

## 4.7. ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Группа «Транснефть» ведет постоянную работу по повышению своей операционной эффективности. Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13 разработаны нормативные документы, в соответствии с которыми сформирована Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» (Программа ПОЭиСР) на долгосрочный период.

Целевые показатели Программы ПОЭиСР включены в систему КПЭ ПАО «Транснефть». Согласно Программе ПОЭиСР повышение операционной эффективности реализуется одновременно по двум направлениям: повышение качества предоставляемых услуг по транспорту нефти (нефтепродуктов) и увеличение эффективности использования ресурсов.

Первое направление реализуется для обеспечения надежности и полноты поставки нефти и нефтепродуктов на внутренний рынок и экспортные направления за счет:

- внедрения инновационных технологий и оборудования;
- модернизации основных фондов;
- импортозамещения и локализации производства аналогов импортной продукции на территории Российской Федерации;
- обеспечения антитеррористической защищенности объектов ПАО «Транснефть».

### Основные целевые показатели Программы ПОЭиСР до 2024 года

Показатель	Цель 2024 год
Непревышение допустимого значения аварийных событий в год на 1 000 км ЛЧ МТ	0,065
Пресечение (предотвращение) попыток противоправных посягательств на охраняемые объекты	0,992
Производительность труда в натуральном выражении	17,4 млн т·км/чел.

### Основные целевые показатели Программы ПОЭиСР с целевым ежегодным нормативом

Показатель	Цель
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии по основному виду деятельности	0,5% ежегодно
Процент снижения операционных затрат	Не менее 2% ежегодно
Коэффициент текучести кадров	Не более 5% по итогам каждого года в целом по Компании

**Основной показатель системы КПЭ, характеризующий деятельность Компании в этом направлении в 2020 году, – «Интегральный показатель надежности, экологической и промышленной безопасности системы магистральных трубопроводов», который состоит из следующих компонентов:**

- «Удельной аварийности на магистральных трубопроводах»;
- «Снижения удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу при транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам».

Второе направление реализуется для повышения эффективности использования ресурсов за счет:

- повышения эффективности управления основными средствами;
- повышения эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтом оборудования, зданий и сооружений;
- повышения эффективности расходования энергоресурсов;
- совершенствования организационно-функциональной структуры;
- оптимизации системы мотивации и оплаты труда персонала;
- повышения эффективности управления оборотным капиталом;
- сокращения операционных расходов;
- внедрения современных технологий и использования инноваций.

**Основной показатель системы КПЭ, характеризующий деятельность Компании в этом направлении в 2020 году, – «Интегральный показатель эффективности операционной деятельности», который состоит из следующих компонентов:**

- «Объема дивидендов»;
- «Процента снижения операционных затрат»;
- «Годового объема закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства»;
- «Снижения в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам»;
- «Повышения производительности труда при транспортировке нефти и нефтепродуктов».

По итогам 2020 года ПАО «Транснефть» обеспечило 100-процентное достижение установленных КПЭ по Программе ПОЭиСР.

Совет директоров ПАО «Транснефть» решением от 27.11.2019 (Протокол № 20) утвердил Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» до 2024 года.