



7.10. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Корпоративная Система управления рисками

В Компании действует Положение о Системе управления рисками, разработанное в соответствии с Методическими указаниями по подготовке Положения о Системе управления рисками Минэкономразвития России и утвержденное решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 16.11.2015 (Протокол № 28). При разработке Положения использованы:

- ГОСТ Р ИСО 31000-2010. «Менеджмент риска. Принципы и руководство»;
- ГОСТ Р 51897-2011 «Руководство ИСО 73:2009 Менеджмент риска. Термины и определения»;
- российские версии соответствующих международных стандартов ISO.

Положение о Системе управления рисками устанавливает общие принципы построения Системы управления рисками (СУР), ее цели и задачи, общие подходы к организации, распределение

функций и ответственности между субъектами СУР и характер их взаимодействия.

Советом директоров ПАО «Транснефть» также утверждены ключевые параметры СУР, в том числе уровни предпочтительного и допустимого риска, а также шкалы оценки рисков и матрица отнесения риска к критическим.

На основе общих требований к организации СУР, содержащихся в Положении о Системе управления рисками, в Компании действует Регламент по управлению рисками, определяющий порядок взаимодействия структурных подразделений в рамках функционирования СУР.

Для координации функционирования в Компании Системы управления рисками Правлением ПАО «Транснефть» утверждено Положение о Совете по управлению рисками ПАО «Транснефть» и создан Совет по управлению рисками*. В состав Совета входят:

* В 2019 году утверждены актуализированное «Положение о Совете по управлению рисками ПАО «Транснефть» ОП-03.100.00-КТН-261-19 и обновленный состав Совета по управлению рисками (Решение Правления ПАО «Транснефть» от 19.09.2019 (Протокол № 32).

- Токарев Николай Петрович (президент ПАО «Транснефть», председатель Совета по управлению рисками);
- Гришанин Максим Сергеевич (первый вице-президент ПАО «Транснефть»);
- Каланда Лариса Вячеславовна (вице-президент ПАО «Транснефть»);
- Ревель-Муроз Павел Александрович (вице-президент ПАО «Транснефть»);
- Скворцов Вячеслав Михайлович (вице-президент ПАО «Транснефть»);
- Шарипов Рашид Равелевич (вице-президент ПАО «Транснефть»).

Функционирование СУР направлено на обеспечение достижения стратегических целей ПАО «Транснефть» и основных целей ДПР ПАО «Транснефть». При этом особое внимание уделяется:

- обеспечению безопасности и непрерывности деятельности Группы «Транснефть», а также выполнению договорных обязательств Компании по транспортировке нефти и нефтепродуктов;
- сохранности имущества и развитию потенциала Группы «Транснефть»;
- повышению устойчивости функционирования Группы «Транснефть» в условиях изменений во внешней и внутренней среде;
- рациональному и эффективному использованию ресурсов и благоприятных возможностей.

Функционирование СУР в ПАО «Транснефть» обеспечивает отдел оценки рисков управления финансового обеспечения и оценки рисков департамента экономики. Основные задачи и функции этого подразделения:

- общая координация процессов управления рисками, включая мониторинг процесса управления рисками;
- разработка необходимых методических и нормативных документов по управлению рисками и изменений к ним;
- разработка параметров СУР;
- организация обучения работников Компании в области СУР;
- сопровождение процедур по выявлению и идентификации рисков структурными подразделениями Компании, в том числе с использованием результатов контрольных процедур подразделения внутреннего аудита;
- формирование и актуализация реестра рисков Компании и согласование доступа к нему другим подразделениям Компании;
- консолидация сведений и подготовка материалов по вопросам функционирования СУР, включая все виды отчетности по рискам;
- консультационное и методическое сопровождение процессов анализа и оценки рисков совместно с подразделениями Компании;
- участие в количественной оценке критических рисков.

Основные принципы и задачи СУР

Задачи	Принципы
<ul style="list-style-type: none"> • Формирование методологической базы для функционирования СУР; • Распределение полномочий и ответственности за управление рисками на всех уровнях управления Компании; • Выявление, анализ и оценка рисков; • Разработка и реализация мероприятий по управлению рисками; • Мониторинг статуса рисков и мероприятий по их управлению; • Формирование отчетности по управлению рисками. 	<ul style="list-style-type: none"> • Единство и интеграция подходов и стандартов по управлению рисками в системе корпоративного управления Компании; • Комплексность и непрерывность управления рисками по всем направлениям деятельности Компании и всем бизнес-процессам; • Необходимость и достаточность усилий по управлению рисками для обеспечения приемлемого уровня риска при максимально эффективной реализации целей и задач Компании; • Обеспеченность субъектов СУР полномочиями и ресурсами (в том числе информационными), необходимыми и достаточными для осуществления функций и мероприятий по управлению рисками; • Своевременность воздействий на риск за счет преимущественно предупредительного характера процедур и мероприятий, а также наличия планов действий при реализации рисков; • Приоритетность принятия необходимых и достаточных мер по управлению критическими рисками; • Регламентация процессов управления рисками в соответствии с разделением функциональных обязанностей субъектов СУР; • Адаптивность к изменениям и постоянное совершенствование.

Совет директоров ПАО «Транснефть»

- Утверждение принципов и подходов к организации СУР;
- Утверждение ключевых параметров СУР;
- Утверждение критических рисков;
- Утверждение годовой отчетности по управлению рисками, включая контроль надежности и эффективности СУР, а также анализ и оценку исполнения Положения о Системе управления рисками.

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть»

- Предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций для Совета директоров по вопросам принципов и подходов к организации СУР:
- ключевых параметров СУР;
 - критических рисков;
 - годовой отчетности по управлению рисками, включая контроль надежности и эффективности СУР, а также анализ и оценку исполнения Положения о системе управления рисками.

Правление ПАО «Транснефть»

- Утверждение Регламента по управлению рисками;
- Согласование ключевых параметров СУР;
- Рассмотрение и согласование годовой отчетности по управлению рисками, включая контроль надежности и эффективности СУР, а также анализ и оценку исполнения Положения о системе управления рисками.

Совет по управлению рисками

- Приоритизация рисков для выявления критических рисков;
- Утверждение владельцев критических рисков;
- Анализ портфеля рисков, стратегии реагирования и перераспределения ресурсов в отношении управления рисками;
- Осуществление контроля за процессом управления рисками владельцами рисков и структурными подразделениями Компании;
- Рассмотрение и утверждение периодической отчетности по мониторингу критических рисков.

Отдел оценки рисков

- Общая координация процессов управления рисками, включая мониторинг процесса управления рисками;
- Разработка необходимых методических и нормативных документов по управлению рисками и изменений к ним;
- Разработка параметров Системы управления рисками;
- Организация обучения работников Компании в области СУР;

- Сопровождение процедур по выявлению и идентификации рисков структурными подразделениями Компании, в том числе с использованием результатов контрольных процедур подразделений внутреннего аудита;
- Формирование и актуализация реестров рисков Компании и согласование доступа к ним подразделений Компании;

- Консолидация сведений и подготовка материалов по вопросам функционирования СУР, включая все виды отчетности по рискам;
- Консультационное и методическое сопровождение процессов анализа и оценки рисков совместно с уполномоченными подразделениями;
- Участие в количественной оценке критических рисков.

ВЛАДЕЛЬЦЫ РИСКОВ

- Определение уполномоченных подразделений, на которые будут возложены функции по управлению выявленными критическими рисками;
- Утверждение ключевых индикаторов риска;
- Утверждение планов мероприятий по управлению критическими рисками;
- Согласование периодической и годовой отчетности по мониторингу критических рисков.

УПОЛНОМОЧЕННЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

- Анализ и оценка критических рисков;
- Разработка мероприятий по управлению рисками;
- Контроль мероприятий по управлению рисками;
- Мониторинг критических рисков;
- Подготовка периодической отчетности по мониторингу критических рисков.

ВСЕ СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ КОМПАНИИ

- Выявление и идентификация рисков;
- Первичный анализ выявленных рисков;
- Осуществление воздействия на риски Компании (за исключением критических).

Критические риски

Основой для отнесения риска к критическим являются ключевые параметры Системы управления рисками, ежегодно утверждаемые Советом директоров Компании. При проведении приоритизации каждый риск оценивается по двум шкалам: шкале оценки ущерба и шкале оценки вероятности реализации риска. При оценке ущерба риска идет оценка по возможным финансовым последствиям и возможному влиянию на промышленную безопасность. В качестве балльной оценки воздействия риска используется наихудший результат. Полученные оценки сопоставляются с матрицей отнесения рисков к критическим.

Перечень критических рисков на 2020 год был утвержден Советом директоров ПАО «Транснефть» от 30.12.2019 (Протокол № 24) и дополнен решением от 28.07.2020 (Протокол № 13). В 2020 году реестр рисков был актуализирован для дальнейшей приоритизации и утверждения перечня критических рисков на 2021 год. Приоритизация рисков утверждена решением Совета по управлению рисками ПАО «Транснефть» от 29.12.2020 (Протокол № 7). Перечень кри-

тических рисков на 2021 год утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 20.02.2021 (Протокол № 1).

Для каждого из критических рисков ПАО «Транснефть» назначен владелец риска, который определяет уполномоченное подразделение, ответственное за управление риском, утверждает ключевые индикаторы риска для осуществления мониторинга его динамики, а также план мероприятий по управлению критическим риском, разработанный уполномоченным подразделением. Реестр рисков пересматривается ежегодно, по критическим рискам предусмотрена специальная отчетность.

Фактическая реализация рисков в 2020 году

Частичная реализация риска «Несанкционированные врезки в магистральные нефтепроводы и нефтепродуктопроводы» в 2020 году не оказала влияния на выполнение планов перекачки нефти и нефтепродуктов.

Изменения перечня критических рисков Компании

Критические риски на 2020 год	Критические риски на 2021 год
<ul style="list-style-type: none">• Возникновение негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки;• Государственное регулирование тарифов на транспортировку нефти/нефтепродуктов;• Фискальные риски;• Отключение внешнего электроснабжения объектов ПАО «Транснефть»;• Риск установления новых и (или) изменения действующих технических норм, способных оказать влияние на технологические процессы, связанные с проектированием, строительством и эксплуатацией магистрального трубопровода (включая экологические требования и требования промышленной безопасности);• Отклонение показателей качества нефти (характеристик нефтепродуктов) от установленных нормативов;• Международные санкции;• Кредитный риск на банки-контрагенты.	<ul style="list-style-type: none">• Фискальные риски;• Обесценение инвестиций ПАО «Транснефть» и ОСТ;• Возникновение негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки;• Риск установления новых и (или) изменения действующих технических норм, способных оказать влияние на технологические процессы, связанные с проектированием, строительством и эксплуатацией магистрального трубопровода (включая экологические требования и требования промышленной безопасности).

Управление критическими рисками ПАО «Транснефть» в 2020 году

Возможные последствия	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации рисков и смягчения последствий реализовавшихся рисков	Фактическая реализация рисков в 2020 году
1. Возникновение негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки		
Возникновение негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки, связанной с распространением особо опасных инфекций. Мировой экономический кризис в результате пандемии, вызванной распространением вируса COVID-19.		
Внеплановые затраты. Снижение выручки. Уменьшение объемов транспортировки нефти и нефтепродуктов. Временная приостановка транспортировки по отдельным направлениям. Временная (постоянная) потеря трудоспособности части персонала. Задержка исполнения/неисполнение договоров поставщиками и подрядчиками. Срыв сроков реализации проектов.	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг эпидемиологической ситуации в Компании и организациях Группы «Транснефть», динамики критического риска; • Вакцинопрофилактика; • Индивидуальная защита работников; • Дезинфекция и обеззараживание; • Изменение режимов труда и отдыха работников; • Контроль работников на наличие признаков заболеваний; • Ограничение передвижения работников, проведения контактных мероприятий и участия в них сотрудников Компании; • Перевод здравпунктов на усиленный режим работы; • Подготовка к переводу объектов МН (МНПП) организаций Группы «Транснефть» на работу в автономном режиме полной изоляции. 	В 2020 году риск реализовался. Учитывая значительное влияние последствий распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19 на деятельность Компании, проведена актуализация плановых значений ряда ключевых (КПЭ) и индикативных показателей эффективности (ИПЭ). Актуализированные плановые значения КПЭ на 2020 год утверждены решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.10.2020 (Протокол № 18).
2. Государственное регулирование тарифов на транспортировку нефти/нефтепродуктов		
Ограничение тарифов на транспортировку нефти/нефтепродуктов ниже уровня, необходимого для развития системы «Транснефти», или ниже уровня, необходимого для долгосрочного обеспечения надежного функционирования системы «Транснефти». Зависимость ставок тарифов на перекачку нефтепродуктов от размера и изменения тарифов РЖД по аналогичным направлениям их транспортировки, что, в свою очередь, оказывает влияние на величину тарифной выручки Компании.		
Срыв сроков реализации проектов. Снижение эффективности по отдельным направлениям транспортировки. Недостаток выручки для покрытия затрат на поддержание надежности системы «Транснефти».	<ul style="list-style-type: none"> • Взаимодействие с ФАС России по вопросам планового (при необходимости – внепланового) пересмотра тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, а также по вопросам установления и отмены тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов; • Взаимодействие с ФАС России по вопросам установления (пересмотра, отмены) согласованных тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов. 	В 2020 году риск не реализовался.
3. Фискальные риски		
Изменение законодательства и подзаконного регулирования в части налогов, таможенного регулирования, социального и пенсионного страхования.		
Внеплановые затраты. Претензии со стороны налоговых органов.	<ul style="list-style-type: none"> • Определение уровня налоговой нагрузки по отношению к выручке и мониторинг его изменения; • Мониторинг изменения налогового законодательства, изучение законопроектов, вносимых на рассмотрение Государственной Думы; • Мониторинг специализированной прессы и прочих информационных ресурсов; • Мониторинг законодательства и арбитражной практики; • Корректировка статей бюджета на основании изменений в законодательстве, налогообложении, таможенном регулировании, социальном и пенсионном страховании; • Анализ отдельных аспектов деятельности и проектов для учета налоговых рисков; • Корректировка учетной политики и других методических документов; • Сбор информации о количестве и сумме налоговых споров. 	Частичная реализация риска в 2020 году не оказала существенного влияния на финансово-экономические показатели Компании.

Возможные последствия	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации рисков и смягчения последствий реализовавшихся рисков	Фактическая реализация рисков в 2020 году
4. Отключение внешнего электроснабжения объектов ПАО «Транснефть»		
Прерывание внешнего электроснабжения объектов Компании не по вине «внутренних» факторов.		
Простой в работе трубопроводов. Внеплановые затраты. Возникновение аварийной ситуации.	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение совместных расследований по фактам отключения внешнего электроснабжения объектов ОСТ в соответствии с заключенными соглашениями о взаимодействии с АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети», ПАО «Россети ФСК ЕЭС» и прочими субъектами электроэнергетики. Участие в разработке мероприятий, направленных на предотвращение отключений электроснабжения объектов ПАО «Транснефть»; • Согласование организациям Группы «Транснефть» заявок на изменение эксплуатационного состояния электрооборудования в соответствии с отраслевыми регламентами Компании на основании анализа режима работы прилегающей сети; • Доведение информации до организаций Группы «Транснефть» о снижении надежности электроснабжения на основании анализа ежемесячных графиков ремонтов электросетевого оборудования классом напряжения 220–500 кВ; • Проведение совместно с персоналом ПАО «Россети» осмотров ВЛ, обеспечивающих внешнее электроснабжение объектов организаций Группы «Транснефть»; • Проведение совместно с персоналом ТСО осмотров ВЛ, обеспечивающих внешнее электроснабжение объектов организаций Группы «Транснефть»; • Контроль проведения проверок устойчивой работы объектов организаций Группы «Транснефть» при отключении одного источника. 	В 2020 году риск не реализовался. Невыполнение планов перекачки нефти/ нефтепродуктов за 2020 год, вызванное отключением внешнего электроснабжения, не допущено.
5. Риск установления новых и (или) изменения действующих технических норм, способных оказать влияние на технологические процессы, связанные с проектированием, строительством и эксплуатацией магистрального трубопровода (включая экологические требования и требования промышленной безопасности)		
Принятие новых или изменение действующих документов по стандартизации, других документов федеральных органов исполнительной власти, требующих обязательного учета в нормативных документах ПАО «Транснефть» (стандартах организации) и актуализации нормативно-технической базы технического регулирования в области магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов ПАО «Транснефть».		
Внеплановые затраты. Срыв сроков реализации проектов. Приостановка деятельности.	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг утвержденных документов по стандартизации, других документов федеральных органов исполнительной власти, устанавливающих технические нормы, способные оказать влияние на технологические процессы, связанные с проектированием, строительством и эксплуатацией магистрального трубопровода (включая экологические требования и требования промышленной безопасности). 	В 2020 году риск не реализовался.
6. Отклонение показателей качества нефти (характеристик нефтепродуктов) от установленных нормативов		
Отклонение показателей качества при приеме, транспортировке и сдаче конечному грузополучателю нефти от установленных нормативов в части требований к показателям нефти Технического регламента Евразийского экономического союза «О безопасности нефти, подготовленной к транспортировке и (или) использованию» (ТР ЕАЭС 045/2017) и характеристик нефтепродуктов в части требований Технического регламента Таможенного союза «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту» (ТР ТС 013/2011).		
Внеплановые затраты. Простой в работе трубопроводов. Репутационные потери. Решение основного акционера (Российской Федерации в лице Росимущества) о выплате дивидендов ПАО «Транснефть» за 2019 год без учета расходов Компании, связанных с загрязнением в 2019 году трубопровода «Дружба» хлорорганическими соединениями.	<ul style="list-style-type: none"> • Взаимодействие по вопросам своевременного обеспечения испытательных лабораторий нефти/нефтепродуктов (ИЛН) материально-техническими ресурсами для проведения испытаний по контролю качества; • Проведение проверок ИЛН организаций Группы «Транснефть» на соответствие требованиям Системы менеджмента качества (СМК), функционирование риск-ориентированного подхода и беспристрастности; • Взаимодействие по вопросам минимизации партий нефти, не соответствующих требованиям Схемы нормальных (технологических) грузопотоков; • Взаимодействие по вопросам минимизации не соответствующих требованиям ГОСТ Р 51858 партий нефти; • Взаимодействие по вопросам восстановления качества нефти после проведения ремонтных работ; • Взаимодействие по вопросам выполнения утвержденной Дорожной карты мероприятий по замещению нефти с превышением показателей по массовой доле органических хлоридов; • Взаимодействие по вопросам минимизации нестандартного нефтепродукта и выполнения мероприятий по восстановлению качества нефтепродуктов путем смешения с топливом, имеющим запас качества; • Взаимодействие по вопросам минимизации объемов нестандартного нефтепродукта; • Взаимодействие по вопросам восстановления качества нефтепродуктов путем отстоя и фильтрации. 	В апреле 2019 года на магистральном нефтепроводе «Дружба» по вине и в результате противоправных действий третьих лиц произошел инцидент, связанный с попаданием в транспортируемую нефть высоких концентраций хлорорганических соединений. Работоспособность магистрального нефтепровода «Дружба» восстановлена. 21.05.2020 завершены мероприятия по утвержденной в ПАО «Транснефть» актуализированной Дорожной карте мероприятий по замещению нефти с превышением показателей по массовой доле органических хлоридов во фракции, выкипающей до температуры 204 °С, установленных ГОСТ Р 51858 в системе МН ПАО «Транснефть». АО «Транснефть – Дружба» проведены работы по нормализации остатков нефти с повышенным содержанием хлорорганических соединений согласно отдельно разработанным мероприятиям.

Возможные последствия	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации рисков и смягчения последствий реализовавшихся рисков	Фактическая реализация рисков в 2020 году
7. Международные санкции		
Внешнеэкономические ограничения, эмбарго, блокировка счетов и расчетов, экстерриториальные санкции США, а также ответные меры на санкции.		
Запрет на импорт в Российскую Федерацию необходимого оборудования. Сбои в поставке импортных комплектующих. Ограничения на расчеты с зарубежными контрагентами. Ограничения доступа на международные рынки, в том числе фондовые. Закрытие счетов зарубежных организаций системы «Транснефть» в иностранных банках. Обращение взыскания на активы зарубежных организаций системы «Транснефть». Отказ секретарских компаний от обслуживания зарубежных организаций системы «Транснефть».	<ul style="list-style-type: none"> Участие в выработке комплексных мер противодействия ограничительным мерам на государственном уровне (в том числе через МПК/СМПК, деловые советы, профильные комиссии и комитеты); Поиск, установление и развитие контактов с соответствующими структурами в зарубежных странах, влияющими на принятие решений и выявление возможностей обхода ограничительных мер; Подготовка предложений по получению доступа к услугам и технологиям за счет использования нейтральных или дружественных юрисдикций, альтернативных поставщиков; Мониторинг и анализ проектов законодательных актов, принятия законов, выхода официальных пресс-релизов ответственных ведомств США и ЕС по санкционной тематике. 	В 2020 году риск не реализовался.
8. Кредитный риск на банки-контрагенты		
Риск невыполнения банками-контрагентами обязательств перед ПАО «Транснефть» и организациями системы «Транснефть».		
Финансовые и репутационные потери. Задержка расчетов по контрактам.	<ul style="list-style-type: none"> Установление лимитов на операции с банками-контрагентами; Контроль соблюдения установленных лимитов; Мониторинг кредитоспособности банков-контрагентов. 	В 2020 году риск не реализовался.

Страхование рисков

Наравне с инструментами управления рисками, вводимыми в рамках СУР, в Компании эффективно используется Система страхования имущественных рисков. Страхование – инструмент управления рисками, который позволяет полностью или частично перенести финансовые потери от реализации рисков на страховые организации и тем самым возместить убытки Группы.

Основные принципы построения Системы страхования имущественных рисков, порядок применения и виды страхования, использующиеся на магистральном трубопроводном транспорте нефти и нефтепродуктов, утверждены Положением о страховании собственных имущественных рисков ПАО «Транснефть» и организаций Группы «Транснефть».

Объектами договоров имущественного страхования являются все виды основных производственных фондов, причинение ущерба которым может негативно повлиять на осуществление производственной деятельности организаций Группы «Транснефть», застрахованные от утраты (гибели) или повреждения на условиях страхования «от всех рисков». Также организации Группы «Транснефть» осуществляют страхование средств транспорта, гражданской ответственности за причинение вреда третьим лицам и окружающей среде. В процессе осуществления своей хозяйственной деятельности организации Группы «Транснефть» по мере необходимости самостоятельно осуществляют страхование грузов и строительно-монтажных рисков.

Оценка эффективности Системы управления рисками

Подразделение внутреннего аудита проводит ежегодную оценку надежности и эффективности СУР и предоставляет Совету директоров ПАО «Транснефть» отчетность о результатах проведенной оценки.

С учетом проведенных мероприятий внутреннего аудита, выполнения Компанией и организациями Группы «Транснефть» планов корректирующих мероприятий, комплексных оценок СУР ПАО «Транснефть» и организаций Группы «Транснефть» в целом признают эффективной.

Отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2020 год был представлен на рассмотрение Совета директоров и утвержден в мае 2021 года (Протокол от 19.05.2021 № 4).

По результатам внешней оценки СУР, проведенной в 2020 году ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги», СУР ПАО «Транснефть» в целом соответствует требованиям и рекомендациям регламентирующих документов в области управления рисками. Отмечен ряд ключевых сильных сторон СУР ПАО «Транснефть», а также сформулированы рекомендации по дальнейшему совершенствованию СУР.

Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистральных нефтепроводов

Подразделения ведомственной охраны Компании осуществляют физическую защиту объектов 15 организаций Группы «Транснефть» и ПАО «Транснефть», расположенных на территории 62 субъектов Российской Федерации, а также более 44 тыс. км линейной части магистральных трубопроводов (ЛЧ МТ) в коридорном исчислении (около 67 тыс. км в однониточном исчислении).

Перечень охраняемых в отчетном году объектов утвержден президентом ПАО «Транснефть» по согласованию с руководством Росгвардии.

В 2020 году во исполнение Постановления Правительства Российской Федерации от 05.03.2020 № 234 ПАО «Транснефть» проведена реформа ведомственной охраны Компании: ликвидировано ООО «Транснефть-Охрана», которое до октября 2020 года обеспечивало безопасность имущества и производственно-технологических комплексов Компании и ОСТ; с IV квартала 2020 года функции ведомственной охраны переданы в подразделения ведомственной охраны управлений безопасности организаций Группы «Транснефть».

Во исполнение требований Федерального закона от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» в 2020 году проведено: категорирование 6 объектов с оформлением паспортов безопасности, 163 обследования межведомственными комиссиями, при этом актуализировано 60 паспортов безопасности объектов ТЭК.

По состоянию на 31.12.2020 в Реестр объектов ТЭК Минэнерго России включены 316 категорированных объектов организаций Группы «Транснефть», из них 303 объектам присвоена категория опасности низкая; 13 – средняя.

По состоянию на 31.12.2020 уровень оснащенности инженерно-техническими средствами охраны (ИТСО) узловых элементов линейных объектов магистральных трубопроводов составил:

- МН – 93,5%;
- МНПП – 79%.

Общая оснащенность ИТСО объектов организаций Группы «Транснефть» – 91,5%.

Уровень оснащенности ИТСО ЛЧ МТ составил:

- МН – 75%;
- МНПП – 50%.

На участках линейной части, наиболее подверженных криминальному вмешательству, велась работа по их защите инновационными техническими средствами охраны.

В рамках выполнения Программы ТПР в 2020 году в организациях Группы «Транснефть» введены в эксплуатацию 34 комплекса ИТСО.

В перечне угроз безопасности магистральным трубопроводам доминируют кражи нефти и нефтепродуктов из несанкционированных врезок, доля которых в структуре противоправных посягательств в 2020 году составила 55%. В 2020 году на магистральных нефтепроводах и нефтепродуктопроводах Компании была выявлена 141 несанкционированная врезка, что на 33,8% меньше, чем в 2019 году (213), в том числе:

- на МН – 35, что соответствует показателю 2019 года (аналогичный период прошлого года – 35);
- на МНПП – 106, что на 40,4% меньше показателя прошлого года (аналогичный период прошлого года – 178).

Зафиксировано 100 (аналогичный период прошлого года – 119) случаев хищений имущества, в том числе вдольтрассовых сооружений и оборудования – 37 (в 2019 году – 54).

Сотрудники правоохранительных органов при содействии работников подразделений безопасности организаций Группы «Транснефть» и ведомственной охраны Компании в 2020 году пресекли 25 хищений нефти и нефтепродуктов, в том числе попыток (-28,6% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года – 35), за совершение которых задержаны 113 подозреваемых лиц (+22,8% к показателю 2019 года – 92), а также 44 единицы автотранспорта (+9% к показателю аналогичного периода прошлого года – 40), из них с похищенной нефтью и нефтепродуктом – 14 (-6,6% в сравнении с 2019 годом – 15).

В 2020 году наблюдалась тенденция сокращения несанкционированных врезок в магистральные трубопроводы. Наиболее значительного снижения удалось добиться в Ленинградской области (с 18 до 10, или -44,4%), Нижегородской области (с 18 до 9, или -50%), Пензенской области (с 13 до 6, или -53,8%).

В соответствии с федеральными законами от 06.03.2006 № 35-ФЗ «О противодействии терроризму» и от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» в 2020 году правоохранительные органы, территориальные подразделения федеральных органов исполнительной власти, межведомственные комиссии проводили обследования комнат хранения оружия и объектов организаций Группы «Транснефть» на предмет обеспечения их безопасности и антитеррористической защищенности.

В отчетном периоде укреплялось взаимодействие с федеральными органами законодательной и исполнительной власти, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, научными организациями и хозяйствующими субъектами.

