

## 1.6. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

**Основа развития и модернизации системы магистральных трубопроводов – применение передовых технологий, обеспечивающих высокий уровень надежности, промышленной и экологической безопасности, а также оптимальный уровень затрат как для Компании, так и для потребителей ее услуг.**

### Стратегией ПАО «Транснефть» предусмотрено:

- обеспечение планомерного развития системы магистральных трубопроводов;
- обеспечение приема и транспортировки нефтепродуктов от вновь подключаемых НПЗ;
- снижение аварийности на магистральных трубопроводах;
- полное исключение сброса недостаточно очищенных сточных вод;

Нефть

Нефте-  
продукты

### Ресурсы

#### Финансовый капитал

Собственный капитал, млрд руб.	2 222,7	+53,8
Заемный капитал, млрд руб.	589,5	-47,8

#### Производственный капитал

Протяженность магистральных трубопроводов, тыс. км	67,2	-0,3
Количество перекачивающих станций, шт.	511	0
Объем резервуарных емкостей, млн м³	24,6	+0,4

#### Интеллектуальный капитал

Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, млрд руб.	10,3	+0,55
---	------	-------

#### Человеческий капитал

Численность работников, тыс. чел.	123,3	0
Операционные расходы, связанные с пандемией коронавирусной инфекции COVID-19, млрд руб.	2,2	X

#### Природный капитал

Затраты по охране природы, млрд руб.	2,0	-0,04
Инвестиции в охрану окружающей среды, млрд руб.	1,1	-2,1

#### Социально-репутационный капитал

Закупки товаров, работ и услуг, млрд руб.	225,7	-112,4
---	-------	--------

442,2  
млн т

Транспортировка

37,9  
млн т

[Подробная информация о критических рисках ПАО «Транснефть» приведена в разделе «Система управления рисками».](#)

### Критические риски:

- возникновение негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки;
- государственное регулирование тарифов на транспортировку нефти/нефтепродуктов;

- обеспечение показателей содержания серы в нефти, перекачиваемой по системе ПАО «Транснефть», в пределах, установленных схемой нормальных грузопотоков\*;
- сокращение затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов, поддержание оптимального уровня затрат;
- снижение объемов приобретения импортной продукции.

\*Приказ Минэнерго России от 13.02.2019 № 103 «Об утверждении Схемы нормальных (технологических) грузопотоков нефти».

**661,4**  
млрд руб.

**Выручка**

**72,6**  
млрд руб.

- фискальные риски;
- отключение внешнего электроснабжения объектов ПАО «Транснефть»;
- риск установления новых и (или) изменения действующих технических норм, способных оказать влияние на технологические процессы, связанные с проектированием, строительством

## Результаты



Выручка, млрд руб.	734	-40,3
EBITDA, млрд руб.	442,6	-43,7
Выплата дивидендов акционерам, млрд руб.	84,2	+6,6



Грузооборот нефти, млрд т км.	1 132,2	+115,4
Грузооборот нефтепродуктов, млрд т км.	50,9	+1,1



Количество патентов и свидетельств, шт.	729	+40
Обучение работников, тыс. человеко-курсов	106	-11,8
Внедрено и модернизировано АСУТП, шт	44	X



Средняя зарплата работников по Группе в месяц, тыс руб.	109,5	+9,5%
---	-------	-------



Экономия потребления электроэнергии, тыс. кВт·ч	12 890 307	-19,8%
Снижение выбросов парниковых газов, тыс т	342,2	-13,3%
Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, кг/т	0,1281	-10%



Доля отечественной продукции	96,4%	+0,6%
Доля предприятий МСП в общем объеме закупок	76%	+13%

и эксплуатацией магистрального трубопровода (включая экологические требования и требования промышленной безопасности);

- отклонение показателей качества нефти (характеристик нефтепродуктов) от установленных нормативов;
- международные санкции;
- кредитный риск на банки-контрагенты.

Протяженность магистральных трубопроводов, тыс. км



2018 2019 2020

Численность работников, тыс. чел.



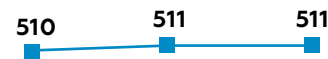
2018 2019 2020

Потребление электроэнергии, млрд кВт-ч



2018 2019 2020

Количество перекачивающих станций, шт.



2018 2019 2020

Зарплата и другие выплаты и льготы, млрд руб.



2018 2019 2020

Потребление топлива для собственных нужд, млн т. у. т.



2018 2019 2020

Объем резервуарных емкостей, млн м³



2018 2019 2020

Забор и получение воды, млн м³



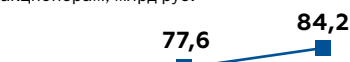
2018 2019 2020

Собственный капитал, млрд руб.



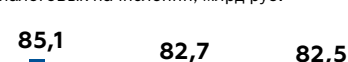
2018 2019 2020

Выплаты дивидендов акционерам, млрд руб.



2018 2019 2020

Выплаты государству в виде налоговых начислений, млрд руб.



2018 2019 2020

Заемный капитал, млрд руб.



2018 2019 2020

EBITDA, млрд руб.



2018 2019 2020

Выручка от оказания услуг по транспортировке, млрд руб.



2018 2019 2020

Доход от финансовых вложений, млрд руб.

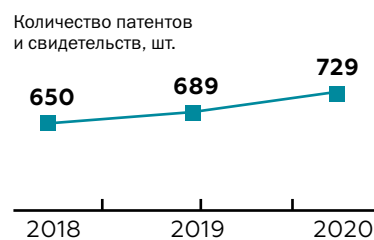
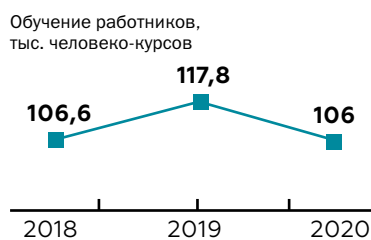
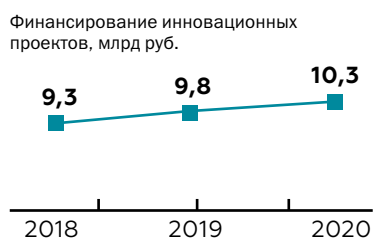


2018 2019 2020

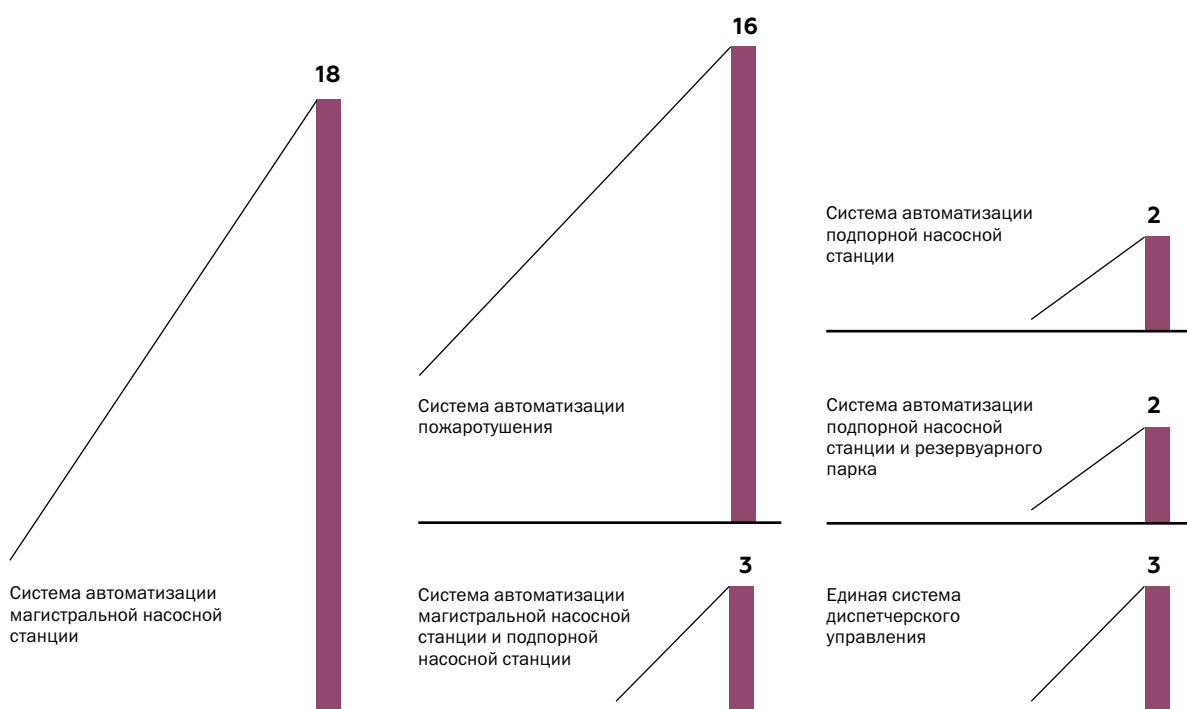
Закупки товаров, работ и услуг, млрд руб.



2018 2019 2020

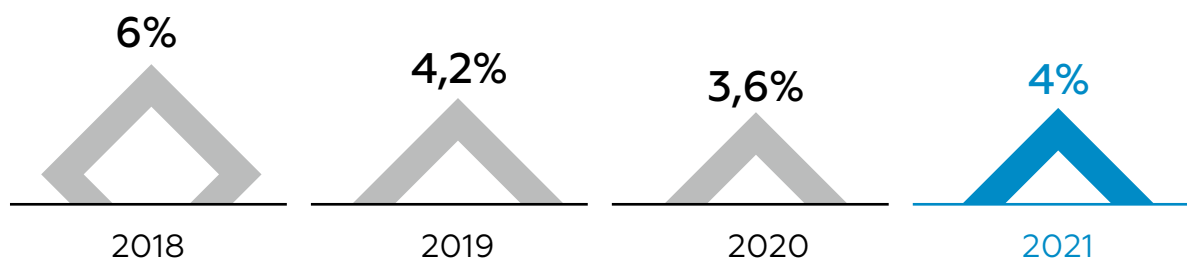


**Информация о внедренных/технически перевооруженных автоматизированных системах управления технологическим процессом (АСУТП) за 2020 год, шт.**



В 2020 году проведены тираж интеграционных решений Комплексной информационной системы «Персонал» в 11 организациях системы «Транснефть» и тестирование подключения к Комплексной информационной системе «Информационная панель руководителя» с планшета.

**Доля закупаемого импортного оборудования в стоимостном выражении от всего объема закупок оборудования, %**



## Рейтинги в области устойчивого развития (ESG)

Тенденцией последних лет стал рост интереса ведущих институциональных инвесторов к вопросам устойчивого развития. Согласно сложившейся практике представители инвестиционного сообщества проводят анализ результатов компаний в области устойчивого развития (ESG) самостоятельно, используют результаты анализа специализированных рейтинговых агентств в области устойчивого развития либо сочетают эти подходы в своей работе. При этом результаты такого анализа могут являться серьезным фактором, оказывающим влияние на принятие инвестиционных решений.

ПАО «Транснефть» уделяет серьезное внимание как непосредственно работе с инвесторами по вопросам устойчивого развития, так и поддержке эффективного диалога со специализированными рейтинговыми агентствами, проводящими анализ деятельности компаний в области устойчивого развития, в том числе по следующим вопросам:

- раскрытие ESG-показателей, ответы на вопросы аналитиков;
- обсуждение методик расчета показателей;
- анализ публикаций агентств и комментарии к ним;
- комментарии агентствам к событиям, освещавшимся в СМИ.



[Справочник ключевых показателей для ESG-инвесторов на сайте Компании](#)



## Рейтинги и награды «Транснефти» в 2020 году

ПАО «Транснефть» вошла в 18-й ежегодный рейтинг крупнейших публичных мировых компаний Forbes Global 2000 (Global 2000 – The World's Largest Public Companies 2020 (forbes.com)).



ПАО «Транснефть» завоевало первое место в МедиаТЭК-2020 в номинации «Социальная и экологическая инициатива» за проведение масштабного благотворительного волонтерского марафона «Помогаем добрым делом».



# Forbes

ПАО «Транснефть» вошло в тройку лучших работодателей, представляющих топливно-энергетический комплекс в рейтинге лучших работодателей Forbes.

ПАО «Транснефть» в числе лидеров индексов в области устойчивого развития РСПП – «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».



МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПАО «Транснефть» в 2020 году стало победителем конкурса на лучшую социально ориентированную компанию от Министерства энергетики Российской Федерации.

ПАО «Транснефть» заняла 14 место в рейтинге открытости экологической информации нефтегазовых компаний от WWF и Greon Group.

