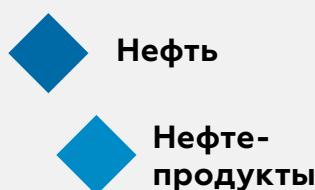


## 1.6. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

**Основа развития и модернизации системы магистральных трубопроводов – применение передовых технологий, обеспечивающих высокий уровень надежности, промышленной и экологической безопасности, а также оптимальный уровень затрат как для Компании, так и для потребителей ее услуг.**

**Стратегией ПАО «Транснефть» предусмотрено:**

- обеспечение планомерного развития системы магистральных трубопроводов;
- обеспечение приема и транспортировки нефтепродуктов от вновь подключаемых НПЗ;
- снижение аварийности на магистральных трубопроводах;
- полное исключение сброса недостаточно очищенных сточных вод;



### Ресурсы

#### **Финансовый капитал**

Собственный капитал, млрд руб.	2 222,7	+53,8
Заемный капитал, млрд руб.	589,5	-47,8

#### **Производственный капитал**

Протяженность магистральных трубопроводов, тыс. км	67,2	-0,3
Количество перекачивающих станций, шт.	511	0
Объем резервуарных емкостей, млн м <sup>3</sup>	24,6	+0,4

#### **Интеллектуальный капитал**

Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, млрд руб.	10,3	+0,55
---	------	-------

#### **Человеческий капитал**

Численность работников, тыс. чел.	123,3	0
Операционные расходы, связанные с пандемией коронавирусной инфекции COVID-19, млрд руб.	2,2	X

#### **Природный капитал**

Затраты по охране природы, млрд руб.	2,0	-0,04
Инвестиции в охрану окружающей среды, млрд руб.	1,1	-2,1

#### **Социально-репутационный капитал**

Закупки товаров, работ и услуг, млрд руб.	225,7	-112,4
---	-------	--------

**Транспортировка**

**37,9**

млн т

### Критические риски:

- возникновение негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки;
- государственное регулирование тарифов на транспортировку нефти/нефтепродуктов;

Подробная информация о критических рисках ПАО «Транснефть» приведена в разделе «Система управления рисками».

С. 161

- обеспечение показателей содержания серы в нефти, перекачиваемой по системе ПАО «Транснефть», в пределах, установленных схемой нормальных грузопотоков\*;
- сокращение затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов, поддержание оптимального уровня затрат;
- снижение объемов приобретения импортной продукции.

\*Приказ Минэнерго России от 13.02.2019 № 103 «Об утверждении Схемы нормальных (технологических) грузопотоков нефти».

**661,4**  
млрд руб.

**72,6**  
млрд руб.

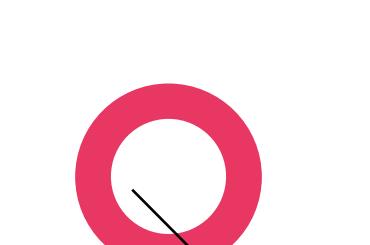
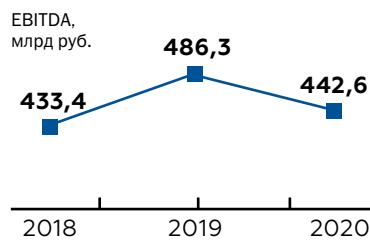
- фискальные риски;
- отключение внешнего электроснабжения объектов ПАО «Транснефть»;
- риск установления новых и (или) изменения действующих технических норм, способных оказать влияние на технологические процессы, связанные с проектированием, строительством

## Результаты

	Выручка, млрд руб.	734	-40,3
	EBITDA, млрд руб.	442,6	-43,7
	Выплата дивидендов акционерам, млрд руб.	84,2	+6,6
	Грузооборот нефти, млрд т км.	1 132,2	+115,4
	Грузооборот нефтепродуктов, млрд т км.	50,9	+1,1
	Количество патентов и свидетельств, шт.	729	+40
	Обучение работников, тыс. человеко-курсов	106	-11,8
	Внедрено и модернизировано АСУТП, шт	44	X
	Средняя зарплата работников по Группе в месяц, тыс руб.	109,5	+9,5%
	Экономия потребления электроэнергии, тыс. кВт·ч	12 890 307	-19,8%
	Снижение выбросов парниковых газов, тыс т	342,2	-13,3%
	Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, кг/т	0,1281	-10%
	Доля отечественной продукции	96,4%	+0,6%
	Доля предприятий МСП в общем объеме закупок	76%	+13%

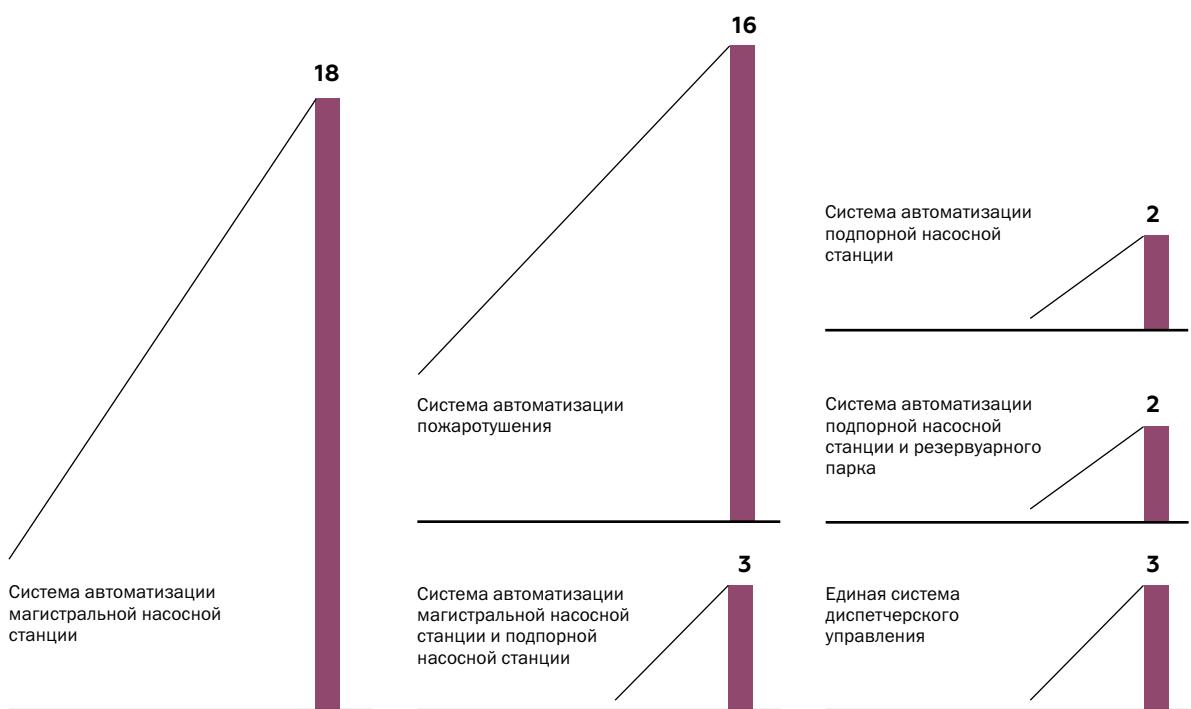
и эксплуатацией магистрального трубопровода (включая экологические требования и требования промышленной безопасности);

- отклонение показателей качества нефти (характеристик нефтепродуктов) от установленных нормативов;
  - международные санкции;
  - кредитный риск на банки-контрагенты.



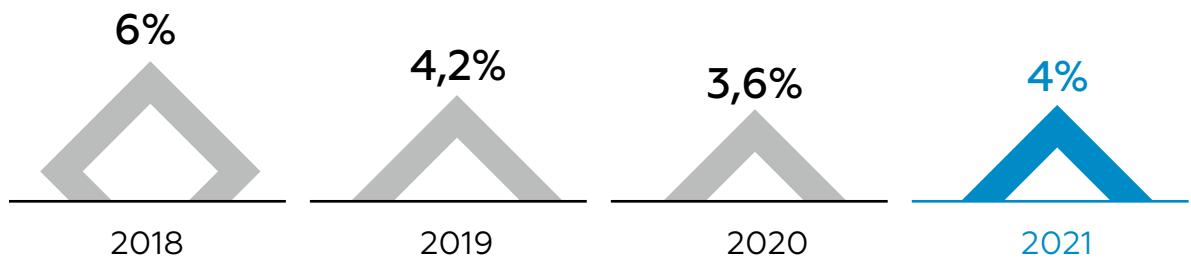


**Информация о внедренных/технически перевооруженных автоматизированных системах управления технологическим процессом (АСУТП) за 2020 год, шт.**



В 2020 году проведены тираж интеграционных решений Комплексной информационной системы «Персонал» в 11 организациях системы «Транснефть» и тестирование подключения к Комплексной информационной системе «Информационная панель руководителя» с планшета.

**Доля закупаемого импортного оборудования в стоимостном выражении от всего объема закупок оборудования, %**



## Рейтинги в области устойчивого развития (ESG)

Тенденцией последних лет стал рост интереса ведущих институциональных инвесторов к вопросам устойчивого развития. Согласно сложившейся практике представители инвестиционного сообщества проводят анализ результатов компаний в области устойчивого развития (ESG) самостоятельно, используют результаты анализа специализированных рейтинговых агентств в области устойчивого развития либо сочетают эти подходы в своей работе. При этом результаты такого анализа могут являться серьезным фактором, оказывающим влияние на принятие инвестиционных решений.

ПАО «Транснефть» уделяет серьезное внимание как непосредственно работе с инвесторами по вопросам устойчивого развития, так и поддержанию эффективного диалога со специализированными рейтинговыми агентствами, проводящими анализ деятельности компаний в области устойчивого развития, в том числе по следующим вопросам:

- раскрытие ESG-показателей, ответы на вопросы аналитиков;
- обсуждение методик расчета показателей;
- анализ публикаций агентств и комментарии к ним;
- комментарии агентствам к событиям, освещавшимся в СМИ.



[Справочник ключевых показателей для ESG-инвесторов на сайте Компании](#)



## Рейтинги и награды «Транснефти» в 2020 году

ПАО «Транснефть» вошла в 18-й ежегодный рейтинг крупнейших публичных мировых компаний Forbes Global 2000 (Global 2000 – The World's Largest Public Companies 2020 (forbes.com)).



ПАО «Транснефть» завоевало первое место в МедиАТЭК-2020 в номинации «Социальная и экологическая инициатива» за проведение масштабного благотворительного волонтерского марафона «Помогаем добрым делом».



# Forbes

ПАО «Транснефть» вошло в тройку лучших работодателей, представляющих топливно-энергетический комплекс в рейтинге лучших работодателей Forbes.

ПАО «Транснефть» в числе лидеров индексов в области устойчивого развития РСПП – «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».



МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПАО «Транснефть» в 2020 году стало победителем конкурса на лучшую социально ориентированную компанию от Министерства энергетики Российской Федерации.

ПАО «Транснефть» заняла 14 место в рейтинге открытости экологической информации нефтегазовых компаний от WWF и Greon Group.

