

Стратегия ПАО «Транснефть» утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 (Протокол № 23).

Цель Компании – полное обеспечение потребностей нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих компаний в транспортировке нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и экспортных направлениях посредством эффективной эксплуатации, развития и модернизации системы магистрального трубопроводного транспорта России на основе:

- применения оборудования, изготовленного на территории Российской Федерации;
- применения современных передовых отраслевых технологий, обеспечивающих высокий уровень надежности, промышленной и экологической безопасности;
- обеспечения доходов от транспортировки нефти и нефтепродуктов в объеме, необходимом и достаточном для реализации Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов.

## 4.3. ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ (ДПР)

Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть» (ДПР) утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» совместно со Стратегией в 2014 году. Она содержит перечни средств и конкретных мероприятий для достижения стратегических целей развития

ПАО «Транснефть», определенных Стратегией, к поставленным срокам с указанием объема и источников их финансирования. В актуализированной в 2019 году ДПР указаны значения текущих и ожидаемых результатов деятельности ПАО «Транснефть» на период до 2024 года.

### Мероприятия в соответствии с ДПР

<b>Развитие и модернизация</b>	Увеличение мощности системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов для обеспечения транспортировки нефти в соответствии с планируемыми объемами добычи нефти на эксплуатируемых и новых месторождениях нефтяных компаний и объемами переработки нефтепродуктов на существующих и новых НПЗ
<b>Инновации</b>	Инновационное развитие производственной деятельности
<b>Эффективность</b>	Повышение энергоэффективности за счет мероприятий по экономии энергетических ресурсов
	Реализация программы сокращения затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов
	Обеспечение производительности труда на уровне лучших зарубежных трубопроводных компаний
<b>Надежность</b>	Обеспечение надежности эксплуатируемой системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов: реконструкция на основе результатов диагностики и модернизация основных фондов
	Развитие социальных гарантий работников Компании
<b>Экология и промышленная безопасность</b>	Повышение экологической и промышленной безопасности производственных объектов Компании
<b>Внешние и внутренние коммуникации</b>	Формирование корпоративной идентичности и продвижение единого бренда Компании
	Рекламное сопровождение деятельности Компании во внешней среде
	Формирование и развитие системы внутрикорпоративных коммуникаций

## Аудит реализации Долгосрочной программы развития

Акционерное общество «КПМГ» провело оценку реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» за 2020 год. По итогам получено заключение независимой аудиторской организации, согласно которому Отчет о реализации Долгосроч-

ной программы развития и выполнении ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» за 2020 год подготовлен в соответствии с применимыми актами и не содержит существенных искажений.

Наименование показателя	Ед. изм.	2018 факт	2019 факт	2020	
				план	факт
Грузооборот нефти	млрд т·км	1 217,4	1 247,6	1 254,6	1 132,2
Объем транспортировки нефтепродуктов по системе «Транснефти»	млн т	39,2	37,8	40,9	37,9
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	%	0,75	1,16	0,8	2,2
Отношение общего долга (Total Debt) к операционной прибыли (EBITDA)	-	1,4	1,3	не более 2,5	1,3
Рентабельность по чистой прибыли (без учета влияния инвестиционной составляющей и курсовых разниц)	%	29,1	24,6	23,6	17,7
Объем снижения капитальных затрат	млн руб.	4 218	4 014	4 095	4 142
Объем снижения операционных затрат	млн руб.	5 214	5 853	4 865	6 877
Объем (в процентах к выручке) финансирования НИОКР и инновационных проектов	%	1,41	1,41	1,42	1,42

В 2020 году в условиях распространения коронавирусной инфекции COVID-19 зафиксировано значительное падение спроса в стратегически важных отраслях, что в свою очередь повлияло на степень достижения плановых показателей деятельности ПАО «Транснефть» в 2020 году.

## Изменения в Стратегии и Долгосрочной программе развития

В связи с последствиями распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) в 2020 году ежегодная актуализация ДПР не проводилась<sup>1</sup>.

Проведение корректировки Стратегии планируется после утверждения Генеральной схемы развития нефтяной отрасли Российской Федерации на период до 2035 года<sup>2</sup>.

1. Директивы Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13.

2. Проект Генеральной схемы развития нефтяной отрасли Российской Федерации на период до 2035 года внесен Минэнерго России в Правительство Российской Федерации.