консолидированной чистой прибыли отчетного года, рассчитываемой по МСФО и нормализованной с учетом доли в прибыли зависимых и совместно контролируемых компаний; доходов, полученных от переоценки финансовых вложений; положительного сальдо курсовых разниц и прочих нерегулярных (разовых) неденежных составляющих чистой прибыли. Начиная с 2017 отчетного года дивиденды выплачивались в размере не менее 50% от нормализованной чистой прибыли по МСФО.

Распределение общей суммы дивидендов между категориями (типами) акций Компании производится в соответствии с Уставом Компании и требованиями законодательства Российской Федерации. Согласно Уставу на выплату дивидендов по всем привилегированным акциям направляется 10% чистой прибыли Общества по итогам года. При этом размер дивиденда, выплачиваемый на одну привилегированную акцию, не может быть меньше размера ди-

виденда, выплачиваемого на одну обыкновенную акцию.

В соответствии с Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.09.2020 № 413-р по итогам 2019 года было выплачено дивидендов в общей сумме 84 180 820 784,60 руб., в том числе:

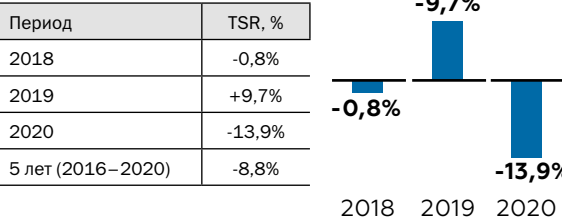
- по обыкновенным акциям (5 694 468 шт.) в размере 11 612,20 руб. на одну акцию, всего в сумме 66 125 301 309,60 руб.;
- по привилегированным акциям (1 554 875 шт.) в размере 11 612,20 руб. на одну акцию, всего в сумме 18 055 519 475 руб.

Дивиденды по итогам деятельности за 2019 год выплачены в полном объеме в сроки, установленные законодательством Российской Федерации. По состоянию на 31.12.2020 ПАО «Транснефть» не имеет задолженности перед федеральным бюджетом по дивидендным выплатам.

Фактическая выплата дивидендов, млн руб.

Наименование	2018	2019	2020
Выплата дивидендов	54 937,5	77 611	84 181

Динамика показателя TSR (общая доходность акционеров) по привилегированным акциям



Дивидендная история ПАО «Транснефть»

Наименование		2017 (промежуточные по результатам 1-го полугодия 2017)	2018 (за 2017)	2019 (за 2018)	2020 (за 2019)
Категория акции, руб. на акцию	обыкновенные	3 875,49	7 578,27	10 705,95	11 612,20
	привилегированные	3 875,49	7 578,27	10 705,95	11 612,20
Общее количество акций, шт.		7 123 623	7 249 343	7 249 343	7 249 343
Общий размер дивидендов, руб.		27 607 496 252,96	54 937 478 576,61	77 611 103 690,85	84 180 820 784,60
Коэффициент выплаты дивидендов от нормализованной чистой прибыли ПАО «Транснефть» по МСФО		50%		51,2%	53,1%
Решение о выплате дивидендов		ВОСА от 30.08.2017	ГОСА от 30.06.2018	ГОСА от 30.06.2019	ГОСА от 30.09.2020

Дивиденды выплачивались в том числе из нераспределенной прибыли прошлых лет.

Информация о распределении прибыли

Наименование	2018 (за 2017)	2019 (за 2018)	2020 (за 2019)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, млн руб., в том числе:	58 843,6	10 110,9	76 374,9
выплата дивидендов, млн руб.	58 843,5	10 110,9	76 374,9
на пополнение резервного фонда, млн руб.	0,02		
оставить в распоряжении ПАО «Транснефть», млн руб.	0,06	0,036	0,009



Раздел «Дивиденды на сайте Компании»

### Взаимодействие с акционерами

Компания стремится к максимально эффективному взаимодействию с акционерами, инвесторами и другими заинтересованными сторонами, обеспечивая регулярное, оперативное, доступное, полное и объективное раскрытие информации, а также уделяя внимание синхронности предоставления существенной информации заинтересованным сторонам.

Компания в обязательном порядке раскрывает информацию о своей деятельности:

- на своем официальном сайте <https://www.transneft.ru/>;
  - на странице эмитента в сети интернет <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=636>.
- В соответствии с Положением об информационной политике Компания в целях добровольного раскрытия информации реализует ряд мероприятий, включая:
- опубликование (размещение) информации на сайте Компании;
  - ведение официальных страниц Компании в социальных сетях (Facebook, VK, Twitter, Instagram, YouTube, Viber);

### Взаимодействие с инвесторами

Для совершенствования работы с инвестиционным сообществом в Компании создана служба по работе с инвесторами. Ее основные задачи – разработка и реализация мероприятий, направленных на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Компании.

В 2020 году службой по работе с инвесторами организованы:

- регулярный диалог с аналитиками и инвесторами для их лучшей осведомленности о деятельности ПАО «Транснефть»;
- освещение финансовых результатов ПАО «Транснефть» по МСФО в формате телефонной конференции с руководством Компании, публикация презентаций для инвесторов на русском и английском языках;
- разработка и размещение на сайте презентационных материалов по Стратегии ПАО «НМТП»; поддержка раскрытия информации по сегменту «НМТП» в презентационных материалах Компании.
- регулярное взаимодействие с инвесторами и специализированными рейтинговыми агентствами по вопросам устойчивого развития (ESG), создание и поддержка специализированного раздела и справочника показателей для ESG-инвесторов на сайте, коммуникации с функциональными подразделениями Компании по ключевым вопросам;
- участие ПАО «Транснефть» в крупных инвестиционных конференциях.

- раскрытие информации в ходе прямого взаимодействия Компании с акционерами, инвесторами, представителями СМИ и иными заинтересованными лицами;
- выпуск корпоративных изданий (журнал «Трубопроводный транспорт нефти», научный журнал «Наука и технологии трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов»);
- предоставление устных и письменных комментариев на вопросы представителей СМИ, профессиональных участников рынка ценных бумаг и других заинтересованных лиц;
- подготовка и раскрытие Отчета об устойчивом развитии Компании, составленного в соответствии с международными стандартами GRI.

В течение года проводилась работа с акционерами по изменению сведений лицевых счетов, по вопросам перечисления дивидендов, по оформлению наследственных прав (~ 30 обращений в 2020 году).

На сайте Компании регулярно публикуются материалы для аналитиков и инвесторов на русском и английском языках: презентации, календарь инвестора, информация о дивидендах и другие.

На конец 2020 года оценка акций и деятельность Группы «Транснефть» освещалась финансовыми аналитиками крупных инвестиционных банков и компаний (Bank of America Merrill Lynch, ВТБ Капитал, Райффайзенбанк, Ренессанс Капитал, Сбербанк КИБ, Sova Capital), а также аналитиками ключевых рейтинговых агентств по вопросам устойчивого развития (ESG-агентств). Информация об аналитиках, изучающих деятельность ПАО «Транснефть», опубликована на сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам».

ПАО «Транснефть» заинтересовано в развитии эффективного диалога с инвестиционным сообществом.

#### Контакты службы по работе с инвесторами:

Руководитель службы:  
Хромушин Иван Валерьевич  
Телефон: +7(495) 950-84-54  
Электронная почта: [ir@ak.transneft.ru](mailto:ir@ak.transneft.ru)

## 7.13. ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, УЧАСТИИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ, СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ

#### Информация о совершенных ПАО «Транснефть» крупных сделках

В 2020 году ПАО «Транснефть» не совершало сделок, признаваемых крупными в соответствии со ст. 78 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Перечень крупных сделок, совершенных существенными ОСТ, представлен в Приложении № 4.

#### Информация о сделках ПАО «Транснефть», в совершении которых имеется заинтересованность

Перечень совершенных ПАО «Транснефть» в 2020 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, представлен в Приложении № 3.

#### Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях

ПАО «Транснефть» является холдинговой компанией. Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2020 представлена в Приложении № 1.

#### Дивиденды, полученные ПАО «Транснефть» в 2020 году, руб.

Наименование общества	Сумма
АО «СПбМТСБ»	79 995 000,00
Решение Общего собрания акционеров от 30.06.2020 (Протокол от 30.06.2020 № 30)	
ООО «ТК-БА»	8 793 527,05
Решение Общего собрания участников от 30.04.2020 (Протокол от 30.04.2020 № 1)	
ПАО «НМТП»	13 028 232 537,00
Решение Общего собрания акционеров от 17.07.2020 (Протокол от 22.07.2020 № 59-ОСА НМТП)	
ООО «Невская трубопроводная компания»	247 780 682,24
Решение Общего собрания участников от 28.12.2020 (Протокол от 28.12.2020 б/н)	
КТК Инвестментс Компани	5 054 562 750,00
Решения корпоративного директора от 09.04.2020, 20.05.2020, 07.07.2020, 17.08.2020, 06.10.2020	

#### Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров

Информация о заключенных ПАО «Транснефть» в 2020 году договорах купли-продажи акций (долей) хозяйственных обществ представлена в Приложении № 2.

#### Информация об инвестиционных вложениях ПАО «Транснефть», предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год

В 2020 году ПАО «Транснефть» не осуществляло инвестиционных вложений, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год.

#### Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности

По состоянию на 31.12.2020 отсутствуют неоконченные судебные разбирательства, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности и которые могут оказать существенное влияние на результаты его финансово-хозяйственной деятельности.

#### Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве истца по искам о взыскании задолженности

По состоянию на 31.12.2020 отсутствуют неоконченные судебные разбирательства, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве истца по искам о взыскании задолженности и которые могут оказать существенное влияние на результаты его финансово-хозяйственной деятельности.



## ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение № 1 — 186

Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2020

Приложение № 2 — 190

Информация о заключенных ПАО «Транснефть» договорах купли-продажи акций (долей) хозяйственных обществ за 2020 год

Приложение № 3 — 190

Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

Приложение № 4 — 192

Перечень крупных сделок, совершенных существенными ОСТ в 2020 году

Приложение № 5 — 192

Источники финансирования капитальных вложений ПАО «Транснефть» в 2020 году

Приложение № 6 — 193

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

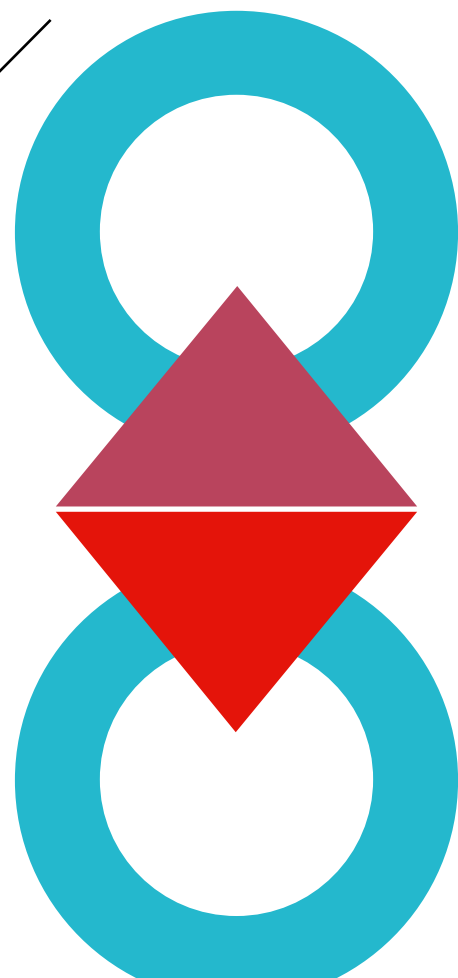
Приложение № 7 — 215

Исполнение поручений Президента и Правительства Российской Федерации

История Компании и взгляд в будущее — 228

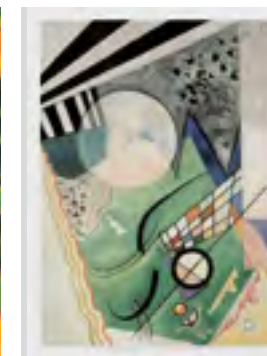
Глоссарий — 230

■ Наставления молодым специалистам от ветерана станции



### АБСТРАКЦИОНИЗМ

— Василий Кандинский — один из основателей русского абстракционизма. Суть абстракции Кандинского состоит в поиске универсального синтеза музыки и живописи, рассматриваемого как параллели с философией и наукой. Свои абстрактные картины он делил на три категории: импрессии, импровизации и композиции. Первые — прямые впечатления от созерцания, вторые — поток бессознательного, третьи — напротив, сознательно выстроенные.



Единая система диспетчерского управления



По всей системе «Транснефти» технологическое управление трубопроводами из районных диспетчерских пунктов переводится в территориальные, что позволит централизовать процесс принятия решений. При этом системы диспетчерского контроля и управления размещаются на единой программной платформе.

В арсенале диспетчеров появляются все новые дополнительные инструменты, оптимизирующие процесс управления транспортировкой нефти и нефтепродуктов. Уже введены автоматизированная система «Гидроуклон», система обнаружения утечек. На участках трубопроводной системы вводится централизованная система противоаварийной автоматики, способная не только самостоятельно принимать решения при возникновении нештатных ситуаций, но и предсказывать возможные негативные события.

Улучшаются условия работы диспетчеров: переоборудуются рабочие места, оптимально распределяется нагрузка. Для поддержания профессионального тонуса в диспетчерских устанавливаются тренажерные комплексы, которые моделируют различные ситуации в трубопроводной системе.

Все это делает транспортировку нефти и нефтепродуктов еще более безопасной и позволит эффективнее управлять транспортными потоками.

Я очутился в центре мира  
и регулирую потоки.

Они несутся непрерывно –  
работа штатная всех служб.

А вы  
ноктюрн сыграть  
могли бы  
на флейте магистральных труб?



## ПРИЛОЖЕНИЕ № 1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2020

Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих организациях по состоянию на 31.12.2020

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности	Доля участия, в том числе через подконтрольные организации, % <sup>1</sup>
<b>Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале от 50% + 1 акция до 100%</b>			
1	Акционерное общество «Транснефть – Сибирь» (АО «Транснефть – Сибирь»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
2	Акционерное общество «Транснефть – Дружба» (АО «Транснефть – Дружба»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
3	Акционерное общество «Транснефть – Приволга» (АО «Транснефть – Приволга»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
4	Акционерное общество «Транснефть – Прикамье» (АО «Транснефть – Прикамье»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
5	Акционерное общество «Транснефть – Западная Сибирь» (АО «Транснефть – Западная Сибирь»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
6	Акционерное общество «Транснефть – Урал» (АО «Транснефть – Урал»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
7	Акционерное общество «Транснефть – Верхняя Волга» (АО «Транснефть – Верхняя Волга»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
8	Акционерное общество «Транснефть – Север» (АО «Транснефть – Север»)	Транспортировка нефти	100
9	Акционерное общество «Черноморские магистральные нефтепроводы» (АО «Черномортранснефть»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
10	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Балтика» (ООО «Транснефть – Балтика»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
11	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Восток» (ООО «Транснефть – Восток»)	Транспортировка нефти	100
12	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Дальний Восток» (ООО «Транснефть – Дальний Восток»)	Транспортировка нефти	100
13	Акционерное общество «Транснефтепродукт» (АО «Транснефтепродукт»)	Оптовая торговля топливом	100
14	КТК Компани	Любой не запрещенный законом вид деятельности	100
15	КТК Инвестментс Компани	Любой не запрещенный законом вид деятельности	100
16	АО «Средне-Волжское акционерное общество трубопроводного транспорта нефтепродуктов» (АО «Средне-Волжский Транснефтепродукт»)	Транспортировка нефтепродуктов	100
17	Акционерное общество «Транснефтепродукт-Запад» (АО «Транснефтепродукт-Запад»)	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению	100
18	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Порт Приморск» (ООО «Транснефть – Порт Приморск»)	Транспортная обработка прочих грузов	100
19	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Порт Козьмино» (ООО «Транснефть – Порт Козьмино»)	Транспортировка нефти	100
20	Акционерное общество «Транснефть – Подводсервис» (АО «Транснефть – Подводсервис»)	Диагностика, ремонт подводных переходов	100

<sup>1</sup> Для целей раскрытия информации доли участия указываются в соответствии с нормами Федерального закона от 22.04.1996 N 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности	Доля участия, в том числе через подконтрольные организации, %
21	Акционерное общество «Институт по проектированию магистральных трубопроводов» (АО «Гипротрубопровод»)	Разработка проектно-сметной документации	100
22	Акционерное общество «Связь объектов транспорта и добычи нефти» (АО «Связьтранснефть»)	Обеспечение технологической связью объектов магистральных нефтепроводов	100
23	Акционерное общество «Транснефть – Диаскан» (АО «Транснефть – Диаскан»)	Диагностика линейной части трубопроводов	100
24	Акционерное общество «Транснефть – Метрология» (АО «Транснефть – Метрология»)	Метрологическое обеспечение транспорта нефти	100
25	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Трубопроводная строительная дирекция» (ООО «Транснефть – ТСД»)	Производство общестроительных работ	100
26	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Транснефть» (АО «НПФ «Транснефть»)	Негосударственное пенсионное обеспечение	100
27	Общество с ограниченной ответственностью Управляющая компания «Транснефть Инвест» (ООО УК Транснефть Инвест)	Доверительное управление активами негосударственного пенсионного фонда	100
28	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Медиа» (ООО «Транснефть – Медиа»)	Издательская деятельность	100
29	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть Финанс» (ООО «Транснефть Финанс»)	Оказание услуг по ведению бухгалтерского, налогового и управленческого учета	100
30	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефтьэнерго» (ООО «Транснефтьэнерго»)	Реализация электроэнергии	100
31	Общество с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский институт трубопроводного транспорта» (ООО «НИИ Транснефть»)	Научно-исследовательская деятельность	100
32	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефтьстрой» (ООО «Транснефтьстрой»)	Строительство зданий и сооружений	100
33	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть-Сервис» (ООО «Транснефть-Сервис»)	Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях	100
34	Акционерное общество «Транснефть-Терминал» (АО «ТНТ»)	Оказание услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов	100
35	Акционерное общество «Транснефть – Сервис» (АО «Транснефть – Сервис»)	Оптовая торговля топливом	100
36	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Порт Усть-Луга» (ООО «Транснефть – Порт Усть-Луга»)	Транспортная обработка прочих грузов	100
37	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть-Охрана» (ООО «Транснефть-Охрана»)	Ведомственная охрана	100
38	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть-Логистика» (ООО «Транснефть-Логистика»)	Организация перевозок грузов	100
39	Общество с ограниченной ответственностью «Уральские динамические машины» (ООО «УДМ»)	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления	100
40	Общество с ограниченной ответственностью «Грузовая» (ООО «Грузовая»)	Деятельность железнодорожного транспорта	100
41	Акционерное общество «Томский завод электроприводов» (АО «ТОМЗЭЛ»)	Точное машиностроение	100
42	Общество с ограниченной ответственностью «ТранснефтьЭлектросетьСервис» (ООО «ТЭС»)	Оказание услуг по передаче электрической энергии	100
43	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть-Технологии» (ООО «Транснефть-Технологии»)	Обслуживание средств автоматизации, систем телемеханизации и автоматизированных систем управления технологическими процессами	100
44	Общество с ограниченной ответственностью «УК Эволюция» (ООО «УК Эволюция»)	Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	100
45	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть Надзор» (ООО «Транснефть Надзор»)	Технический и строительный надзор и контроль	100
46	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть Усть-Луга» (ООО «Транснефть Усть-Луга») <sup>2</sup>	Вложения в ценные бумаги	100
47	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть Телеком» (ООО «Транснефть Телеком»)	Деятельность в области электросвязи	100

<sup>2</sup> ООО «Транснефть Усть-Луга» ликвидировано. Дата внесения в ЕГРЮЛ записи о ликвидации – 18.03.2021.

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности	Доля участия, в том числе через подконтрольные организации, %
48	Акционерное общество «ПРОМСФЕРА» (АО «ПРОМСФЕРА»)	Сдача в аренду недвижимого имущества	100
49	Общество с ограниченной ответственностью «Тихорецк-Нафта» (ООО «Тихорецк-Нафта»)	Транспортная обработка прочих грузов	100
50	Производственное унитарное предприятие «Запад-Телекомнефтепродукт» (Унитарное предприятие «Запад-Телекомнефтепродукт»)	Оказание услуг связи	100
51	Унитарное производственное предприятие «Запад-Транснефтепродукт» (Унитарное предприятие «Запад-Транснефтепродукт»)	Транспортировка нефтепродуктов	100
52	Акционерное общество Санаторий «Прометей» (АО Санаторий «Прометей»)	Санаторно-курортное обслуживание	100
53	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть-Консалтинг» (ООО «ТН-К»)	Разработка компьютерного программного обеспечения	100
54	Omirico Limited	Любой не запрещенный законом вид деятельности	100
55	Festina Alliance Ltd	Любой не запрещенный законом вид деятельности	100
56	Swelton Investments Ltd	Любой не запрещенный законом вид деятельности	100
57	Fenti Development Ltd	Любой не запрещенный законом вид деятельности	100
58	Mcgraw Limited	Любой не запрещенный законом вид деятельности	100
59	Wemor Limited	Любой не запрещенный законом вид деятельности	100
60	Novoport Holding Ltd	Любой не запрещенный законом вид деятельности	100
61	TN Shipping & Trading AG	Любой не запрещенный законом вид деятельности	100
62	Общество с ограниченной ответственностью «Новороссийский мазутный терминал» (ООО «НМТ»)	Транспортная обработка грузов, хранение	100
63	Общество с ограниченной ответственностью «Приморский торговый порт» (ООО «ПТП»)	Транспортная обработка грузов	100
64	Общество с ограниченной ответственностью «СоюзФлот Порт» (ООО «СФП»)	Вспомогательная деятельность морского транспорта	100
65	Акционерное общество «Импортищепром-Транссервис» (АО «Импортищепром-Транссервис»)	Транспортно-экспедиционные услуги	100
66	Общество с ограниченной ответственностью «Балтийская Стивидорная Компания» (ООО «Балтийская Стивидорная Компания»)	Транспортно-экспедиционные услуги	100
67	Акционерное общество «НМТП-Ресурс» (АО «НМТП-Ресурс»)	Производство общестроительных работ	100
68	Общество с ограниченной ответственностью «НМТП-Капитал» (ООО «НМТП-Капитал»)	Деятельность инвестиционных фондов и аналогичных финансовых организаций	100
69	HENFORD LOGISTICS LIMITED	Любой не запрещенный законом вид деятельности	100
70	Общество с ограниченной ответственностью «ИПП» (ООО «ИПП»)	Транспортная обработка грузов, хранение	100
71	Общество с ограниченной ответственностью «Ночная хоккейная лига» (ООО «НХЛ»)	Деятельность в области спорта	100
72	Общество с ограниченной ответственностью «Завод керамических материалов» (ООО «Завод керамических материалов»)	Производство кирпича, черепицы и прочих строительных изделий	99,9977
73	Общество с ограниченной ответственностью «Управление рабочего снабжения «Сибнефтепровод» (ООО УРС «Сибнефтепровод»)	Оказание услуг общественного питания и розничной торговли	99,9
74	Общество с ограниченной ответственностью «Порт Петровск» (ООО «Порт Петровск»)	Деятельность вспомогательная, связанная с водным транспортом	99
75	Акционерное общество «Новороссийский судоремонтный завод» (АО «НСРЗ»)	Транспортная обработка грузов, хранение и судоремонт	98,26
76	Акционерное общество «Флот Новороссийского морского торгового порта» (АО «Флот НМТП»)	Оказание услуг портового и служебно-вспомогательного флота	95,19
77	Акционерное общество «Новорослсэксспорт» (АО «НЛЭ»)	Транспортная обработка грузов, хранение	91,38
78	Публичное акционерное общество «Новороссийский морской торговый порт» (ПАО «НМТП»)	Транспортная обработка грузов, хранение	62

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности	Доля участия, в том числе через подконтрольные организации, %
79	Акционерное общество «Транснефть Нефтяные Насосы» (АО «ТНН»)	Разработка, производство и продажа насосного оборудования для объектов магистрального трубопроводного транспорта	51
80	Акционерное общество «РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДВИГАТЕЛИ» (АО «РЭД»)	Производство электродвигателей, для объектов магистрального транспорта нефти и нефтепродуктов	51
81	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Синтез» (ООО «Транснефть – Синтез»)	Производство нефтепродуктов	51
<b>Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале от 20 до 50%</b>			
82	Общество с ограниченной ответственностью «Нефте-Шиппинг Эйдженси» (ООО «Нефте-Шиппинг Эйдженси»)	Вспомогательная деятельность морского транспорта	50
83	Gynura Trading Limited	Любой не запрещенный законом вид деятельности	50
84	Акционерное общество «ОМЕГА» (АО «ОМЕГА»)	Производство систем мониторинга трубопроводов	49,99997
85	Общество с ограниченной ответственностью «ЛатРосТранс» (ООО «ЛатРосТранс»)	Транспортировка нефтепродуктов	34
86	Общество с ограниченной ответственностью «Трубопроводный Консорциум «Бургас – Александруполис» (ООО «ТК-БА») <sup>3</sup>	Проектирование, строительство нефтепровода Бургас – Александруполис	33,34
87	Общество с ограниченной ответственностью «Невская трубопроводная компания» (ООО «Невская трубопроводная компания»)	Транспортная обработка прочих грузов	26
88	Sandmark Operations Limited	Любой не запрещенный законом вид деятельности	25,1
89	Акционерное общество «Усть-Луга Ойл» (АО «Усть-Луга Ойл»)	Транспортная обработка грузов	25,000052
90	Общество с ограниченной ответственностью «РУСЭНЕРГОРЕСУРС» (ООО «РУСЭНЕРГОРЕСУРС»)	Продажа электроэнергии	25
<b>Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале от 2 до 20%</b>			
91	Акционерное общество «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа» (АО «СПбМТСБ»)	Управление и контроль за деятельностью фондовых, товарных, валютных и валютно-фондовых бирж	20
92	Общество с ограниченной ответственностью «Континентальная хоккейная лига» (ООО «КХЛ»)	Оказание услуг в сфере спортивных мероприятий	11,7647
93	Акционерное общество «Морцентр-ТЭК» (АО «Морцентр-ТЭК»)	Транспортно-экспедиционное обслуживание грузов юридических и физических лиц	7,5
94	Акционерное общество «Каспийский трубопроводный консорциум-Р» (АО «КТК-Р»)	Транспортировка нефти	7
95	Акционерное общество «Каспийский трубопроводный консорциум-К» АО «КТК-К»)	Транспортировка нефти	7

Информация об участии ПАО «Транснефть» в некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2020

№ п/п	Наименование организации	Срок участия	Роль (место) и функции в организации
1	Ассоциация Вертолетной Индустрии (АВИ)	с 2019 года	действительный член АВИ <sup>4</sup>
2	Национальная ассоциация трансфера технологий (НАТТ)	с 2018 года	член НАТТ
3	Некоммерческое партнерство «Форум-диалог» (НП «Форум-диалог»)	с 2017 года	член НП «Форум-диалог»
4	Американо-Российский деловой совет (АРДС)	с 2017 года	член АРДС <sup>5</sup>
5	Международная ассоциация транспортировщиков нефти (МАТН)	с 2015 года	член МАТН
6	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР «РСПП»)	с 2014 года	член ООР «РСПП»
7	Некоммерческое партнерство «Технологическая платформа «Технологии экологического развития» (НП «ТП «Технологии экологического развития»)	с 2013 года	член НП «ТП «Технологии экологического развития»

<sup>3</sup> ООО «ТК-БА» ликвидировано. Дата внесения в ЕГРЮЛ записи о ликвидации – 08.02.2021.  
<sup>4</sup> Начиная с 29.10.2020 членство Компании в АВИ приостановлено на срок не более чем полгода.  
<sup>5</sup> Компания прекратила членство в Американо-Российском деловом совете 04.02.2021.



## ПРИЛОЖЕНИЕ № 2. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» ДОГОВОРАХ КУПИ-ПРОДАЖИ АКЦИЙ (ДОЛЕЙ) ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБЩЕСТВ ЗА 2020 ГОД

№ п/п	Стороны	Предмет сделки и иные существенные условия	Цена, руб.
1	АО «Транснефтепродукт», ПАО «Транснефть»	Купля-продажа обыкновенных именных бездокументарных акций АО «СПбМТСБ» номинальной стоимостью 58 руб., в количестве 750 000 штук.	75 000 000
2	АО «Транснефтепродукт», ПАО «Транснефть»	Купля-продажа обыкновенных именных бездокументарных акций АО «Транснефтепродукт-Запад» номинальной стоимостью 1 руб., в количестве 142 288 штук.	192 815 204
3	ООО «Транснефть Усть-Луга», ПАО «Транснефть»	Купля-продажа доли в уставном капитале ООО «Невская трубопроводная компания» в размере 26%.	549 989 200

## ПРИЛОЖЕНИЕ № 3. ПЕРЕЧЕНЬ СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» В 2020 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, НЕ РАСКРЫВАЕТСЯ (НЕ ПРЕДОСТАВЛЯЕТСЯ) НА ОСНОВАНИИ ПОСТАНОВЛЕНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 04.04.2019 №400 «ОБ ОСОБЕННОСТЯХ РАСКРЫТИЯ И ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ, ПОДЛЕЖАЩЕЙ РАСКРЫТИЮ И ПРЕДОСТАВЛЕНИЮ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» И ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА «О РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ». В БАНК РОССИИ НАПРАВЛЕНО СООТВЕТСТВУЮЩЕЕ УВЕДОМЛЕНИЕ (ПУНКТ 6 СТАТЬИ 30.1 ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА ОТ 22.04.1996 № 39-ФЗ «О РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ»).





ПРИЛОЖЕНИЕ № 4. ПЕРЕЧЕНЬ КРУПНЫХ СДЕЛОК, СОВЕРШЕННЫХ СУЩЕСТВЕННЫМИ ОСТ В 2020 ГОДУ

ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ СУЩЕСТВЕННЫМИ ОСТ В 2020 ГОДУ, НЕ РАСКРЫВАЕТСЯ (НЕ ПРЕДОСТАВЛЯЕТСЯ) НА ОСНОВАНИИ ПОСТАНОВЛЕНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 04.04.2019 №400 «ОБ ОСОБЕННОСТЯХ РАСКРЫТИЯ И ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ, ПОДЛЕЖАЩЕЙ РАСКРЫТИЮ И ПРЕДОСТАВЛЕНИЮ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» И ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА «О РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ». В БАНК РОССИИ НАПРАВЛЕНО СООТВЕТСТВУЮЩЕЕ УВЕДОМЛЕНИЕ (ПУНКТ 6 СТАТЬИ 30.1 ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА ОТ 22.04.1996 № 39-ФЗ «О РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ»).

ПРИЛОЖЕНИЕ № 5. ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» В 2020 ГОДУ

№ п/п	Наименование	Сумма, млн руб.
1.	Всего капитальные вложения	1 049,1
1.1	Информационно-вычислительная инфраструктура ПАО «Транснефть» (оборудование и системное программное обеспечение)	83,3
1.2	Информационные системы (прикладное программное обеспечение)	728,7
1.3	Капитальные вложения в МФК «Эволюция»	38,5
1.4	Прочие капитальные вложения	198,6
2.	Источники финансирования капитальных вложений	1 049,1
2.1	Собственные средства	1 010,6
	амортизация	1 010,6
2.2	Заемные средства	38,5

ПРИЛОЖЕНИЕ № 6. ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров ПАО «Транснефть» подтверждает, что приведенные данные содержат полную и достоверную информацию за 2020 год о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций корпоративного управления Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014.

Информация о соблюдении принципов и объяснение причин, в силу которых принцип соблюдается не в полном объеме или не соблюдается, а также планируемые мероприятия и сроки в отношении соблюдения принципов.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения Общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные действия предпринимались Обществом накануне каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.	соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества.	частично соблюдается	Не соблюдается в части пунктов 1 и 2.  Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) указанные нормы не применяются в силу закона: в период, когда все голосующие акции Общества принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером – Российской Федерацией в лице Росимущества – единолично и оформляются письменно.  Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: неприменимо в силу закона.  Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общество осуществляет постоянное взаимодействие с акционером, которому принадлежат все голосующие акции Общества, в т.ч. обеспечивая ему доступ к информации  Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2020–2022 годы, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества накануне и в ходе проведения годового Общего собрания. 2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к Общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании начиная с даты получения его Обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	частично соблюдается	Не соблюдается в части пунктов 1 и 3.  Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) указанные нормы не применяются в силу закона: в период, когда все голосующие акции Общества принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером – Российской Федерацией в лице Росимущества – единолично и оформляются письменно.  Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: неприменимо в силу закона.  Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общество осуществляет постоянное взаимодействие с акционером, которому принадлежат все голосующие акции Общества, в том числе обеспечивая ему доступ к информации.  Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2020–2022 годы, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового Общего собрания. 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	не соблюдается	Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) указанные нормы не применяются в силу закона.  Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: неприменимо в силу закона.  Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общее собрание не проводится ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества.  Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2020–2022 годы, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) Общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник Общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	соблюдается	
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	не соблюдается	Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) указанные нормы не применяются в силу закона: в период, когда все голосующие акции Общества принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером – Российской Федерацией в лице Росимущества единолично и оформляются письменно.  Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: неприменимо в силу закона.  Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общее собрание не проводится ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества.  Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2020–2022 годы, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика Общества использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.	1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.	соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах Общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделил надлежащее внимание.	соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.	соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе Системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.	частично соблюдается	<p>Не соблюдается пункт 1 в части назначения президента Компании.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в соответствии с Уставом, утвержденным решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций, назначение на должность президента осуществляет Общее собрание акционеров. К компетенции Совета директоров относится образование Правления.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: не соблюдается в силу решения единственного акционера – владельца всех голосующих акций при утверждении Устава Общества.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что ПАО «Транснефть» является стратегическим Обществом и решение Совета директоров по вопросу избрания президента также бы определялось директивами Правительства Российской Федерации.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента утверждения акционером (акционерами) соответствующих изменений в Устав Общества.</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода.	соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества.	1. В Обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам Общества и иным ключевым руководящим работникам Общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Совет директоров утвердил Положение об информационной политике. 2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.	соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам Общества.			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	соблюдается	
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров. 2. В отчетном периоде Советом директоров (или его Комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	соблюдается	



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	частично соблюдается	<p>Не соблюдается в части оценки кандидатов.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: список кандидатов для избрания в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров в Совет директоров Общества определяется решением (распоряжением) Правительства Российской Федерации. В соответствии с п. 3 Постановления Правительства Российской Федерации от 19.07.2017 № 851 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» критерии отбора кандидатов для избрания в составы Советов директоров акционерных обществ, акции которых находятся в федеральной собственности, утверждаются Минфином России.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации).</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков, так как кандидаты в Совет директоров Общества определяются единственным акционером – владельцем всех голосующих акций Общества, а также в силу того, что Общество обеспечивает рассмотрение Советом директоров вопроса независимости членов Совета директоров, избранных решением такого акционера.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2020–2022 годы, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.</p>
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде Совет директоров (или Комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период Совет директоров (или Комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых Общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.	частично соблюдается	<p>Не соблюдается в части пункта 1.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: список кандидатов для избрания в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров в Совет директоров Общества определяется решением (распоряжением) Правительства Российской Федерации. В соответствии с п. 3 Постановления Правительства Российской Федерации от 19.07.2017 № 851 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» критерии отбора кандидатов для избрания в составы Советов директоров акционерных обществ, акции которых находятся в федеральной собственности, утверждаются Минфином России.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации).</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общество обеспечивает рассмотрение Советом директоров вопроса независимости членов Совета директоров, избранных решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2020–2022 годы, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.</p>
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предвзвешенно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.	соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.	частично соблюдается	<p>Не соблюдается в части пункта 1.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:</p> <p>авиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации), а также того обстоятельства, что Общество является стратегическим, председателем Совета директоров является профессиональный поверенный – представитель интересов Российской Федерации. Кроме того, Общество считает, что действующие структура (соотношение профессиональных поверенных и независимых директоров) и система работы Совета директоров являются эффективными без реализации создания института старшего независимого директора.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>с учетом структуры акционерного капитала избрание председателя Совета директоров Общества определяется директивами Правительства Российской Федерации. В соответствии с решением Совета директоров Общества от 19.10.2020 на основании директивы Правительства Российской Федерации председателем Совета директоров Общества избран профессиональный поверенный – представитель интересов Российской Федерации – Новак Александр Валентинович, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации. Решения Совета директоров об определении старшего независимого директора не принимались.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Положение о Совете директоров Общества, утвержденное Распоряжением Росимущества от 30.06.2017 № 392-р, предусматривает возможность определения Советом директоров старшего независимого директора.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>требование пункта 1 Отчета в части избрания председателем Совета директоров независимого директора не может быть выполнено, так как избрание председателя Совета директоров в Обществе определяется директивами Правительства Российской Федерации. Несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2020–2022 годы, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.</p>
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде.	соблюдается	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.	соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки Совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения.	соблюдается	
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В Обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.	соблюдается	



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.	частично соблюдается	<p>Не соблюдается в части формального закрепления во внутренних документах (Уставе) положения о том, что наиболее важные вопросы должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: Уставом Компании определен перечень вопросов, решения по которым принимаются Советом директоров на заседаниях, проводимых преимущественно в очной форме.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: не соблюдается в силу решения единственного акционера – владельца всех голосующих акций при утверждении Устава Компании и Положения о Совете директоров Компании.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Положением о Совете директоров Компании предусмотрено, что форма проведения заседаний определяется председателем Совета директоров, исходя из приоритета очной формы для рассмотрения важных вопросов. В 2020 году на очных заседаниях Совета директоров были рассмотрены, в том числе следующие вопросы: 1) об избрании председателя Совета директоров ПАО «Транснефть»; 2) о составе Правления ПАО «Транснефть»; 3) о предварительном утверждении годового отчета Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности; 4) о предварительном распределении прибыли ПАО «Транснефть» за 2019 год, в том числе о размере, форме и порядке выплаты годовых дивидендов по всем типам акций ПАО «Транснефть» (рекомендации); 5) о консолидированном бюджете Группы и бюджете Общества; 6) об утверждении плановых значений ключевых показателей эффективности деятельности ПАО «Транснефть» на 2021 год.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: полное исполнение Обществом данной рекомендации в значительной степени зависит от графика работы председателя Совета директоров, который является заместителем Председателя Правительства Российской Федерации. Кроме того, применяемый подход отвечает на текущий момент потребностям Общества. Несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента утверждения решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций соответствующих изменений в Устав Общества.</p>
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседаниях Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров. 3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	соблюдается	
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	соблюдается	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (Комитет по стратегии, Комитет по корпоративному управлению, Комитет по этике, Комитет по управлению рисками, Комитет по бюджету, Комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	частично соблюдается	<p>Не соблюдается в полной мере в части пункта 1.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: два из трех комитетов Совета директоров Общества полностью состоят из независимых директоров и возглавляются независимыми директорами (Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям). Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям Общества состоит из 7 членов, в состав комитета входят 2 независимых директора и в соответствии с решением Совета директоров Общества от 19.10.2020 возглавляется профессиональным поверенным – Дмитриевым Кириллом Александровичем.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: согласно решению Совета директоров Общества председателем комитета по стратегии, инвестициям и инновациям является профессиональный поверенный – К.А. Дмитриев, который, по мнению членов Совета директоров Общества, обладает необходимым опытом и знаниями для выполнения соответствующих функций и задач.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что в состав Совета директоров Общества входит достаточное количество независимых директоров. Независимые директора активно принимают участие в ходе обсуждения и принятия решений по всем вопросам повестки дня заседаний Совета директоров, включая наиболее важные вопросы, решение которых может затронуть интересы акционеров, в том числе интересы владельцев привилегированных акций Общества.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: Общество намерено достигнуть соответствия данному элементу Кодекса в полном объеме в будущем в случае расширения состава независимых директоров. Положением о Совете директоров предусмотрена должность старшего независимого директора, если он будет избран, то будет являться председателем Комитета по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров.</p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	частично соблюдается	<p>Не соблюдается в части пункта 2.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в условиях распространения коронавирусной инфекции практически все заседания Совета директоров в 2020/21 корпоративном году проводились в заочной форме.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: согласно Плану работы Совета директоров Общества на 2020/21 корпоративный год вопрос включен в повестку дня заседания Совета директоров в заочной форме.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что подобная практика носит исключительный и временный характер, результаты оценки в 2018 и в 2019 годах рассматривались на очных заседаниях Совета директоров. Общество предоставляет полный комплект документов к заседаниям Совета директоров в заочной форме, а также использует специальный созданный канал связи – электронную почту Совета директоров для коммуникации в случае необходимости.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: в случае снятия мер ограничительного характера, связанных с распространением коронавирусной инфекции, Общество будет осуществлять планирование проведения заседаний Совета директоров в очной форме.</p>
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	не соблюдается	<p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: документ, регламентирующий процедуру оценки Советом директоров своей деятельности, – Положение об оценке деятельности Совета директоров Общества – утвержден решением Совета директоров от 19.10.2017. В соответствии с Положением внутренняя оценка деятельности Совета директоров была проведена два раза. Положением также предусмотрено проведение внешней оценки деятельности Совета директоров. Однако ее проведение, запланированное в 2020 году (Протокол заседания Совета директоров от 17.02.2020 № 2), перенесено на 2021/22 корпоративный год (Протокол заседания Совета директоров от 20.02.2021 № 1).</p> <p>Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: в условиях распространения коронавирусной инфекции решением Совета директоров проведение внешней оценки перенесено на 2021/22 корпоративный год.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что начиная с 2018 года Совет директоров проводит внутреннюю оценку своей работы. Результаты такой оценки раскрываются в годовых отчетах Компании. Кроме того, решением Совета директоров запланировано проведение внешней оценки деятельности Совета директоров.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: поведение внешней оценки перенесено на 2021/22 корпоративный год.</p>



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
3.1	Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте Общества в сети интернет и в Годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества.	не соблюдается	<p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: функции корпоративного секретаря осуществляет специализированное структурное подразделение (департамент корпоративного управления). Кандидатура руководителя подразделения, осуществляющего функции корпоративного секретаря, согласована Советом директоров в январе 2017 года.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: информация не может быть представлена в связи с осуществлением функции корпоративного секретаря специализированным структурным подразделением (департаментом корпоративного управления). Информация, содержащаяся в положении о департаменте корпоративного управления, является конфиденциальной в соответствии с принятой в Обществе политикой конфиденциальности.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что функции корпоративного секретаря осуществляет не должностное лицо, а специализированное (в области корпоративного управления) структурное подразделение, работники которого обладают знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на них обязанностей.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента избрания корпоративного секретаря как самостоятельного должностного лица Общества и утверждения Положения о корпоративном секретаре.</p>
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	1. В Обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, – в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	соблюдается	
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров.	соблюдается	
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.	частично соблюдается	<p>Не соблюдается в части переменной части (нефиксированной части, зависящей от достигнутых результатов, целей деятельности через систему КПЭ) вознаграждения по итогам работы за период длительностью менее трех лет.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:</p> <p>годовое вознаграждение членов Совета директоров состоит из двух частей: базовой (фиксированной) и переменной (нефиксированной части, зависящей от достигнутых результатов, целей деятельности через систему КПЭ). Размер вознаграждения дифференцирован в зависимости от объема обязанностей, выполняемых в Совете директоров Общества.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежит Российской Федерации) Положение о вознаграждении членов Совета директоров Компании утверждается единственным акционером – владельцем голосующих акций, который самостоятельно определяет политику в отношении системы вознаграждения членов Совета директоров.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что в Компании действует Положение о вознаграждении членов Совета директоров, которое основано на достижении ее стратегических целей.</p> <p>Поскольку большинство членов Совета директоров являются представителями интересов Российской Федерации и голосуют в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации, то их финансовая мотивация не является определяющей при принятии решений, влияющих на долгосрочные перспективы развития Общества.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>несоответствие положению Кодекса ограничено во времени до изменения позиции акционера – Российской Федерацией в лице Росимущества – по данному вопросу.</p>
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению – Общества предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	не соблюдается	<p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:</p> <p>в соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров, утвержденным решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций 30.06.2015, вознаграждение членов Совета директоров не предусматривает предоставление акций Общества.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации).</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что в Обществе действует Положение о вознаграждении членов Совета директоров, которое основано на достижении ее стратегических целей.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>Общество планирует соблюдать данный элемент Кодекса после согласования единственным акционером – владельцем голосующих акций Программы обратного выкупа акций, часть из которых может использоваться для предоставления членам Совета директоров.</p>
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В Обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общества.	соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило Программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).	1. Общество внедрило Программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.	не соблюдается	<p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:</p> <p>мотивация членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества не предусматривает использование акций Общества. Ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежит Российской Федерации) внедрение Программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием привилегированных акций Общества. Согласно сводному плану приватизации привилегированные акции Общества были безвозмездно распределены среди работников Общества и приравненных к ним лиц в 1996 году. Привилегированные акции Общества допущены к обращению на организованных торгах с 2008 года. Совет директоров Общества в октябре 2018 года рассматривал возможность внедрения Программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>исполнение Обществом данной рекомендации зависит от согласования в Правительстве Российской Федерации условий внедрения в Обществе Программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).</p> <p>Кроме того, обсуждение проходит законопроект «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и статью 5 Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», который предоставит Обществу возможность осуществлять приобретение акций на организованных торгах именно для целей использования в Программе мотивации.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что в Обществе внедрена Программа мотивации членов исполнительных органов и ключевых руководящих работников, которая основана на достижении его стратегических целей.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>Общество планирует соблюдать данный элемент Кодекса после согласования в Правительстве Российской Федерации Программы обратного выкупа акций, часть из которых может использоваться для предоставления членам исполнительных органов (Программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). Также важным условием является принятие закона «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и статью 5 Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», который сейчас проходит обсуждение и предоставит Обществу возможность осуществлять приобретение акций на организованных торгах для целей их использования в Программе мотивации.</p>



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	соблюдается	
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая Система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации Системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в Системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.	частично соблюдается	<p>Не соблюдается в части внутреннего контроля.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: Положение о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть», утвержденное решением Совета директоров от 10.09.2009 (Протокол № 12), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров от 05.09.2017 (Протокол № 10), устанавливает, что внутренний контроль в том числе осуществляется уполномоченными подразделениями Общества без указания конкретных наименований, функций, прав, обязанностей и ответственности таких структурных подразделений. В момент утверждения Положения о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть» в 2009 году отсутствовали регуляторные требования или методические рекомендации к содержанию внутреннего документа, определяющего принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля в Обществе.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: Совет директоров своим решением в мае 2021 года утвердил Отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2020 год, согласно которому Система управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления Общества и ОСТ в целом признана эффективной.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что процедуры внутреннего контроля в Обществе осуществляются.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: подход к организации системы внутреннего контроля может быть пересмотрен в 2021/22 корпоративном году с учетом рекомендаций Банка России по организации управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы Комитета Совета директоров (Наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах.</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной Системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	частично соблюдается	<p>Не соблюдается в части внутреннего контроля.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в локальных нормативных актах (положениях о подразделениях) Общества отсутствует четкое распределение функций и полномочий в отношении внутреннего контроля. В момент утверждения Положения о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть» в 2009 году отсутствовали регуляторные требования или методические рекомендации к содержанию внутреннего документа, определяющего принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля в Обществе.</p> <p>Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: Совет директоров своим решением в мае 2021 года утвердил Отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2020 год, согласно которому Система управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления Общества и ОСТ в целом признана эффективной.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что процедуры внутреннего контроля в Обществе осуществляются. Кроме того, в Обществе функционирует эффективная Система управления рисками и организовано проведение внутреннего аудита посредством создания отдельных структурных подразделений (отдел оценки рисков управления финансового обеспечения и оценки рисков департамента экономики; департамент внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности).</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: подход к организации системы внутреннего контроля может быть пересмотрен в 2021/22 корпоративном году с учетом рекомендаций Банка России по организации управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы Комитета Совета директоров (Наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах.</p>
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	1. В Обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В Обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или Комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.	частично соблюдается	<p>Не соблюдается в части пункта 2.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в Обществе формализованы процедуры внутреннего контроля только в части антикоррупционных мероприятий. Положение о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть», утвержденное решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 10.09.2009 (Протокол № 12), с изменениями от 05.09.2017 (Протокол № 10) устанавливает, что внутренний контроль в том числе осуществляется уполномоченными подразделениями Общества без указания конкретных наименований, функций, прав, обязанностей и ответственности таких структурных подразделений (за исключением подразделения по противодействию коррупции).</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: создание «горячей линии» по информированию Совета директоров или Комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, Кодекса этики Общества не предусмотрено внутренними документами Общества.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что в Обществе организован прием любых обращений и писем, в том числе посредством «горячей линии» по противодействию коррупции. Если информация содержит признаки нарушения законодательства, внутренних процедур и кодекса этики, то она может быть направлена Совету директоров и Комитету по аудиту. К компетенции Комитета по аудиту отнесено осуществление контроля за реализацией мер, принятых исполнительными органами Компании по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников и иных нарушениях.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: создание «горячей линии» по информированию Совета директоров или комитета по аудиту Совета директоров о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур и Кодекса этики Общества планируется в рамках совершенствования процедур внутреннего контроля в 2021/22 корпоративном году.</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе Система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода Совет директоров или Комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав Годового отчета Общества.	соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления Общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или Комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности Системы внутреннего контроля, оценку эффективности Системы управления рисками, а также Системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности Системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В Обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о Системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.	соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике Общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода Общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В Годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в Годовом отчете и на сайте Общества в сети интернет.	соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет Общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Общества.	соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	соблюдается	
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.	1. Уставом Общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества.	частично соблюдается	Не соблюдается в части включения перечня существенных корпоративных действий именно в Устав Общества.  Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в соответствии с Уставом, утвержденным решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций, не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения.  Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: не соблюдается в силу решения единственного акционера – владельца всех голосующих акций при утверждении Устава Общества.  Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями (реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества) и критерии для их определения установлены Кодексом корпоративного управления Общества, утвержденным Советом директоров. Кроме того, Устав Общества разграничивает компетенцию органов управления по одобрению сделок, которые хотя прямо и не поименованы в нем как существенные корпоративные действия, но указаны в качестве таковых в Кодексе корпоративного управления ПАО «Транснефть».  Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента утверждения акционером (акционерами) соответствующих изменений в Устав Общества.



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода Общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.	частично соблюдается	Не соблюдается в части пункта 3.  Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: внутренний документ, предусматривающий расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества, не утвержден. Общество при квалификации сделки с заинтересованностью руководствуется нормами закона.  Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: перечень оснований признания члена Совета директоров заинтересованным ранее мог быть расширен только в Уставе. С 2017 года Федеральный закон «Об акционерных обществах» претерпел существенные изменения, в том числе в части сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (пересмотрены как субъектный состав, так и основания для признания сделки заинтересованной). Кроме того, законодатель исключил норму об установлении в уставе акционерных обществ дополнительных случаев признания лиц заинтересованными в совершении сделок (Федеральный закон от 03.07.2016 № 343-ФЗ).  Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество при квалификации сделки с заинтересованностью руководствуется нормами закона.  Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: изменения во внутренние документы Общества будут внесены после внесения изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах», позволяющих установить внутренними документами акционерных обществ расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в совершении сделок.

## ПРИЛОЖЕНИЕ № 7. ИСПОЛНЕНИЕ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### 7.1. Формирование специализированных комитетов при Совете директоров Компании в соответствии с Поручением Правительства Российской Федерации от 23.07.2009 № ВЗ-П13-6294

С 2008 года в Компании функционируют комитеты при Совете директоров ПАО «Транснефть»:

- Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Для приведения положений о комитетах в соответствие с утвержденной в 2016 году новой редакцией Устава Компании, требованиями Банка России и Правилами листинга Московской Биржи решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.01.2017 (Протокол № 1) утверждены положения о комитетах в новых редакциях.

### 7.2. О реализации стратегии акционерного общества в области энергосбережения и энергоэффективности (п. 8 Поручения Правительства Российской Федерации от 18.06.2008 № ИШ-П9-3772 о реализации Указа Президента Российской Федерации от 04.06.2008 № 889 «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики», письмо Росимущества от 27.11.2008 № ГН-13/28934, от 06.02.2012 № ГН-15/2957)

В ПАО «Транснефть» разработана и реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2019–2024 годы (далее – Программа). Она является составной частью Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть». Программа утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 24.12.2019 (Протокол № 22).

Во исполнение письма Росимущества от 06.02.2012 № ГН-15/2957 на Межведомственном портале Росимущества размещаются сведения о результатах деятельности ПАО «Транснефть» в области энергосбережения. Данная информация за 2020 год размещена в разделе «Иные документы» рабочего кабинета ПАО «Транснефть». По результатам работы за 2020 год показатели ПАО «Транснефть» по Программе энергосбережения выполнены в полном объеме.

### 7.3. О реализации непрофильных активов, в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 (письма Росимущества от 24.01.2011 № ГН-13/1359, от 09.04.2012 № ГН-15/10587, от 25.10.2012 № ЕА-15/48093),

### в том числе сведения о рассмотрении на заседаниях советов директоров вопросов об отчуждении непрофильных активов как головной организации, так и дочерних и зависимых обществ и утверждении программ по реализации указанных активов

Сведения представлены в Годовом отчете в пункте 4.10. «Программа отчуждения непрофильных активов. Общее описание и результаты Программы».

### 7.4. «Об утверждении Программы инновационного развития, разработанной (скорректированной) на основании методических указаний, утвержденных Поручением № ДМ-П36-7563 от 07.11.2015 (Директивы Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1471п-П13)

В соответствии с Поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563 и Директивой Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1471п-П13 на основании методических указаний, утвержденных Поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563, была разработана Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на 2017–2021 годы. Она согласована Минэнерго, Минобрнауки и Минэкономразвития России, одобрена на заседании Межведомственной комиссии по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (Протокол № 10-Д01 от 07.10.2016) и утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 11.11.2016 (Протокол № 21).

### 7.5. О предложениях и рекомендациях, направленных на стимулирование развития механизмов экологической ответственности, базирующихся на международных стандартах, в том числе таких, как нефинансовая отчетность и системы добровольной сертификации и маркировки, подлежащие независимой проверке и заверению (пп. «л» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 06.06.2010 № Пр-1640, письмо Росимущества от 05.12.2011 № ГН-13/37524)

Добровольный механизм экологической ответственности ПАО «Транснефть» заключается в системе дополнительных обязательств, принятых Компанией для сохранения научно обоснованного сочетания экологических и экономических интересов с социально-экономическими потребностями общества.

Обязательства содействуют устойчивому развитию Российской Федерации.

С целью реализации Политики ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности, в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2015 в ПАО «Транснефть» и во всех его дочерних обществах разработана, внедрена и постоянно совершенствуется Система экологического менеджмента (СЭМ). СЭМ создана применительно к структуре административного управления Компании. Разработана Матрица разграничения ответственности за выполнение требований природоохранного законодательства в соответствии с международным стандартом ISO 14001:2015. По результатам аудитов в 2020 году Система признана отвечающей требованиям стандарта ISO 14001.

Во исполнение Директив Правительства РФ от 30.03.2012 № 1710п-П13 и исполнения решения Совета директоров ПАО «Транснефть» от 21 марта 2014 года (Протокол № 3) об обязательной ежегодной публикации нефинансовой отчетности на официальном сайте ПАО «Транснефть» опубликован нефинансовый отчет об устойчивости развития Компании, включающий сведения в части экологической ответственности.

#### **7.6. О целесообразности применения рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, в соответствии с Поручением Правительства Российской Федерации от 04.02.2014 № ИШ-П8-800**

Во исполнение Поручения Правительства Российской Федерации от 04.02.2014 № ИШ-П8-800 в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» в период с 2014 по 2017 год был реализован комплекс основных мероприятий по внедрению рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях, в частности:

- в составе управления инновационного развития и НИОКР ПАО «Транснефть» был сформирован отдел управления интеллектуальной собственностью, на который возложены основные функции по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности (далее – РИД);
- в состав Технического отдела организаций системы «Транснефть» введена штатная должность главного специалиста по управлению интеллектуальной собственностью;
- создан и на постоянной основе функционирует коллегиальный совещательный орган – Комиссия по интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть», работа которой регламентирована утвержденным Обществом Положением о Комиссии по интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть»;

- разработаны и утверждены девять отраслевых регламентов ПАО «Транснефть», относящихся к интеллектуальной собственности, в том числе Основные положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть», Положение о коммерциализации интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть», Положение по выявлению, правовой охране и учету секретов производства (ноу-хау) ПАО «Транснефть», Инвентаризация прав на результаты интеллектуальной деятельности» и иные отраслевые регламенты;
- разработаны типовые формы договоров на заключение сделок, предусматривающих вовлечение прав на РИД в гражданский оборот (договоров отчуждения исключительных прав на РИД, лицензионных договоров на использование прав на РИД);
- проведены целевые проверки в 7 ОСТ с целью обеспечения ПАО «Транснефть» контроля за реализацией мероприятий по управлению правами на РИД;
- ежегодно проводятся мероприятия по выявлению, правовой охране и защите РИД. Разрабатывается и утверждается ежегодный План правовой охраны (защиты) результатов интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и ОСТ. Проводится экспертиза отчетной документации и результатов всех этапов НИОКР для выявления потенциально охраноспособных РИД, их учета и подготовки рекомендаций по их правовой охране. На различных этапах НИОКР проводятся патентные исследования, а также разрабатываются патентные ландшафты. Идет взаимодействие с третьими лицами по вопросам приобретения/отчуждения прав на РИД и заключения лицензионных соглашений по использованию РИД. Осуществляется контроль за оформлением уведомлений авторами о создании потенциально охраноспособных РИД, в том числе инициативных РИД и др.
- разработана и введена в эксплуатацию единая база данных «Информационная система управления результатами интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (ИСУРИД), предназначенная для информационной поддержки процесса управления правами на РИД на все этапах жизненного цикла РИД;
- введена система непрерывного обучения работников ПАО «Транснефть» и ОСТ, включающая программы и курсы переподготовки и повышения квалификации в сфере интеллектуальной собственности. Ежегодно проводится научно-практический семинар по интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть» с привлечением высококвалифицированных специалистов в области интеллектуальной собственности;
- введен ежегодный мониторинг эффективности системы управления правами на РИД в ПАО «Транснефть» и ОСТ.

#### **7.7. О разработке и утверждении Долгосрочной программы развития во исполнение пп. 33, 34 п. 1 Поручения Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086 (Директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13, письмо Росимущества от 15.08.2014 № ПФ-11/35222).**

**Об актуализации Долгосрочной программы развития и представлении аудиторских заключений на ДПР во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204, Поручение Правительства РФ от 21.07.2018 № ДМ-П13-4513 (Директивы Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 276п-П13)**

В рамках исполнения подпунктов 33, 34 пункта 1 Поручения Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086 (Директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13, письмо Росимущества от 15.08.2014 № ПФ-11/35222) ПАО «Транснефть» разработана и утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 (Протокол № 23) Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть» (далее также – ДПР, Долгосрочная программа развития). На ежегодной основе проводится актуализация ДПР, ее аудит (по итогам отчетных периодов до 2019 года включительно), оценка (в соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П19) реализации ДПР с привлечением экспертной организации (начиная с 2021 года по итогам 2020 отчетного года).

В рамках исполнения Директив Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 276п-П13 был проведен анализ возможности увеличения капитальных вложений ПАО «Транснефть» и источников их финансирования. В сентябре 2019 года этот вопрос вынесен на рассмотрение Совета директоров ПАО «Транснефть», и в соответствии с его решением поручено обеспечить корректировку Долгосрочной программы развития с учетом проведенного анализа и вынести ее на рассмотрение Совета директоров. Откорректированная ДПР была утверждена решением Совета директоров от 24.12.2019 (Протокол № 22).

Согласно Директивам Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13 в связи с последствиями распространения COVID-19 в 2020 году приостановлено требование о ежегодной

актуализации ДПР, в связи с чем решено перенести сроки актуализации и утверждения новой редакции ДПР на 2021 год.

#### **7.8. О разработке комплекса мер (перечня мероприятий), направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности, исходя из принципов экономической целесообразности и технологической обоснованности; о включении перечня мероприятий, а также значений показателей реализации указанных мероприятий в Долгосрочную программу развития Компании с учетом положений методических рекомендаций по разработке ДПР (Поручения Правительства Российской Федерации от 25.11.2013 № ДМ-П9-87пр, от 12.12.2014 № АД-П9-9176 и от 05.03.2015 № ИШ-П13-1419) (Директивы Правительства Российской Федерации от 05.03.2015 № 1346п-П13)**

ПАО «Транснефть» проводит постоянную работу по снижению зависимости российского топливно-энергетического комплекса от импорта оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг иностранных компаний, использования иностранного программного обеспечения.

В ПАО «Транснефть» разработан и реализуется Корпоративный план импортозамещения ПАО «Транснефть» (далее – КПИЗ). КПИЗ является составной частью Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть». Программа утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 24.12.2019 (Протокол № 22).

КПИЗ определяет комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам отечественной продукции, исходя из принципов экономической целесообразности и технологической обоснованности, а также целевых показателей реализации таких мероприятий (далее – мероприятия по импортозамещению).



Закупка продукции отечественного производства, освоенного в рамках КПИЗ

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	План 2020	Факт 2020
1	Магистральный и подпорный насосы	шт.	125	125
2	Арматура запорно-регулирующая (регуляторы давления и расхода)	шт.	21	34
3	Задвижка шиберная листовая и задвижка с расширяющимся затвором	шт.	70	207
4	Шаровой поршень для ТПУ	шт.	6	6
5	Тяжелое морское боновое заграждение	шт.	250	250
6	Пожарный автопеноподъемник	п.м	2	3
7	Система измерений количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов	шт.	3	3
8	Турбинные преобразователи расхода DN250, DN400	шт.	8	8
9	Трубопоршневая поверочная установка	шт.	3	3
10	Преобразователь плотности жидкости измерительный	шт.	5	5
11	Преобразователь вязкости жидкости измерительный	шт.	3	3
12	Противотурбулентная присадка	т	1500	1168,75
13	Измерительно-вычислительные комплекс в составе системы обработки информации СИКН и оперативных БИК и оперативных СИКН (собственное производство)	шт.	53	48
14	Система измерения уровня и температуры нефти и нефтепродуктов в резервуарных парках (собственная разработка)	шт.	22	20
15	Электропривод прямоходный для запорно-регулирующей арматуры	шт.	2	15
16	Электродвигатель	шт.	42	75

7.9. О совершенствовании Системы ключевых показателей эффективности деятельности общества во исполнение пункта 4 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 № Пр-1474 (Директивы Правительства Российской Федерации от 25.04.2014 № 2579п-П13)

Компания актуализировала Систему ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» (утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 27.11.2019 (Протокол № 20) и Методику оценки выполнения ключевых показателей эффективности деятельности ПАО «Транснефть» (утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 26.12.2019 (Протокол № 23). Актуализация проведена во исполнение пункта 4 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 № Пр-1474 (Директивы Правительства Российской Федерации от 25.04.2014 № 2579п-П13), а также в соответствии с Методическими рекомендациями по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р, Ди-

рективой Правительства Российской Федерации от 02.10.2019 № 9054п-П13 и иными указаниями федеральных органов государственной власти Российской Федерации.

В части КПЭ на 2021 год получена Директива от 02.03.2021 №1891п-П13.

Подробная информация о принятой в Компании Системе КПЭ приведена в разделе 4.4. настоящего Отчета.

7.10. По обеспечению повышения производительности труда, создания и модернизации высокопроизводительных рабочих мест. Во исполнение подпунктов 6.2, 6.3 и 6.4 пункта 6 раздела 2 плана мероприятий, утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.07.2014 № 1250-р (Директивы Правительства Российской Федерации от 31.10.2014 № 7389п-П13, письмо Росимущества от 05.11.2014 № 11/47056)

В Долгосрочную программу развития ПАО «Транснефть» (глава 11 «Управление персоналом») включен перечень мероприятий ПАО «Транснефть», направленных на обеспечение роста производительности труда. В составе КПЭ ПАО «Транснефть» предусмотрен показатель «Повышение производительности труда», целевые значения которого ежегодно утверждаются решением Совета директоров ПАО «Транснефть».

7.11. О включении в Долгосрочную программу развития Общества основных параметров потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, в соответствии с подпунктом «б» пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 01.07.2014 № Пр-1627

В Долгосрочную программу развития ПАО «Транснефть» (глава 11 «Управление персоналом») включена информация о потребности в персонале организаций системы «Транснефть», в том числе по инженерно-техническим специальностям.

7.12. О разработке комплекса мер (перечня мероприятий), направленных на достижение значения показателя снижения операционных расходов (затрат) не менее чем 2–3 процента ежегодно (далее – Показатель снижения ОР); о включении перечня мероприятий, значений показателей реализации указанных мероприятий, а также значений Показателя снижения ОР, начиная с его значения за 2015 год, в Долгосрочную программу развития; о включении целевых значений Показателя снижения ОР в перечень ключевых показателей эффективности деятельности менеджмента, а также увязка достижения значений Показателя снижения ОР с размером вознаграждения менеджмента Общества; о внесении изменений в трудовой договор с единоличным исполнительным органом Компании в части включения в него обязанности по достижению значений Показателя снижения ОР, определенных в Долгосрочной программе развития Компании (Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13)

Показатели реализации Плана мероприятий по сокращению операционных расходов ПАО «Транснефть» на период 2019–2024 годы утверждены решением Совета директоров Компании от 27.11.2019 (Протокол № 20) в составе Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть».

Основными направлениями деятельности, за счет реализации которых обеспечивается снижение операционных затрат ПАО «Транснефть», являются:

- снижение расходов на электроэнергию;
- оптимизация закупочной деятельности;
- снижение расхода топлива;
- снижение затрат на услуги сервисных организаций.

В рамках вышеназванных направлений Компания разработала мероприятия по снижению операционных затрат.

Снижение расходов на энергоресурсы производится за счет:

- оптимизации технологических режимов работы магистральных трубопроводов;
- оптимизации мощностей производственных объектов магистральных трубопроводов;

- повышения коэффициента полезного действия энергоемкого оборудования.

Оптимизация закупочной деятельности производится за счет:

- замещения импортной продукции продукцией отечественных производителей, качество и надежность которой не ниже;
- формирования базовой стоимости лота, не превышающей фактических цен предыдущего года.

Снижение расхода топлива производится за счет:

- внедрения системы ГЛОНАСС и контроля за передвижением транспорта и спецтехники по установленным маршрутам;
- установки в котельных современного автоматизированного и высокоэффективного оборудования, сокращения потерь тепловой энергии в тепловых сетях за счет применения современных теплоизолирующих материалов.

Снижение затрат на услуги сервисных организаций производится за счет оптимизации их производственной деятельности, оснащения подразделений сервисных ОСТ современным оборудованием, внедрения эффективных технологий.

Для расчета выполнения ключевого показателя эффективности «Процент снижения операционных затрат» ПАО «Транснефть» разработана обновленная Методика расчета показателя снижения операционных расходов, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 27.12.2018 (Протокол № 22). Разработка осуществлена в рамках исполнения пункта 5 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821 по реализации Послания Президента Российской Федерации Федеральному собранию Российской Федерации от 04.12.2014, в соответствии с Методическими указаниями по расчету снижения расходов акционерными обществами, доля государства в уставных капиталах которых составляет более 50 процентов, утвержденными Приказом Росимущества от 10.03.2016 № 90.

В конце 2019 года Совет директоров ПАО «Транснефть» утвердил КПЭ на 2020 год, в том числе «Процент снижения операционных затрат»: плановое значение на 2020 год – 2%, фактическое значение – 2,7%.

В Долгосрочной программе развития ПАО «Транснефть» в главе 19 «Снижение операционных затрат» определены основные цели, направления и планируемые результаты снижения операционных затрат, порядок организации и контроля исполнения плана снижения операционных затрат ПАО «Транснефть».

В трудовом договоре с единоличным исполнительным органом Компании (президентом ПАО «Транснефть») в части включения в него обязанности по достижению значений Показателя снижения ОР,

определенных в Долгосрочной программе развития Компании прописано: «...обеспечивать выполнение мероприятий, направленных на достижение целей и показателей, предусмотренных Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть», по соответствующим направлениям деятельности Компании».

**7.13. О включении начиная с 2016 года интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности, разработанного в соответствии с рекомендациями, утвержденными Поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563 (Директивы Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1472п-П13, письмо Росимущества от 11.03.2016 № АТ-2424/02)**

В соответствии с рекомендациями Минэкономразвития России, утвержденными Поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563 и во исполнение Директив Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1472п-П13 (письмо Росимущества от 11.03.2016 № АТ-2424/02) в 2015 году с привлечением независимой международной консультационной компании АО «КПМГ» проведены работы по комплексному исследованию показателей эффективности инновационной деятельности 87 зарубежных компаний – мировых лидеров в области транспортировки нефти и нефтепродуктов, на основании которого ПАО «Транснефть» был разработан Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности ПАО «Транснефть».

Предложения по составу, методике расчета и целевым значениям Интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности ПАО «Транснефть» были согласованы с Минэкономразвития и Минэнерго России. Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности Компании с 2016 года включен в Систему ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» и Долгосрочную программу развития ПАО «Транснефть».

**7.14. О разработке в соответствии с методическими указаниями, одобренными Правительством Российской Федерации в рамках выполнения подпункта 5 пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-3013, утверждение и внедрение следующих внутренних документов Компании:**  
регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов;  
Положение о внутреннем аудите;  
Положение о Системе управления рисками;  
Положение о Системе управления качеством;

**Положение о порядке разработки и выполнения программ инновационного развития (Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13, письмо Росимущества от 07.07.2015 № 11/27343)**

Во исполнение Директив Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13 решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 16.11.2015 (Протокол № 28) утверждены следующие внутренние документы Общества:

- Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть»;
- Положение о внутреннем аудите ПАО «Транснефть»;
- Положение о Системе управления качеством ПАО «Транснефть»;
- Положение о Системе управления рисками ПАО «Транснефть»;
- Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития ПАО «Транснефть».

Положение о внутреннем аудите в новой редакции утверждено решением Совета директоров Компании, протокол от 20.09.2019 № 16.

Документы разработаны на основании Методических указаний, одобренных Правительством Российской Федерации.

**7.15. О внедрении Кодекса корпоративного управления. В рамках реализации Поручения Правительства Российской Федерации от 31.07.2014 № ИШ-ШЗ-5859, пункта 4 раздела I Протокола заседания Правительства Российской Федерации от 13.02.2014 № 5 (Директивы Правительства Российской Федерации от 02.09.2014 № 5667п-П13)**

Советом директоров ПАО «Транснефть» утвержден План мероприятий (дорожная карта) Компании по внедрению Кодекса корпоративного управления от 18.09.2015 (Протокол № 23). Подробный отчет о внедрении Кодекса в деятельность Компании и о его соблюдении в течение отчетного года приводится в разделе 7.2. «Сведения о соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

В сентябре 2019 года утвержден Кодекс корпоративного управления ПАО «Транснефть» (Протокол Совета директоров от 23.09.2019 №16).

**7.16. О создании единых казначейств головных, дочерних и зависимых акционерных обществ. Во исполнение пункта 1 Поручения Президента Российской Федерации от 07.05.2014 № Пр-1032 (Директивы Правительства Российской Федерации от 08.08.2014 № 5110п-П13 и от 26.03.2015 № 1796п-П13)**

Во исполнение Директив Правительства Российской Федерации от 26.03.2015 № 1796п-П13 в Минфин России и Росфинмониторинг направлена актуализированная информация об анализе результатов создания единого казначейства в ПАО «Транснефть» (письмо от 10.09.2020 № ПАО-17.2-01-ТНФ-02/36781).

**7.17. О закупках отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для деятельности акционерного общества, во исполнение Поручения Правительства Российской Федерации от 01.04.2016 № ИШ-П13-1872 (Директивы Правительства Российской Федерации от 11.07.2016 № 4972п-П13)**

В рамках исполнения Поручения Правительства Российской Федерации о переходе на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «Транснефть» (включая ОСТ) в 2020 году закупило отечественное программное обеспечение на сумму 3 551,25 млн рублей.

**7.18. О внесении изменений в закупочную политику ПАО в части инновационных строительных материалов, во исполнение п. 7 Протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации от 14.06.2016 № ДМ-П9-38пр (Директивы Правительства Российской Федерации от 05.09.2016 № 6558п-П13)**

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 05.09.2016 № 6558п-П13 Советом директоров ПАО «Транснефть» 09.11.2016 принято решение (Протокол № 20) о внесении в Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть» изменений в части:

- установления приоритета закупок российских инновационных строительных материалов;
- возможности заключения долгосрочных контрактов с российскими производителями строительных материалов под гарантированные объемы поставок будущих периодов, а также с производителями, оформившими в установленном порядке специальные инвестиционные контракты на освоение производства данной продукции.

**7.19. О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг) (Директивы Правительства Российской Федерации от 11.10.2016 № 7704п-П13, от 08.05.2019 № 4111п-П13)**

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 08.05.2019 № 4111п-П13 Совет директоров ПАО «Транснефть» принял реше-

ние (Протокол от 25.06.2019 № 11) о внесении в Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть» изменений в части предоставления возможности применения уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных с субъектами малого или среднего предпринимательства, по результатам осуществления закупок путем проведения торгов согласно положениям гражданского законодательства Российской Федерации.

**7.20. О разработке и принятии локальных нормативных актов ПАО «Транснефть», устанавливающих нормирование закупок отдельных видов товаров, работ, услуг; о размещении нормативов закупок на официальных сайтах ПАО «Транснефть» в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»; об обязательном применении нормативов закупок при планировании и осуществлении хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть», во исполнение п. 2 Поручения Правительства Российской Федерации от 12.12.2015 № ДМ-П9-8413 (Директивы Правительства Российской Федерации от 19.04.2016 № 2793п-П13)**

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 19.04.2016 № 2793п-П13 решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 28.07.2016 (Протокол № 14) утверждены Нормативы закупок отдельных видов товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть» (далее – Нормативы закупок).

В соответствии с пунктом 3.5. Нормативов закупки проведена актуализация Нормативов закупок, которые утверждены Советом директоров ПАО «Транснефть» (Протокол от 28.07.2020 года № 13). Утвержденные Нормативы закупок размещены на официальном сайте ПАО «Транснефть» ([www.transneft.ru](http://www.transneft.ru)). Нормативы закупок применяются ПАО «Транснефть» при планировании закупок, подготовке документации о закупке, а также для контроля над ценами включенных в Нормативы закупок товаров, работ, услуг в заключенных договорах.

**7.21. О внедрении профессиональных стандартов в деятельность акционерного общества, во исполнение п. 3 раздела I протокола заседания Правительства Российской Федерации от 24.03.2016 № 9 (директивы Правительства Российской Федерации от 14.07.2016 № 5119п-П13)**

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 14.07.2016 № 5119п-П13 в 2020 году было инициировано проведение двух заседаний Совета директоров ПАО «Транснефть», на которых были рассмотрены следующие вопросы:



- отчет об исполнении Плана внедрения профессиональных стандартов в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» на 2016–2020 годы.

В рамках реализации Плана в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» в 2020 году внедрено 13 профессиональных стандартов, охвачено 6,4% общей штатной численности. В целом по итогам внедрения профессиональных стандартов в 2016–2020 годах, охвачено 44% штатной численности ПАО «Транснефть» и ОСТ, или 94,6% от общего количества штатных единиц, по которым утверждены профессиональные стандарты.

- об утверждении Плана внедрения профессиональных стандартов в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» в 2021 году.

По результатам проведения мониторинга утверждения (актуализации) профессиональных стандартов Совет директоров утвердил План внедрения профессиональных стандартов в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» в 2021 году, предусматривающий внедрение профессиональных стандартов по 3,6% общей штатной численности организаций системы «Транснефть».

**7.22. О внесении изменений в планы развития, в том числе в долгосрочные программы развития, стратегии и инвестиционные программы Общества в части выделения в них отдельных разделов (специальных мероприятий), обеспечивающих приоритетный характер финансирования задач (при необходимости разработку таких мероприятий) социально-экономического развития Дальнего Востока, во исполнение пп. «б» п. 6 Поручения Правительства Российской Федерации от 30.09.2015 № ДМ-П16-6658 (Директивы Правительства Российской Федерации от 28.06.2016 № 4531п-П13)**

В рамках исполнения пп. «б» п. 6 Поручения Правительства Российской Федерации от 30.09.2015 № ДМ-П16-6658 (Директивы Правительства Российской Федерации от 28.06.2016 № 4531п-П13) в состав Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» включен раздел по развитию Дальнего Востока (глава «Деятельность ПАО «Транснефть» на территории Дальневосточного федерального округа»). Откорректированная ДПР утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» 30.12.2016 (Протокол № 27). В 2017 году в рамках ежегодной корректировки ДПР в разделе по развитию Дальневосточного федерального округа (ДФО) в соответствии с решением и указанием Правительства Российской Федерации все плановые значения показателей приведены в разрезе субъектов РФ, входящих в состав ДФО. Ранее плановые показатели формировались для ДФО в целом.

В 2019 году в соответствии с требованием Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов, была осуществлена очередная корректировка Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» с продлением срока ее действия до 2024 года.

Согласно Директивам Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13 в связи с последствиями распространения COVID-19 в 2020 году приостановлено требование о ежегодной актуализации ДПР, в связи с чем принято решение о переносе сроков актуализации и утверждения новой редакции на 2021 год.

**7.23. О порядке выявления и реализации непрофильных активов, во исполнение Поручения Президента Российской Федерации от 22.02.2016 № Пр-348 (Директивы Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13)**

На основании Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 14.10.2016 (Протокол № 17) утверждены Программа отчуждения непрофильных активов Группы «Транснефть» и Реестр непрофильных активов Группы «Транснефть».

На основании Директив Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 № 6604п-П13 Советом директоров ПАО «Транснефть» 27.12.2017 (протокол № 20) утверждены Программа отчуждения непрофильных активов Группы «Транснефть» и Реестр непрофильных активов Группы «Транснефть» в новых редакциях.

Решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 20.04.2020 Программа отчуждения непрофильных активов Группы «Транснефть» признана завершенной.

**7.24. О внедрении рекомендаций по управлению правами на интеллектуальную деятельность, во исполнение Поручения Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8-5594 (Директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 № 9177-П13)**

Во исполнение Поручения Правительства РФ от 25.08.2017 № ИШ-П8-5594, Директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 № 9177-П13 «О внедрении рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях» (далее – Рекомендации)

в 2018–2019 годах на основании решения Совета директоров ПАО «Транснефть» были осуществлены следующие мероприятия:

- в соответствии с рекомендациями проведен анализ управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИД) в ПАО «Транснефть», одобренными поручением;
- разработан и утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» нормативный документ «Основные положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» (вместо действующего документа, утвержденного в 2014 году);
- разработана и утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» Программа (внутренний документ) по управлению правами на РИД в ПАО «Транснефть» в соответствии с Рекомендациями.

Кроме того, для повышения эффективности системы управления правами на РИД в ПАО «Транснефть» и ОСТ в 2018–2020 годах реализованы следующие мероприятия:

- разработаны и утверждены отраслевые регламенты ПАО «Транснефть», относящиеся к интеллектуальной собственности: Положение по определению первоначальной стоимости нематериальных активов и стоимости затрат на НИОКР и порядка взаимодействия при принятии их к бухгалтерскому учету, Положение о зарубежном патентовании результатов интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»;
- проведены 8 заседаний Комиссии по интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть», посвященные актуальным вопросам правовой охраны, использования и учета результатов интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и ОСТ;
- продолжена реализация комплексной системы патентной аналитики для дальнейшего применения полученных результатов в производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» и ОСТ: проведены предварительные патентные исследования при включении заявленных тематик НИОКР в ежегодный сводный План НИОКР ПАО «Транснефть» и ОСТ, проведены патентные исследования на этапах выполнения НИОКР, построены патентные ландшафты по семи приоритетным технологическим направлениям ПАО «Транснефть»;
- для работников ПАО «Транснефть» и ОСТ проведены три научно-практических семинара по вопросам интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть», а также 18 онлайн-семинаров, посвященных управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, с привлечением высококвалифицированных специалистов в области интеллектуальной собственности. Программы и курсы переподготовки и повышения квалификации в сфере интеллектуальной собственности прошли 47 работников ПАО «Транснефть» и ОСТ;

- проведено 9 целевых проверок ОСТ по управлению правами на РИД в целях контроля за реализацией ОСТ единой политики в сфере интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть»;
- модернизирована единая база данных «Информационная система управления результатами интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (ИСУРИД);
- продолжено проведение ежегодных мероприятий по выявлению, правовой охране и защите РИД.

**7.25. О переходе на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, по исполнение п. 4 раздела II Протокола заседания Правительственной комиссии по использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности от 09.02.2018 № 1 (Директивы Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13)**

Советом директоров ПАО «Транснефть» (Протокол от 17.05.2019 № 7) утвержден План мероприятий по организации перехода ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2019–2021 годов. В соответствии с данным Планом в 2020 году выполнены или начаты следующие мероприятия.

Проведено тестирование отечественной СУБД Postgres (Экспертное заключение на систему управления базами данных PostgreSQL версии 12 № ТТ-3.2-03/7304 от 30.06.2020, экспертное заключение на систему управления базами данных Postgres PRO Enterprise 12 № ТТ-3.2-03/7303 от 30.06.2020).

- Проведено тестирование отечественных операционных систем для серверов и рабочих станций:
  - Astra Linux CE (Экспертное заключение на серверную операционную систему Astra Linux common edition 2.12 № ТТ-27-03/17409 от 11.12.2020);
  - Альт Сервер (Экспертное заключение на серверную операционную систему Альт Сервер 9.1 № ТТ-27-03/17411 от 11.12.2020);
  - ROSA Enterprise Linux Server (Экспертное заключение на серверную операционную систему ROSA Enterprise Linux Server 7.3 № ТТ-27-03/17406 от 11.12.2020);
  - ROSA Enterprise Linux Desktop (reld) (Экспертное заключение на серверную операционную систему ROSA Enterprise Linux Desktop (reld) 7.3 № ТТ-27-03/16742 от 30.11.2020);
  - Альт Рабочая станция (Экспертное заключение на клиентскую операционную систему Альт Рабочая станция 9 № ТТ-27-03/16744 от 30.11.2020);
  - Astra Linux CE (Экспертное заключение на клиентскую операционную систему Astra Linux common edition релиз Орел 2.12 № ТТ-27-03/17959 от 23.12.2020).

Разработаны предложения к Плану мероприятий по импортозамещению программного обеспечения. Рассмотрены предложения Протоколом заочного заседания Координационного совета по импортозамещению в сфере информационных технологий ПАО «Транснефть» от 27.03.2020 № 2632.

Разработан и утвержден План реагирования и ускоренной замены иностранного ПО, Протокол от 08.04.2020 № 2966.

Проводится работа по формированию перечня иностранного ПО, требующего разработки плана реагирования или ускоренной замены на отечественное ПО, Протокол от 10.06.2020 № 6684.

Проводится постоянный мониторинг импортного инфраструктурного программного обеспечения, используемого в ПАО «Транснефть», на предмет сохранения работоспособности в случае введения ограничений на обновление/закупку лицензионных ключей/техническую поддержку и других факторов, которые могут привести к отказам в работе корпоративных информационных систем. В организационно-распорядительную документацию постоянно вносятся необходимые изменения. Ведется регулярная работа с производителями отечественного программного обеспечения.

#### **7.26. О сопоставлении уровня технологического развития и текущих значений КПЭ с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов в соответствии с Методическими рекомендациями (Директивы Правительства Российской Федерации от 27.04.2018 № 3262п-П13)**

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 27.04.2018 №3262п-П13 ПАО «Транснефть» провело сопоставление уровня технологического развития и текущих значений ключевых показателей эффективности с показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов. Сравнение проведено в соответствии с Методическими рекомендациями по сопоставлению уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов, одобренными Межведомственной рабочей группой по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию (Протокол от 19.09.2017 № 2).

Отчет о проведении сопоставления направлен в Минэкономразвития России письмом от 31.10.2018 №АК-06-01-08/52595-КТ, в Минэнерго России письмом от 31.10.2018 №АК-06-01-08/52594-КТ и согласован министерствами.

#### **7.27. Об инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности для организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат АО, правовой охраной, постановке прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот, и оценки стоимости прав на них (Директивы Правительства Российской Федерации от 30.08.2018 № 7050)**

Во исполнение Поручения Правительства РФ от 25.08.2017 № ИШ-П8-5594, Директивы Правительства Российской Федерации от 30.08.2018 № 7050 «Об инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат АО, правовой охраной, постановке прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот, и оценки стоимости прав на них» в 2018–2019 годах на основании Приказа от 06.11.2019 № 166 в ПАО «Транснефть» и ОСТ были осуществлены следующие мероприятия:

- проведена инвентаризация прав на РИД в установленный срок с 30.11.2018 по 03.06.2019;
- итоги инвентаризации прав на РИД заслушаны на заседании Центральной инвентаризационной комиссии ПАО «Транснефть» (далее – ЦИК ПАО «Транснефть»). Подготовлены и переданы в ОСТ рекомендации ЦИК ПАО «Транснефть» по учету прав на РИД;
- по результатам проведенной инвентаризации и разработанных планов мероприятий ПАО «Транснефть» и ОСТ реализованы рекомендации ЦИК ПАО «Транснефть» по учету прав на РИД.

#### **7.28. О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционных программ и иных планов по развитию инфраструктуры, реализуемых государственными корпорациями, государственными компаниями и иными организациями с государственным участием**

ПАО «Транснефть» разработан и утвержден (Приказ от 20.12.2018 № 193) нормативный документ «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Порядок согласования плановых и программно-целевых документов ПАО «Транснефть» с Минвостокразвития России». Документ внедрен во исполнение Директив Правительства Российской Федерации от 29.10.2018 № 8860п-П13 представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях Советов директоров (Наблюдательных советов) акционерных обществ, включенных в специальный перечень, утвержденный Распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р и соответствующего решения Совета директо-

ров ПАО «Транснефть» от 11.12.2018 (Протокол № 19) в целях обеспечения соответствия внутренних нормативных документов ПАО «Транснефть» порядку, утвержденному Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 № 1502 «О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока плановых и программно-целевых документов государственных корпораций, государственных компаний и иных организаций» (в редакции Постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2018 № 232).

#### **7.29. О закупке российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры (Директивы Правительства Российской Федерации от 01.11.2019 № 9984п-П13)**

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 01.11.2019 № 9984п-П13 Совет директоров ПАО «Транснефть» 23.12.2019 (Протокол № 21) принял решение о внесении в Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть» изменений в части установления приоритета закупок российской продукции, указанной в приложении к Приказу Минфина России от 04.06.2018 № 126н «Об условиях допуска товаров, происходящих из иностранного государства или группы иностранных государств, для целей осуществления закупок товаров для обеспечения государственных и муниципальных нужд», в соответствии с положениями Постановления Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами».

#### **7.30. О повышении производительности труда (Директивы Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12153п-П13)**

Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12153п-П13 проведено заседание Совета директоров ПАО «Транснефть» (Протокол заседания Совета директоров ПАО «Транснефть» от 06.03.2020 № 4), на котором принято решение об организации в ПАО «Транснефть» работы по разработке и согласованию с Минэкономразвития России методики расчета показателя производительности на основе методики, утвержденной Приказом Минэкономразвития России от 15 октября 2019 г. № 659.

Методика оценки КПЭ «Повышение производительности труда» утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (Протокол заседания Со-

вета директоров ПАО «Транснефть» от 23.12.2020 № 21) в составе Методики оценки выполнения ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть». С учетом поступивших Методических рекомендаций по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности РФ, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава (Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р), а также Директивы Правительства РФ от 02.03.2021 № 1891п-П13, данный КПЭ не включен в перечень КПЭ ПАО «Транснефть» на 2021 год.

#### **7.31. О возможности перехода АО на налоговый контроль в форме налогового мониторинга (Директива Правительства Российской Федерации от 13.12.2019 № 11528п-П13)**

В соответствии с Директивами Правительства РФ от 13.12.2019 № 11528п-П13 Советом директоров ПАО «Транснефть» поручено проработать вопрос о возможности перехода ПАО «Транснефть» и его дочерних обществ на налоговый контроль в форме налогового мониторинга с учетом норм ст. 105.25 Налогового кодекса РФ, а также об уровне технической и организационной готовности (Протокол заседания Совета директоров ПАО «Транснефть» от 31.01.2020 № 1).

Решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 10 ноября 2020 года (Протокол от 10.11.2020 № 19) согласован переход ООО «Транснефть – Балтика» с 2021 года на налоговый контроль в форме налогового мониторинга. После внесения изменений в налоговое законодательство РФ в части освобождения от камеральных проверок налоговых деклараций по НДС с суммой налога «к возмещению» из бюджета в рамках налогового мониторинга, а также по результатам реализации пилотного проекта по переходу ООО «Транснефть – Балтика» с 2021 года на налоговый контроль в форме налогового мониторинга принято решение инициировать дальнейшее рассмотрение Советом директоров ПАО «Транснефть» вопроса о переходе ПАО «Транснефть» и иных дочерних обществ ПАО «Транснефть», удовлетворяющих законодательно установленным критериям, на налоговый контроль в форме налогового мониторинга в период с 2022 по 2025 год.

#### **7.32. Об оценке наличия или отсутствия реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов (Директивы Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12119п-П13)**

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12119п-П13 ПАО «Транснефть» обязано ежегодно представлять в Минэкономразвития России и Росимущество све-



дения по инвестиционным проектам, общая сумма капитальных вложений по которым превышает 10 млрд рублей (без НДС). Соответствующее решение принято Советом директоров ПАО «Транснефть» 17.02.2020 (Протокол № 2).

Во исполнение директив и решения Совета директоров ПАО «Транснефть» соответствующие сведения по инвестиционным проектам направлены в Минэкономразвития России и Росимущество письмом от 17.03.2020 (исх. № АК 07.3-01-09/11326-КТ) и письмом от 06.10.2020 (исх. № ПАО-07.3/01-09/40407-КТ). Кроме того, по дополнительному запросу Минэкономразвития России от 13.03.2020 (исх. № 7654-ПК/ДОЗи) ПАО «Транснефть» 08.04.2020 (исх. № АК-10-00-05/15574-КТ) направлены сведения о проработке Компанией вопроса о реализации нового инвестиционного проекта по обеспечению надежности системы магистральных трубопроводов и сохранению качества экспортных потоков нефти, с указанием информации по перспективному проекту по форме, предусмотренной директивами.

### 7.33. О внесении изменений в закупочную документацию ПАО «Транснефть», регулирующую проведение конкурентных процедур (Директивы Правительства Российской Федерации от 18.11.2019 № 10464п-П13)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 18.11.2019 № 10464п-П13 Совет директоров ПАО «Транснефть» 31.01.2020 (Протокол № 1) принял решение о внесении изменений в документацию о закупке (типовые договоры ПАО «Транснефть»), регламентирующую проведение конкурентных процедур. Изменения касаются установления возможности в определенных случаях использовать в качестве обеспечения обязательств по договорам, заключенным с организациями, в отношении которых или в отношении бенефициарных владельцев которых иностранными государствами введены ограничительные меры, поручительства аффилированных с такими организациями участников закупки. Совокупная доля прямого и (или) косвенного участия бенефициарных владельцев в организации составляет не менее 25 процентов.

### 7.34. О неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2020 году в случае нарушений обязательств исполнителем из-за последствий распространения коронавирусной инфекции (Директивы Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 № 2850п-П13кв)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 № 2850п-П13кв Совет директоров ПАО «Транснефть» 24.04.2020 (Протокол № 9) принял решение о вне-

сении в Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть» изменений в части неприменения в 2020 году штрафных санкций в связи с нарушением поставщиком (подрядчиком, исполнителем) обязательств, предусмотренных договором, в связи с распространением коронавирусной инфекции. Также предусматривается возможность изменения в 2020 году срока исполнения договоров и (или) цены договора, если при его исполнении возникли независимые от сторон обстоятельства, влекущие невозможность его исполнения, в связи с распространением коронавирусной инфекции.

### 7.35. О проведении в 2020 году опережающей закупки транспортных средств и специальной техники, запланированной к поставке в 2021 и 2022 годах (Директивы Правительства Российской Федерации от 31.07.2020 № 6781п-П13)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 31.07.2020 № 6781п-П13 Советом директоров ПАО «Транснефть» 03.09.2020 (Протокол № 15) принято решение:

- об установлении дополнительного требования о российском происхождении закупаемых товаров при закупке автомобильной техники, которое подтверждается предоставлением участниками закупок акта экспертизы Торгово-промышленной палаты Российской Федерации;
- об осуществлении поставщиками автомобильной техники поставки в 2020 году из запланированной ПАО «Транснефть» потребности на 2021 и 2022 годы в соответствии с планом закупок;
- о проведении опережающей закупки (закупок) автомобильной продукции, исходя из запланированной потребности в указанной технике на 2021 и 2022 годы в соответствии с планами закупок, предусматривая отсрочку платежа в отношении запланированной поставки в 2021 году на I квартал 2021 года, в отношении запланированной поставки в 2022 году на I квартал 2022 года.

### 7.36. Об изменении структуры Годового отчета Общества (Директивы Правительства Российской Федерации от 06.04.2015 № 2007п-П13)

Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2020 год подготовлен в соответствии с требованиями к содержанию Годового отчета Положения Банка России от 30.12.2014 № 454-П, а также с учетом примерной структуры Годового отчета, утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями» и указанных директив.

### 7.37. О включении в новые экспортные контракты оговорки о возможности осуществления расчетов в рублях, а также установления обоснованной минимальной доли расчетов по экспорту, осуществляемых в российских рублях (Директивы Правительства Российской Федерации от 23.07.2015 № 4807п-П13, письмо Росимущества от 12.08.2015 № 11/33117)

Во исполнение указанных директив решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 30.09.2015 (Протокол № 25) принято решение о включении в новые экспортные контракты оговорки о возможности осуществления расчетов в рублях, а также установления обоснованной минимальной доли расчетов по экспорту, осуществляемых в российских рублях.

### 7.38. О расширении доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием. Во исполнение пп. 7, 8, 9, 10, 12, 17, 18, 19, 20, 24, 25, 26, 27, 28, 30, 31 плана мероприятий (дорожной карты) «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2013 года № 867-р (Директивы Правительства Российской Федерации от 24 октября 2013 года № 6362п-П13 и от 07 декабря 2013 года № 7377п-П13)

Во исполнение указанных директив решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 30.12.2013 (Протокол № 20) внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг Компании, разработанное Положением о деятельности совещательного органа, отвечающего за общественный аудит эффективности проводимых закупок заказчика, приняты организационно-распорядительные документы и внесены изменения в нормативные документы Компании, регулирующие проведение закупок, разработана программа партнерства между ПАО «Транснефть», организациями системы «Транснефть» и субъектами малого и среднего предпринимательства.

### 7.39. О разработке программы по повышению качества управления закупочной деятельностью (Директивы Правительства Российской Федерации от 20.02.2019 № 1519п-П13)

Во исполнение указанных директив в Компании утверждена Программа по повышению качества управления закупочной деятельностью ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (Приказ ПАО «Транснефть» от 01.03.2019 № 36).

### 7.40. Предоставление сведений об исполнении требований Постановления Правительства Российской Федерации

### от 03.04.2020 № 439 «Об установлении требований к условиям и срокам отсрочки уплаты арендной платы по договорам аренды недвижимого имущества (поручение Правительства Российской Федерации от 17.04.2020 № МХ-П16-3596кв)

Во исполнение указанного поручения в Росимущество направлена информация об отсутствии договоров аренды недвижимого имущества с арендаторами, осуществляющими деятельность в отраслях российской экономики, в наибольшей степени пострадавших в условиях ухудшения ситуации в результате распространения новой коронавирусной инфекции, перечень которых утвержден Постановлением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2020 года № 434 по форме, установленной письмом Росимущества от 08.05.2020 № 11/14467.

### 7.41. О владении активами, находящимися на территории Российской Федерации через иностранные юридические лица (Директивы Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № 5945п-П13)

Во исполнение указанных директив в Росимущество направлена информация о структуре владения ПАО «Транснефть» активами на территории Российской Федерации через иностранные юридические лица.

### 7.42. О направлении в федеральный бюджет части чистой прибыли в виде дивидендов по акциям, принадлежащим Российской Федерации, Указание Президента Российской Федерации от 20.04.2017 № ПР-758 (Директивы Росимущества от 16.04.2019 № АП-08/12624, № АП-08/12625, № АП-08/12626)

Выплата дивидендов за последние 3 года осуществляется в размере 50% от нормализованной чистой прибыли Компании по МСФО.

В соответствии с Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.09.2020 № 413-р по итогам 2019 года было выплачено дивидендов в общей сумме 84 180 820 784,60 рублей, в том числе:

- по обыкновенным акциям (5 694 468 шт.) в размере 11 612,20 рублей на одну акцию, всего в сумме 66 125 301 309,60 рублей (в федеральный бюджет);
- по привилегированным акциям (1 554 875 шт.) в размере 11 612,20 рублей на одну акцию, всего в сумме 18 055 519 475 рублей.

Дивиденды по итогам деятельности за 2019 год выплачены в полном объеме в сроки, установленные законодательством Российской Федерации. По состоянию на 31.12.2020 ПАО «Транснефть» не имеет задолженности перед федеральным бюджетом по дивидендным выплатам.

# ИСТОРИЯ КОМПАНИИ И ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

Год	Этапы развития
до 1993	В 1970 году создано Главное управление по транспортированию и поставкам нефти (Главтранснефть), которому поручено обеспечить прием сырья от нефтепромыслов и доставку его потребителям внутри страны и за рубежом. К 1987 году в стране построено 94 тыс. км магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов. После распада СССР на территории России осталось около 44,5 тыс. км магистральных трубопроводов, 316 перекачивающих станций, резервуарный парк объемом 13,2 млн м³.
1993	Принято постановление Совета Министров – Правительства Российской Федерации об учреждении акционерной компании по транспорту нефти «Транснефть».
2000	Введен в эксплуатацию нефтепровод в обход территории Чеченской Республики, повысивший надежность транзита азербайджанской нефти по маршруту Баку – Тихорецк – Новороссийск. Началось строительство Балтийской трубопроводной системы (БТС) – первого маршрута транспортировки российской нефти в северо-западном направлении, независимого от транзита по территории сопредельных государств.
2001	Завершено строительство нефтепровода Суходольная – Родионовская, позволившего обеспечить транспортировку российской нефти в направлении порта Новороссийск в обход территории Украины. Введена в строй БТС мощностью 12 млн т, связавшая месторождения Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции, Западной Сибири и Урало-Поволжья с нефтеналивным терминалом в порту Приморск.
2003	Пропускная способность БТС поэтапно доведена до 18 млн т, а затем до 30 млн т в год.
2004	Благодаря строительству дополнительных НПС и увеличению объема резервуарного парка порта Приморск пропускная способность БТС доведена до 42 млн т нефти в год, а затем – до 50 млн т.
2006	Началось строительство первой очереди трубопроводной системы Восточная Сибирь – Тихий океан (ТС ВСТО), позволившей открыть новое экспортное направление транспортировки нефти и обеспечить выход отечественных нефтяных компаний на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Пропускная способность БТС доведена до 74 млн т нефти в год.
2007	Началась интеграция оператора системы магистральных нефтепродуктопроводов ОАО «АК «Транснефтепродукт» в систему Группы «Транснефть».
2008	Введены в эксплуатацию объекты нефтепродуктопроводной системы в рамках проекта «Север».
2009	Сварен первый стык нефтепровода Сковородино – Мохз для обеспечения поставок российской нефти в Китайскую Народную Республику (КНР). Началось сооружение Балтийской трубопроводной системы – 2 (БТС-2), предназначенной для экспорта российской нефти через порт Усть-Луга. Введена в эксплуатацию первая очередь ТС ВСТО. В порту Козьмино в танкер «Московский университет» отгружены первые 100 тыс. т российской нефти.
2010	Началось строительство второй очереди трубопроводной системы ВСТО. Сдан в эксплуатацию нефтепровод Сковородино – граница КНР. В рамках строительства самой северной нефтяной магистрали в России – трубопроводной системы Заполярье – Пурпе – Самотлор – началось строительство нефтепровода Пурпе – Самотлор.
2011	Введен в эксплуатацию нефтепровод Пурпе – Самотлор, ставший связующим звеном между западной и восточной частями российской нефтепроводной системы.
2012	В порту Усть-Луга отгружена первая партия российской нефти, поставленной по БТС-2. Началось строительство нефтепровода Заполярье – Пурпе для приема нефти с новых месторождений Ямало-Ненецкого автономного округа и севера Красноярского края. Введены в эксплуатацию объекты второй очереди ТС ВСТО, началась транспортировка нефти по магистральному трубопроводу на участке от Сковородино до Козьмино.
2013	Сварен первый стык магистрального нефтепровода Куюмба – Тайшет, предназначенного для приема нефти Юрубчено-Тохомского и Куюмбинского нефтегазовых месторождений.
2014	Началась реализация проекта «Север-15», предусматривающего развитие системы магистральных трубопроводов для увеличения экспортных поставок дизельного топлива через порт Приморск до 15 млн т в год.
2016	Введен в эксплуатацию завод по производству насосного оборудования АО «Транснефть Нефтяные Насосы» в Челябинске. Завершена реализация проекта «Север-15». Началась реализация проекта «Север-25» для увеличения экспортных поставок дизельного топлива через порт Приморск до 25 млн т в год. Введены в эксплуатацию нефтепроводы Заполярье – Пурпе и Куюмба – Тайшет.
2017	Пропускная способность нефтепровода Сковородино – Мохз увеличена до 30 млн т в год. Завершена реализация проекта «Юг-1» и первого этапа проекта «Юг-2» в целях обеспечения поставок дизельного топлива на внутренний рынок, а также на экспорт в страны Европы через порт Новороссийск в объеме до 6 млн т в год.

Год	Этапы развития
2018	Введен в эксплуатацию завод акционерного общества «РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДВИГАТЕЛИ» (АО «РЭД») в Челябинске. Увеличен принадлежащий ПАО «Транснефть» пакет акций Группы «НМТП» до 62%. Стабилизировано качество нефти, транспортируемой в западном направлении на экспорт и НПЗ России за счет реализации мероприятий по строительству перемычек Нижневартовск – Александровская, Ярославль – Ярославль-3 и станции смешения нефти на производственной площадке «Самара». Завершен проект по увеличению транспортировки нефтепродуктов (автомобильных бензинов производства ПАО «ЛУКОЙЛ» и авиационного керосина) в Московский регион. Увеличена пропускная способность нефтепродуктопроводов в направлении порта Приморск (проект «Север») с 15 до 25 млн т в год. Обеспечена возможность приема дополнительного объема светлых нефтепродуктов в систему магистральных нефтепродуктопроводов с железнодорожных цистерн на головной перекачивающей станции «Тингута» (Волгоградская область). Завершено расширение пропускной способности нефтепровода для увеличения сдачи нефти на НПЗ ТАНЕКО до 14 млн т в год.
2019	Завершена реализация инвестиционного проекта «Нефтепровод-отвод ТС ВСТО – Комсомольский НПЗ», обеспечена технологическая возможность поставки нефти по системе магистральных нефтепроводов на Комсомольский НПЗ (Хабаровский край) в объеме до 8 млн т нефти в год. Завершено расширение пропускной способности МН Уса – Ухта и Ухта – Ярославль и обеспечена технологическая возможность приема в систему магистральных нефтепроводов дополнительных объемов нефти Тимано-Печорского региона на НПС «Ухта-1». Произошел инцидент, связанный с попаданием в систему магистрального нефтепровода «Дружба» по вине и в результате противоправных действий третьих лиц нефти с превышением показателя по массовой доле органических хлоридов во фракции, выкипающей до температуры 204 °С, предусмотренного ГОСТ Р 51858-2002 «Государственный стандарт Российской Федерации. Нефть. Общие технические условия». Запущен в работу завод по производству противотурбулентных присадок ООО «Транснефть – Синтез» в Елабуге (Республика Татарстан). ТС ВСТО выведена на максимальную проектную мощность: на участке ГНПС «Тайшет» – НПС «Сковородино» до 80 млн т нефти в год, на участке НПС «Сковородино» – нефтепорт Козьмино до 50 млн т нефти в год. Введен в эксплуатацию новый производственный комплекс на базе Тюменского ремонтно-механического завода (ТРМЗ) для изготовления оборудования, используемого при строительстве и эксплуатации трубопроводной системы. В рамках реализации инвестиционного проекта «Реконструкция магистральных нефтепроводов для транспортировки нефти на НПЗ Краснодарского края» обеспечено подключение Ильского НПЗ к магистральному нефтепроводу Нововеличковская – Краснодар. Введена в эксплуатацию резервная нитка подводного перехода ТС ВСТО-2 через Амур, что повысило надежность магистрали.
2020	По результатам работы в 2020 году Группа «Транснефть» выполнила все задачи Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности. ПАО «Транснефть» в рамках реализации Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов за 2020 год ввело в эксплуатацию более 700 объектов: заменены 888 км магистральных трубопроводов, введено в эксплуатацию 75 резервуаров для хранения нефти и нефтепродуктов, 33 системы измерения количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов, 34 объекта инженерно-технических средств охраны, заменены 103 насоса и 77 электродвигателей.
Планы на 2021	Компания ожидает постепенного смягчения ограничений по объему добычи нефти в России в рамках соглашения «ОПЕК+» и, соответственно, увеличения объемов транспортировки нефти по сравнению с уровнем конца 2020 года. Однако в связи с тем, что данные ограничения будут действовать в течение всего года (в 2020 году они действовали с мая по декабрь), плановые объемы транспортировки несколько снизятся по сравнению с уровнем 2020 года. Будет продолжена реализация капиталоемких проектов: увеличение экспорта нефти через порт Новороссийск до 40 млн т в год, комплексная реконструкция перевалочного комплекса «Шесхарис», ЛПДС «Самара» и «Сокур». В рамках реализации Инвестиционной программы планируется завершить проект «Реконструкция магистральных нефтепроводов для транспортировки нефти на НПЗ Краснодарского края» с подключением Афицкого НПЗ к магистральному нефтепроводу Нововеличковская – Краснодар. В рамках обеспечения кибербезопасности особое внимание будет уделено совершенствованию структуры управления информационной безопасностью, развитию технических мер защиты информации, оптимизации нормативно-методической документации в области обеспечения информационной безопасности, повышению уровня защищенности информационных ресурсов. Продолжатся работы по комплексной цифровизации производственных процессов, разработке и модернизации корпоративных информационных систем. Группа «Транснефть» планирует осуществить погашение биржевых облигаций на общую сумму 52 млрд рублей и частичное погашение займов НМТП на 223 млн долларов США, сохранив умеренные показатели долговой нагрузки и кредитные рейтинги на уровне не ниже суверенного.



[Подробнее об истории Компании на сайте ПАО «Транснефть»](#)



## ГЛОССАРИЙ

АСУ	Автоматизированная система управления
АСТУЭ	Автоматизированная система технического учета электроэнергии
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион
БТС	Балтийская трубопроводная система
ВВП	Валовый внутренний продукт
ВОСА	Внеочередное Общее собрание акционеров
ВТД	Внутритрубная диагностика
ВСТО	Восточная Сибирь – Тихий океан
ВЛ	Воздушные линии
ГОСА	Годовое Общее собрание акционеров
ГОСТ	Государственный стандарт
ДПР	Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»
ЕИС	Единая информационная система
ЖРС	Железно-рудное сырье
ИТСО	Инженерно-технические средства охраны
КА	Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть»
КАС	Карбамидно-аммиачная селитра
КГН	Консолидированная группа налогоплательщиков «Транснефть»
КИС	Корпоративная информационная система
ККВ	Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «Транснефть»
ККУ	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России
ККШУ	Комплексное командно-штабное учение
КПД	Коэффициент полезного действия
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КСИИ	Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров ПАО «Транснефть»
КТК	Каспийский трубопроводный консорциум
КХО	Комната хранения оружия
ЛПДС	Линейная производственно-диспетчерская станция
ЛЧ	Линейная часть
ЛЭП	Линия электропередачи
МАТН	Международная ассоциация транспортировщиков нефти
МО УФК	Межрегиональное операционное управление Федерального казначейства
МН	Магистральный нефтепровод
МНПП	Магистральный нефтепродуктопровод
МНА	Магистральный насосный агрегат
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности

МТ	Магистральный трубопровод
МФЦ	Международный финансовый центр
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	Научно-исследовательская работа
НК	Нефтяная компания
НПА	Нефтеперекачивающий агрегат
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПС	Нефтеперекачивающая станция
НСВ	Несанкционированные врезки
ОКР	Опытно-конструкторские работы
ОПЕК	Организация стран – экспортеров нефти
ОР	Операционные расходы
ОС	Операционная система
ОСТ	Организации системы «Транснефть»
ПАО «НМТП»	Новороссийский морской торговый порт
ПИР	Программа инновационного развития ПАО «Транснефть»
ПОЗИСР	Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть»
ПТП	Противотурбулентные присадки
РИД	Результат интеллектуальной деятельности
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
СИКН	Система измерения количества и показателей качества нефти
Система ЧС Транснефть	Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть»
СНГ	Содружество Независимых Государств
СМНП	Спецморнефтепорт
СПБМТСБ	Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа
СУР	Система управления рисками
СЭМ	Система экологического менеджмента
ТПР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТС	Трубопроводная система
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ФАП	Фельдшерско-акушерский пункт
ФО	Федеральный округ
ФОИВ	Федеральные органы исполнительной власти
EBITDA (англ)	Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization, показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и начисленной амортизации
MSCI	Morgan Stanley Capital International, мировой индикатор, бенчмарк, отражающий состояние глобального рынка акций





## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Полное фирменное наименование:  
Публичное акционерное общество «Транснефть»  
Public Joint Stock Company «Transneft»

Сокращенное фирменное наименование:  
ПАО «Транснефть»  
Transneft

Зарегистрировано в Российской Федерации на территории города федерального значения Москва Московской регистрационной палатой 26.08.1993 за № 026.800 (Свидетельство о государственной регистрации серия ЛА № 009851). Сведения о государственной регистрации ПАО «Транснефть» внесены в Единый государственный реестр юридических лиц Управлением МНС России по г. Москве 24.07.2002 за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1027700049486 (Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, серия 77 № 007893052).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.  
Адрес: 123112, г. Москва, Пресненская наб., д. 4, стр. 2.  
Контактный телефон: +7 (495) 950-81-78.  
Факс: +7 (495) 950-89-00.

Адрес сайта Компании: <http://www.transneft.ru>.  
Адрес электронной почты: [transneft@ak.transneft.ru](mailto:transneft@ak.transneft.ru).

Штатная численность работников ПАО «Транснефть» по состоянию на 31.12.2020 – 1 485 чел.

Аудитор Компании – Акционерное общество «КПМГ» (АО «КПМГ»),  
123317, Москва, Пресненская набережная, 10, блок «С», этаж 31.  
Контактный телефон: +7 (495) 937-44-77.

В настоящем Годовом отчете под терминами ПАО «Транснефть», Компания, Общество понимается Публичное акционерное общество «Транснефть». Под терминами «Транснефть», Группа «Транснефть», Группа понимается:

- при описании хозяйственной деятельности и производственных результатов – ПАО «Транснефть» и юридические лица, являющиеся организациями системы «Транснефть» в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть»;
- при описании финансовых результатов – ПАО «Транснефть» и его дочерние общества, определяемые в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»  
ЗА 2020 ГОД